

VERBALE n. 16 della riunione del 16/12/2021
DELLA GIUNTA CAMERALE

Oggetto: Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2020 -
Approvazione

Deliberazione n.143

E' presente in salai:

MENCARONI Giorgio

Presidente

Partecipano in audiovideocollegamento da remoto:

ANGELANTONI Gian Luigi

Componente settore Industria

CESCA Renato

Componente settore Artigianato

FRANCESCHINI Mauro

Componente settore Artigianato

PUCCIARINI Chiara

Componente settore Commercio

TATTINI Andrea

Componente settore Commercio

Assistono in audiovideocollegamento da remoto:

MANCA Antonio

Presidente Collegio dei Revisori dei Conti

RICCI Paola

Componente Collegio dei Revisori dei Conti

Riferisce il Presidente

In attuazione del decreto MISE del 16.02.2018 che istituisce la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura dell'Umbria come risultante dell'accorpamento delle Camere di Commercio di Perugia e di Terni – e a seguito dell'emanazione del Decreto del Presidente della Regione Umbria n. 1 del 13.01.2021 – in data 28.01.2021 si è insediato il Consiglio Camerale della Camera di Commercio dell'Umbria. Successivamente, il Consiglio Camerale con delibera n. 3 del 15 febbraio 2021, ha nominato la Giunta Camerale tra i cui compiti si annoverano gli adempimenti previsti dall'art. 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP).

In base all'articolo 20 del TUSP - ciascuna amministrazione pubblica, ha l'obbligo di effettuare annualmente, entro il 31 dicembre, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti.

I provvedimenti devono quindi essere trasmessi al M.E.F. tramite la piattaforma "Partecipazioni" del Portale Tesoro ed alla Corte dei Conti.

Tenuto conto di quanto disposto dall'art. 3 - commi 1 e 2 del decreto del MISE 8 agosto 2017 - la nuova Camera di Commercio dell'Umbria subentra "nella titolarità delle posizioni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, anche processuali, che afferiscono alle preesistenti relative camere di commercio, ai sensi dell'art. 1, comma 5, della legge n. 580 del 1993 e successive integrazioni e modificazioni a decorrere dal giorno successivo alla costituzione dei nuovi enti camerali. ". Per adempiere al disposto dell'art. 20 del Tusp, seppur nella consapevolezza di una ineludibile visione unitaria di tutto il sistema partecipativo delle Camere di Commercio umbre, si è reputato opportuno effettuare un'analisi degli assetti partecipativi, con la predisposizione delle relative relazioni tecniche, distintamente per ognuna delle preesistenti camere (le uniche titolari delle partecipazioni al tempo di riferimento della rilevazione) anche per meglio adempiere agli obblighi di trasmissione da farsi sulla summenzionata piattaforma "Partecipazioni" del Tesoro dove sono ancora attivi gli accounts delle Camere di Commercio di Perugia e Terni per ricevere l'ultima comunicazione relativa alla delibera in oggetto.

Sulla base delle relazioni tecniche predisposte per la redazione del piano di razionalizzazione delle partecipate detenute dalle Camere di Commercio di Perugia e Terni al 31.12.2020 la Giunta è tenuta ad individuare le società che necessitino di azioni di razionalizzazione in quanto non in linea con i requisiti previsti dal TUSP all'art. 20 comma 2 che testualmente prevede: *"i piani di razionalizzazione, corredati da un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi dell'assetto complessivo delle proprie partecipazioni, le Amministrazioni pubbliche rilevino che:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4."*

L'ambito oggettivo di analisi comprende le partecipazioni dirette e le sole partecipazioni detenute indirettamente, attraverso società o organismi controllati come espressamente riportato dalle linee guida emanate dalla struttura di controllo del MEF.

La Giunta della Camera di Commercio dell'Umbria con delibera n. 12 del 02.03.2021 ha adottato il piano di razionalizzazione periodica dell'anno 2020 (relativa alla situazione delle società partecipate al 31.12.2019) come sinteticamente sotto riportato:

Partecipazioni dirette

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE %		ESITO DELLA RILEVAZIONE
		CCIAA Perugia	CCIAA Terni	
1	S.A.S.E. s.p.a.	37,642%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
2	Quadrilatero Marche-Umbria s.p.a.	0,500%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
3	Inter.Cam. s.c.a r.l.	88,000%	12,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
4	Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	2,583%	0,133%	In liquidazione
5	Tecnoborsa s.c.p.a.	1,295%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
6	Infocamere s.c.p.a.	0,199%	0,032%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
7	Tecno Holding s.p.a.	0,218%		Mantenimento con interventi di assets mix
8	Ecocerved s.c.a r.l.	0,205%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
9	Isnart s.c.p.a.	0,259%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
10	Uniontrasporti s.c.a r.l.	0,083%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
11	Ic Outsourcing s.c.a r.l.	0,069%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
12	Dintec s.c.a r.l.	0,165%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
13	Tecnoservicecamere s.c.p.a.	0,090%	0,052%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
14	Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l. - SI.CAMERA s.c.a r.l.	0,020%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
15	Borsa Merci Telematica Italiana s.c.p.a.	0,050%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16	Università dei Sapori s.c.a r.l.	8,437%		Mantenimento con interventi di razionalizzazione di contenimento e/o rimodulazione costi di funzionamento
17	3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria s.c.a r. l.	6,995%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
18	Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione	4,561%	4,560%	Revoca liquidazione

19	Sviluppumbria s.p.a.	0,358%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
----	----------------------	--------	--	--

Partecipazioni indirette

Società indirettamente partecipate	Indirizzo di razionalizzazione
Iconto s.r.l.	Mantenimento senza interventi
Sagat s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Autostrade Lombarde s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Tinexta s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Aries s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Agroqualità s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Unimercaforum s.r.l.	Mantenimento senza interventi
Umbriafiere s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Gepafin s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Banca di Credito Cooperativo di Roma	Mantenimento senza interventi
I.Ter s.c. a r.l	Mantenimento senza interventi
Rs Records Store s.p.a.	Soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
Hat Sgr Orizzonte s.p.a.	Soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
Job Camere s.r.l. in liquidazione	Cessione
Consorzio Flaminia Vetus in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Interporto Marche s.p.a.	Soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
TNS Consorzio – Sviluppo Aree ed Iniziative Industriali in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Consorzio Crescendo in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
NA.RO.GES. s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Centro Ceramica Umbra soc. coop. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Centro Studi Il Perugino di Città della Pieve s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Cooperativa Artigiana Villamagna in liquidazione coatta amm.tiva	In attesa della conclusione della liquidazione
ISRIM s.c.a r.l. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
Nuova Panetto & Petrelli s.p.a. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
Verde Collina s.r.l. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
International Multimedia University s.r.l. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
Consorzio Valtiberina Produce - C.V.P. s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Centro Formazione & Promozione C.F.P. s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione

Si passa ora ad analizzare le società che, in base ai dati riportati nelle relazioni, hanno mostrato delle criticità che potrebbero portare ad intraprendere azioni di razionalizzazione.

Partecipazioni dirette

La società S.A.S.E. S.p.a., che gestisce l'aeroporto internazionale dell'Umbria, a causa dell'introduzione di drastiche misure di contenimento della pandemia da Covid-19, ha subito un imprevedibile crollo dei ricavi che ha comportato la realizzazione nell'anno 2020 di una perdita di esercizio pari a € 1.599.509. La società vi ha fatto fronte deliberando, da un lato, l'approvazione di un piano di risanamento e ristrutturazione per il triennio 2021/2023

approvato dal CdA in data 31.05.2021, e dall'altro, la copertura delle perdite con l'azzeramento del capitale sociale e la sua immediata ricostituzione con sottoscrizione di tutte le nuove azioni da parte del socio Sviluppumbria spa, fermo restando il diritto di opzione per i restanti soci da esercitarsi entro il 31.10.2021. L'ente camerale con delibera n. 96 del 06.08.2021, dopo un'attenta analisi della presenza di tutte le condizioni previste dal TUSP, ha deliberato l'esercizio del diritto di opzione sul 10% del capitale sociale in luogo del 37,64% precedentemente detenuto. Pertanto non può che confermarsi il mantenimento della partecipazione con ridimensionamento della quota di partecipazione al capitale sociale.

La società Quadrilatero S.p.a. svolge le attività societarie di progettazione e realizzazione delle tratte stradali di competenza di ANAS S.p.A. e degli enti territoriali interessati (PIV) in nome proprio e per conto di ANAS in forza di apposita Convenzione, ai sensi della quale la controllante ANAS ha conferito alla Quadrilatero mandato senza rappresentanza, disciplinando il meccanismo di trasferimento - rifatturazione di pari importo - delle infrastrutture viarie realizzate; ciò in quanto le opere stesse sono destinate a entrare a far parte del patrimonio indisponibile di ANAS. Per la realizzazione dei PIV, in bilancio, gli esborsi sostenuti transitano nella voce "crediti verso controllante" e i finanziamenti ricevuti nella voce "anticipo finanziamenti". Al momento della fatturazione delle opere all'ANAS i crediti verso controllante sono regolati sul conto anticipo finanziamenti senza che nulla transiti nel conto economico e si rifletta quindi sulla voce "fatturato" e "valore della produzione". Il Conto Economico della società riflette costi diretti, indiretti e ricavi per la sola parte afferente la capitalizzazione dei costi del PAV iscritti nell'attivo tra le immobilizzazioni materiali in corso. Gli esborsi per servizi, diretti e indiretti, riguardanti le infrastrutture viarie, sono imputati nei conti di debito e di credito verso Anas in funzione del mandato conferito dalla stessa alla Società. La stessa analisi dei costi di funzionamento passati da € 25.786 (anno 2019) a € 7.594 (anno 2020) e degli oneri per il personale, pari a zero nell'ultimo triennio, non risulta significativa in quanto è la diretta conseguenza della cancellazione dei PAV. Pertanto il mancato raggiungimento del volume minimo di fatturato essendo strettamente correlato alla specificità dell'attività svolta non si ritiene che debba dar luogo ad azioni di razionalizzazione.

La società Inter.cam s.c.a r.l. mostra un fatturato medio nell'ultimo triennio pari a € 861.519 ma la tendenza, in base alle azioni intraprese per aumentare il volume dei servizi resi, sembra far convergere verso il superamento della soglia minima, presumibilmente entro il prossimo triennio in quanto il budget 2021 prevede un valore della produzione leggermente superiore a € 1.000.000. Si richiede di indirizzare la strategia aziendale verso azioni più incisive tendenti a incrementare il volume dei servizi resi, o a svilupparne dei nuovi, sempre nell'ambito di una equilibrata gestione economico-finanziaria.

Per la società Tecno Holding S.p.a. si conferma l'adozione delle misure di razionalizzazione previste sin dalla redazione del piano di revisione straordinaria delle società

partecipate approvato con delibera della Giunta Camerale della Camera di Commercio di Perugia n. 98 del 12.09.2017 e confermate dai successivi piani di revisione periodica. Piani incentrati sullo smobilizzo di quella parte del proprio patrimonio – immobili, partecipazioni societarie (Hat Orizzonte SGR, RS Records) e Fondi di Investimento (Fondi ICT, FSI, Uno Energia e Innogest) – non strettamente e direttamente correlato con le finalità istituzionali degli enti soci. Ad oggi sono stati dismessi alcuni immobili e parte dei fondi di investimento, solo quest'anno sono state vendute le partecipazioni in Autostrade Lombarde S.p.a. e liquidato completamente il Fondo ICT. Inoltre è in fase di contrattazione la cessione delle azioni SAGAT S.p.a. Lo smobilizzo di investimenti a basso grado di liquidità, nell'ottica di salvaguardarne comunque il valore, comporta lunghi tempi di realizzo che fanno presumere la durata dell'intera operazione almeno fino al 31.12.2024.

La società Uniontrasporti Scarl mostra un fatturato medio nell'ultimo triennio pari a € 637.936 ma la tendenza, in base alle azioni intraprese per aumentare il volume dei servizi resi, sembra far convergere verso il superamento della soglia minima, presumibilmente già entro il prossimo anno in quanto il budget 2021 prevede un valore della produzione pari a € 1.830.607. Se i dati di previsione dovessero essere confermati non occorre dare ulteriori indicazioni al management se non il rafforzamento di una strategia aziendale che tenda a consolidare il flusso dei ricavi nel medio/lungo periodo, sempre nell'ambito di una equilibrata gestione economico-finanziaria.

La società Patto 2000 Scarl con delibera assembleare del 30.04.2019 ha approvato il bilancio di esercizio relativo all'anno 2018 che ha visto la realizzazione di un utile pari a € 30.016,00 completamente destinato a riserve. Nonostante i tre esercizi precedenti siano stati caratterizzati da un bilancio chiuso in utile, l'assemblea dei soci, prendendo atto della insufficienza delle risorse a disposizione della società - provenienti quasi esclusivamente dalle convenzioni con i soci pubblici per la cura dei progetti infrastrutturali – dovuta alla mancata emanazione dei decreti ministeriali di utilizzazione delle risorse stanziare per la realizzazione dei progetti infrastrutturali, ha deliberato, in pari data, la messa in liquidazione. Successivamente – con l'emanazione del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34, (convertito con modificazioni dalla Legge 28 giugno 2019 n. 58) e del decreto 30 novembre 2020, del Ministro dello Sviluppo Economico e del Ministro dell'Economia e Finanze (pubblicato nella Gazzetta ufficiale della Repubblica italiana n. 19 del 25 gennaio 2021) intitolato "Criteri per la ripartizione e il trasferimento delle risorse residue dei patti territoriali da utilizzare per il finanziamento di progetti volti allo sviluppo del tessuto imprenditoriale territoriale", premessa fondamentale per lo sblocco e la riassegnazione dei fondi derivanti dalle economie giacenti in Cassa Depositi e Prestiti - l'assemblea dei soci, in data 16.03.2021, all'unanimità ha deliberato la revoca dello stato di liquidazione in considerazione della disponibilità di nuove risorse. Si rileva la presenza di un fatturato medio molto basso, ma stante la particolarità dell'attività

svolta e quanto previsto dal TUSP - dove all'art. 26 comma 7 "fa salve dalla sua applicazione, fino al completamento dei relativi progetti, le partecipazioni pubbliche nelle società costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contratti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera CIPE 21 marzo 1997" - si ritiene che nessun intervento di razionalizzazione debba essere preso.

Per tutte le altre partecipazioni dirette si ripropongono le azioni già intraprese con il precedente piano.

Partecipazioni indirette

La società Unimercatorum srl, partecipata indirettamente tramite la società Si.Camera Scarl, è il soggetto promotore dell'Università Telematica delle Camere di Commercio Universitas Mercatorum. Va ricordato che tale ruolo di soggetto promotore è espressamente richiesto dal MIUR, organo di controllo dell'Università Telematica, e che la società Unimercatorum srl è stata costituita nell'ambito di un disegno coordinato da Unioncamere teso allo sviluppo dell'Ateneo. L'entità del fatturato medio nel triennio ed il rapporto dipendenti/componenti organo amministrazione non rispettano i requisiti minimi previsti dal TUSP, ma tenuto conto della tipicità dell'attività svolta si ritiene che il fatturato non sia un elemento significativo dell'operatività, così come il numero dei dipendenti, in quanto la società utilizza, per esigenze di economicità, il personale dell'Ateneo. Ration per cui non si ritiene di promuovere, attraverso la società Si.Camera Scarl, alcun intervento di razionalizzazione.

Per le partecipate indirette Centro Studi il Perugino Scarl e Centro Formazione & Promozione C.F.P. Scarl risulta conclusa l'azione di razionalizzazione che ne prevedeva la liquidazione, con conseguente cancellazione dal Registro delle Imprese avvenuta rispettivamente in data 22.09.2021 e 30.09.2021.

Per la partecipata Interporto Marche S.p.a. si è conclusa l'operazione di recesso nel mese di novembre 2021.

Per la partecipata Job Camere S.r.l. l'operazione di cessione si è conclusa il 16.06.2020.

Per tutte le altre partecipazioni indirette si ripropongono le azioni già intraprese con il precedente piano.

Conclusa la relazione, si apre un ampio dibattito, al termine del quale

LA GIUNTA CAMERALE

- udita la relazione del Presidente;
- visto l'art. 3 comma 4 del decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 16.02.2018 secondo il quale, nelle procedure di accorpamento per la costituzione delle camere di commercio previste dall'allegato B) allo stesso decreto, «i regolamenti e gli atti amministrativi a contenuto generale delle preesistenti camere di commercio restano in



vigore, in quanto compatibili, sino a quando non sono adottati i corrispondenti nuovi regolamenti delle nuove relative camere di commercio»;

- visti gli articoli 12 e 14 dello Statuto Camera di Commercio di Perugia e gli articoli 13 e 15 dello Statuto della Camera di Commercio di Terni;
- viste le linee guida emanate dalla struttura di controllo del MEF del 21.11.2019 e 02.12.2019;
- visto l'art. 14, comma 5 lett. b) della Legge n. 580/1993 secondo cui ... *la Giunta delibera, nei limiti fissati dall'articolo 2, commi 4 e 5, sulla partecipazione della camera di commercio a consorzi, società, associazioni, gestioni di aziende e servizi speciali e sulla costituzione di gestioni e di aziende speciali e sulle dismissioni societarie*;
- viste le relazioni sull'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate riferite alle Camere di Commercio di Perugia e Terni alla data del 31.12.2020 e del relativo piano di razionalizzazione periodica, Allegati A e B;
- all'unanimità

delibera

- 1) di prendere atto e di approvare la relazione sull'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate riferite alla Camera di Commercio di Perugia alla data del 31.12.2020 e del relativo piano di razionalizzazione periodica, Allegato A al presente provvedimento;
- 2) di prendere atto e di approvare la relazione sull'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate riferite alla Camera di Commercio di Terni alla data del 31.12.2020 e del relativo piano di razionalizzazione periodica, allegato B al presente provvedimento;
- 3) di adottare il piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute al 31.12.2020, di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, sotto riportato;
- 4) di dare mandato al Segretario Generale di porre in essere tutti gli adempimenti conseguenti alla presente delibera.

Partecipazioni dirette

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE %		ESITO DELLA RILEVAZIONE
		CCIAA Perugia	CCIAA Terni	
1	S.A.S.E. s.p.a.	37,642%		Mantenimento con interventi di razionalizzazione



2	Quadrilatero Marche-Umbria s.p.a.	0,500%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
3	Inter.Cam. s.c.a r.l.	88,000%	12,00%	Mantenimento con interventi di razionalizzazione
4	Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	2,583%	0,133%	In liquidazione
5	Tecnoborsa s.c.p.a.	1,295%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
6	Promos Italia s.c.a r.l.	1,00%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
7	Isnart s.c.p.a.	0,259%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
8	Infocamere s.c.p.a.	0,199%	0,032%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
9	Tecno Holding s.p.a.	0,218%		Mantenimento con interventi di assets mix
10	Ecocerved s.c.a r.l.	0,205%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
11	Dintec s.c.a r.l.	0,165%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
12	Uniontrasporti s.c.a r.l.	0,083%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
13	Ic Outsourcing s.c.a r.l.	0,069%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
14	Tecnoservicecamere s.c.p.a.	0,090%	0,052%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
15	Borsa Merci Telematica Italiana s.c.p.a.	0,050%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16	Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l. - SI.CAMERA s.c.a r.l.	0,020%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
17	Università dei Sapori s.c.a r.l.	8,437%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
18	3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria s.c.a r. l.	6,995%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
19	Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione	4,561%	4,560%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
19	Sviluppumbria s.p.a.	0,358%		Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Partecipazioni indirette

SOCIETA' TRAMITE	4 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione
-------------------------	---



NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
4.1 Banca di Credito Cooperativo di Roma	0,000492%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

SOCIETA' TRAMITE	7 Isnart s.c.p.a.	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
7.1 Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l. - Si.Camera s.c.a r.l.	0,079%	vedi partecipazioni dirette
7.2 Banca di Credito Cooperativo di Roma	0,000492%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

SOCIETA' TRAMITE	8 Infocamere s.c.p.a.	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
8.1 Iconto s.r.l.	100%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
8.2 Ecocerved s.c.a r.l.	37,80%	vedi partecipazioni dirette
8.3 IC Outsourcing s.c.a r.l.	38,8%	vedi partecipazioni dirette
8.4 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	2,30%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	9 Tecno Holding s.p.a.	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
9.1 Hat Sgr Orizzonte s.p.a.	30,00%	soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
9.2 Sagat .s.p.a	6,76%	soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
9.3 Rs Records Store s.p.a.	30,47%	soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
9.4 Autostrade Lombarde s.p.a.	2,14%	Avvenuta cessione settembre 2021
9.5 Tinexta s.p.a.	55,75%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
9.6 Banca di Credito Cooperativo di Roma	0.000005%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione



SOCIETA' TRAMITE	10 Ecocerved s.c.a r.l.	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
10.1 Ic Outsourcing s.r.l.	2,04%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	11 Dintec s.c.a r.l.	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
11.1 Agroqualità s.p.a.	0,25%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
11.2 Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l. - Si.Camera s.c.a r.l.	0,19%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	14 Tecnoservicecamere s.c.p.a	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
14.1 Infocamere s.c.p.a.	0,00175%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	16 Sistema Camerale Servizi scr l - SI.CAMERA s.c.a r.l.	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
16.1 Unimerceatorem s.r.l.	33,33%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16.2 Aries s.c.a r.l.	1,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16.3 I.Ter s.c.a r.l.	1,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16.4 Ic Outsourcing s.c.a r.l.	0,03%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	20 Sviluppumbria S.p.a.	
NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
20.1 3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria s.c.a r.l.	56,89%	vedi partecipazioni dirette

20.2 Umbriafiere s.p.a.	50,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
20.3 Gepafin s.p.a.	6,97%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
20.4 S.A.S.E. s.p.a.	35,96%	vedi partecipazioni dirette
20.5 Consorzio Flaminia Vetus in liquidazione	42,03%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.6 Quadrilatero Marche Umbria s.p.a.	2,40%	vedi partecipazioni dirette
20.7 Interporto Marche s.p.a.	4,09%	Recesso realizzato novembre 2021
20.8 Tns Consorzio - Sviluppo Aree Ed Iniziative Industriali in liquidazione	25,71 %	In attesa della conclusione della liquidazione
20.9 Consorzio Crescendo in liquidazione	40,00%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.10 NA.RO.GES. s.c.a r.l. in liquidazione	42,50%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.11 Centro Ceramica Umbra soc. coop. in liquidazione	14,29%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.12 Centro Studi Il Perugino di Città della Pieve s.c.a r.l. in liquidazione	25,00%	Liquidazione conclusa con cancellazione RI 22/9/2021
20.13 Cooperativa Artigiana Villamagina in liquidazione coatta amm.tiva	24,18%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.14 Isrim s.c.a r.l. in fallimento	36,19%	attesa della conclusione del fallimento
20.15 Nuova Panetto e Petrelli s.p.a. in fallimento	15,68%	attesa della conclusione del fallimento
20.16 Verde Collina s.r.l. in fallimento	10,00%	attesa della conclusione del fallimento
20.17 International Multimedia University s.r.l. in fallimento	0,93%	In attesa della conclusione del fallimento
20.18 Consorzio Valtiberina Produce - C.V.P. s.c.a r.l. in liquidazione	4,21%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.19 Centro Formazione & Promozione C.F.P. s.c.a r.l. in liquidazione	30,00%	Liquidazione conclusa con cancellazione RI 30/9/2021

Allegato A

RELAZIONE TECNICA SULL'ANALISI DELL'ASSETTO COMPLESSIVO DELLE SOCIETA' PARTECIPATE RIFERITE ALLA CAMERA DI COMMERCIO DI PERUGIA E PIANO DI

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS 175/2016 – ANNO 2021 - (Situazione al 31.12.2020)

PREMESSA

In base all'articolo 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) - ciascuna amministrazione pubblica, ha l'obbligo di effettuare annualmente, entro il 31 dicembre, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. I provvedimenti devono quindi essere trasmessi al M.E.F. tramite la piattaforma "Partecipazioni" del Portale Tesoro, ed alla Corte dei Conti.

In attuazione del decreto MISE del 16.02.2018 che istituisce la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura dell'Umbria come risultante dell'accorpamento delle Camere di Commercio di Perugia e di Terni – e a seguito dell'emanazione del decreto del Presidente della Regione Umbria n. 1 del 13.01.2021 – in data 28.01.2021 si è insediato il Consiglio Camerale della Camera di Commercio dell'Umbria. Successivamente il Consiglio Camerale con delibera n. 3 del 15 febbraio 2021, ha nominato la Giunta Camerale tra i cui compiti si annoverano gli adempimenti previsti dall'art. 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP).

Il piano di razionalizzazione periodica da adottare entro il 31.12.2021 ha come riferimento la situazione al 31.12.2020, anno in cui erano ancora operative le Camere di Commercio di Perugia e Terni, ragion per cui la relazione di accompagnamento al piano è fatta distintamente (per l'ultima volta) per singola Camera anche se l'organo deputato ad adottarle è la Giunta della Camera di Commercio dell'Umbria la quale già con delibera n. 12 del 02.03.2021 (inviata alla Corte dei Conti con prot. n. 6173 del 31.03.2021) aveva adottato il piano di razionalizzazione periodica dell'anno 2020 (relativa alla situazione delle società partecipate al 31.12.2019) sempre distinto per ciascuna Camera.

Il piano prevedeva gli interventi di seguito sinteticamente riportati:

Società direttamente partecipate

Società direttamente partecipate	Indirizzo di razionalizzazione
S.A.S.E. s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Quadrilatero Marche- Umbria S.p.a.	Mantenimento senza interventi
Inter.Cam. s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi

Tecnoborsa s.c.p.a.	Mantenimento senza interventi
Infocamere s.c.p.a.	Mantenimento senza interventi
Ecocerved s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Dintec s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Tecnoservicecamere s.c.p.a.	Mantenimento senza interventi
Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Borsa Merci Telematica Italiana s.c.p.a.	Mantenimento senza interventi
IC Outsourcing s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Sviluppumbria s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Uniontrasporti s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Isnart s.c.p.a	Mantenimento senza interventi
3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria - s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Università dei Sapori s.c.a r.l.	Mantenimento con interventi di razionalizzazione di contenimento e/o rimodulazione costi di funzionamento
Patto 2000 S.c.r.l. in liquidazione	Revoca stato di liquidazione
Tecno Holding s.p.a.	Mantenimento con interventi di assets mix
Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione

Società indirettamente partecipate (tramite partecipate soggette a controllo)

Società indirettamente partecipate	Indirizzo di razionalizzazione
Iconto s.r.l.	Mantenimento senza interventi
Sagat s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Autostrade Lombarde s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Tinexta s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Aries s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Agroqualità s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Unimercatorum s.r.l.	Mantenimento senza interventi
Umbriafiore s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Gepafin s.p.a.	Mantenimento senza interventi
Banca di Credito Cooperativo di Roma	Mantenimento senza interventi
I.Ter s.c. a r.l	Mantenimento senza interventi
Rs Records Store s.p.a.	Soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
Hat Sgr Orizzonte s.p.a.	Soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
Job Camere s.r.l. in liquidazione	Cessione
Consorzio Flaminia Vetus in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Interporto Marche s.p.a.	Soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
TNS Consorzio – Sviluppo Aree ed Iniziative	In attesa della conclusione della liquidazione



Industriali in liquidazione	
Consorzio Crescendo in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
NA.RO.GES. s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Centro Ceramica Umbra soc. coop. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Centro Studi Il Perugino di Città della Pieve s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Cooperativa Artigiana Villamagna in liquidazione coatta amm.tiva	In attesa della conclusione della liquidazione
ISRIM s.c.a r.l. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
Nuova Panetto & Petrelli s.p.a. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
Verde Collina s.r.l. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
International Multimedia University s.r.l. in fallimento	In attesa della conclusione del fallimento
Consorzio Valtiberina Produce - C.V.P. s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
Centro Formazione & Promozione C.F.P. s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione

Per la redazione del provvedimento di revisione periodica, la Struttura di Controllo e Monitoraggio sull'attuazione delle disposizioni del T.U.S.P., istituita presso IL M.E.F. - con note di indirizzo del 21.11.2019 e del 02.12.2019 - ha predisposto delle linee guida al fine di uniformarne il contenuto informativo per tutti i soggetti pubblici tenuti alla comunicazione.

Con avviso del 04.11.2021 sul Portale Tesoro è stata confermata anche per questo anno l'applicabilità delle disposizioni previste nelle note di indirizzo sopra richiamate.

Nella ricognizione delle partecipazioni societarie di cui all'art. 20 del T.U.S.P. si sono tenute in particolare considerazione gli articoli 4 e 20 del T.U.S.P. che individuano rispettivamente le finalità perseguibili dalle società partecipate e il possesso di alcuni requisiti specifici.

L'art. 4 prevede che le Pubbliche Amministrazioni non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (vincolo di scopo). Inoltre le Pubbliche Amministrazioni possono mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, comma 2 (vincolo di attività), ovvero per:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo

180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;

- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

L'art. 20 impone che le Pubbliche Amministrazioni predispongano un piano di razionalizzazione qualora in sede di analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
- b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4.

In riferimento alla delimitazione del perimetro oggettivo di razionalizzazione occorre precisare che la revisione ordinaria riguarda le società direttamente e indirettamente partecipate. Una società si considera partecipata **direttamente**, quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio; si considera invece partecipata **indirettamente**, quando la partecipazione è detenuta dall'amministrazione per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più amministrazioni congiuntamente.

Sul concetto di controllo il TUSP garantisce un grado di dettaglio definitorio maggiore di quello previsto nel precedente quadro normativo intendendosi per relazione di controllo quella prescritta dall'art. 2359 c.c. [possesso della maggioranza assoluta dei voti esercitabili in assemblea ordinaria (controllo di diritto); possesso di un numero di voti in grado di esercitare di un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria (controllo di fatto); esercizio di un'influenza dominante grazie a vincoli contrattuali con la società (controllo esterno)], potenzialmente

sussistente anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo (cfr. art. 2, comma 1, lett. b), TUSP).

La definizione di controllo pubblico, che determina l'assoggettamento della società a specifiche disposizioni del D. Lgs. 175/2016 risulta dal combinato disposto delle lettere b) – situazione descritta nell'articolo 2359 c.c. - ed m) – una o più amministrazioni esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b) - del comma 1 del medesimo testo legislativo.

Sul tema del controllo pubblico si rilevano comunque differenti orientamenti: le contrapposte posizioni adottate dal MEF e dalle Sezioni riunite della Corte dei Conti in sede di controllo, da un lato, e dal Consiglio di Stato e dalle Sezioni riunite della Corte dei Conti in sede giurisdizionale, dall'altro.

Quando le situazioni di controllo sopra descritte, fanno capo ad un solo socio si parla di controllo "solitario". Nel TUSP non troviamo una definizione di situazioni di controllo "congiunto" (c'è solo la definizione di "controllo analogo congiunto"), ma la Struttura operante presso il MEF con un suo orientamento del 15.02.2018 ha precisato che *"in coerenza con la ratio della riforma volta all'utilizzo ottimale delle risorse pubbliche e al contenimento della spesa, al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili non soltanto le fattispecie recate dall'art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, ma anche le ipotesi in cui le fattispecie di cui all'articolo 2359 c.c. si riferiscono a più Pubbliche Amministrazioni, le quali esercitano tale controllo congiuntamente e mediante comportamenti concludenti, pure a prescindere dall'esistenza di un coordinamento formalizzato"*. Pertanto è da ritenere che la "Pubblica Amministrazione", quale ente che esercita il controllo, sia stata intesa dal legislatore del TUSP come soggetto unitario, a prescindere dal fatto che, nelle singole fattispecie, il controllo di cui all'art. 2359, comma 1, numeri 1), 2) e 3), faccia capo ad una singola Amministrazione o a più Amministrazioni cumulativamente.

Sostanzialmente dello stesso avviso è la Corte dei Conti Sezioni Riunite in sede di controllo che con la del. N.11/SSRCCO/QMIG/19 sostiene che per espletarsi la fattispecie del controllo pubblico sia sufficiente che i soggetti pubblici (cumulativamente considerati) dispongano della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria oppure di voti o rapporti contrattuali tali da configurare un'influenza dominante, a prescindere dalla presenza di forme coordinate di controllo, sempreché non sussista un'influenza dominante del socio privato.

Di diverso avviso le Sezioni riunite della Corte dei Conti in sede giurisdizionale, dove con la sentenza n. 25/2019/EL nelle conclusioni in diritto si ritiene che: *"... La situazione di "controllo pubblico", in definitiva, non può essere presunta ex lege (né juris tantum, né tantomeno iuris et de jure) in presenza di una partecipazione maggioritaria di più amministrazioni pubbliche, né si può automaticamente desumere da un "coordinamento di fatto"; esso deve risultare*

esclusivamente da norme di legge, statutarie e da patti parasociali che – richiedendo il consenso unanime o maggioritario di tutte o alcune delle pubbliche amministrazioni partecipanti – determini la capacità di tali pubbliche amministrazioni di incidere sulle decisioni finanziarie e strategiche della società.

Un'interpretazione che, pur nella logica di voler estendere a più soggetti pubblici norme di contenimento della spesa, finisca per omologare i due concetti di "partecipazione pubblica" e "controllo pubblico" sarebbe in contrasto con la lettera n) dell'art.2 del TUSP che ha distinto le due categorie e che utilizzando alla precedente lettera m) l'espressione "esercitano i poteri di controllo ai sensi della lett. b)" richiama un concetto dinamico, di concreto dominio sull'attività gestionale, distinto dalla mera partecipazione al capitale sociale".

Di quest'ultimo avviso anche il Consiglio di Stato sez. V, Sent. n. 578 del 23.01.2019 e sez. III, Sent. n. 1564 del 3.03.2020 in cui si afferma che una partecipazione pulviscolare è in linea di principio idonea a consentire ai singoli soggetti pubblici di incidere sulle decisioni strategiche della società, in presenza di interessi contrastanti. La modestia della partecipazione al capitale di norma si riflette in una debolezza sia assembleare sia amministrativa, se, tra i vari soggetti pubblici partecipanti, non siano stati previsti strumenti negoziali – ad es., patti parasociali – che permettano di coordinare la loro azione collettiva, assicurando il controllo sulle decisioni più rilevanti della società partecipata. È necessaria la stipula di idonei patti parasociali o la previsione, negli atti costitutivi della società, di un organo speciale, per esprimere la volontà unitaria dei soci pubblici.

Recenti sentenze sembrano orientate in quest'ultima direzione: T.A.R. Emilia Romagna, Sent. n. 858 del 28.12.2020 Corte dei conti, sez. contr. Veneto, del. n. 18/2021/PAR del 29.01.2021.

In conclusione, visti gli indirizzi sopra richiamati, si considerano a controllo pubblico, le società in house soggette al controllo analogo ed al controllo analogo congiunto, nonché le società a totale partecipazione pubblica, sempreché si riscontri comunque, anche in via di fatto, una effettiva capacità dell'Ente di influire sulle scelte strategiche della società.

Pertanto, con riguardo all'ambito oggettivo ed in particolare rispetto alle partecipazioni indirette la *ratio* della norma è quella di limitare l'attività di ricognizione alle sole società indirettamente partecipate, rispetto alle quali l'amministrazione sia effettivamente nella posizione di garantire l'attuazione delle misure di razionalizzazione programmate, attraverso la possibilità di esercitare un'influenza dominante sul soggetto-tramite. Le istruzioni impartite dalla struttura di controllo del MEF in data 17/2/2020 hanno chiarito che le partecipazioni detenute indirettamente attraverso società o organismi non controllati, non sono soggette a revisione periodica e che pertanto anche ai fini del censimento, è richiesta la comunicazione delle partecipazioni indirette solo se detenute attraverso società o organismi controllati.

In merito alle partecipazioni nelle società del sistema camerale nazionale, si sono seguite le indicazioni fornite, con nota prot. n. 33895 del 9/12/2021 da Unioncamere, ente pubblico preposto a formulare direttive ed indirizzi agli organismi del sistema camerale per l'esercizio delle funzioni e dei compiti di cui all'art. 2 della Legge 580/1993 ss.mm.ii. In base a tali indicazioni, viene confermata la volontà di mantenimento delle stesse, in quanto tali società risultano strategiche e funzionali alle finalità di cui all'art. 2 della legge 580/1993, modificata con il D. Lgs. n. 219/2016.

Infine per la predisposizione della presente relazione si è tenuto conto delle ultime norme introdotte per contenere gli effetti dell'emergenza epidemiologica da Covid-19. Il legislatore, con l'introduzione del comma 6bis all'art. 10 del DL 77/2021 (conv. con L. 108/2021), ha consentito di neutralizzare gli effetti dell'eventuale risultato negativo del bilancio 2020 delle società partecipate sulle disposizioni che:

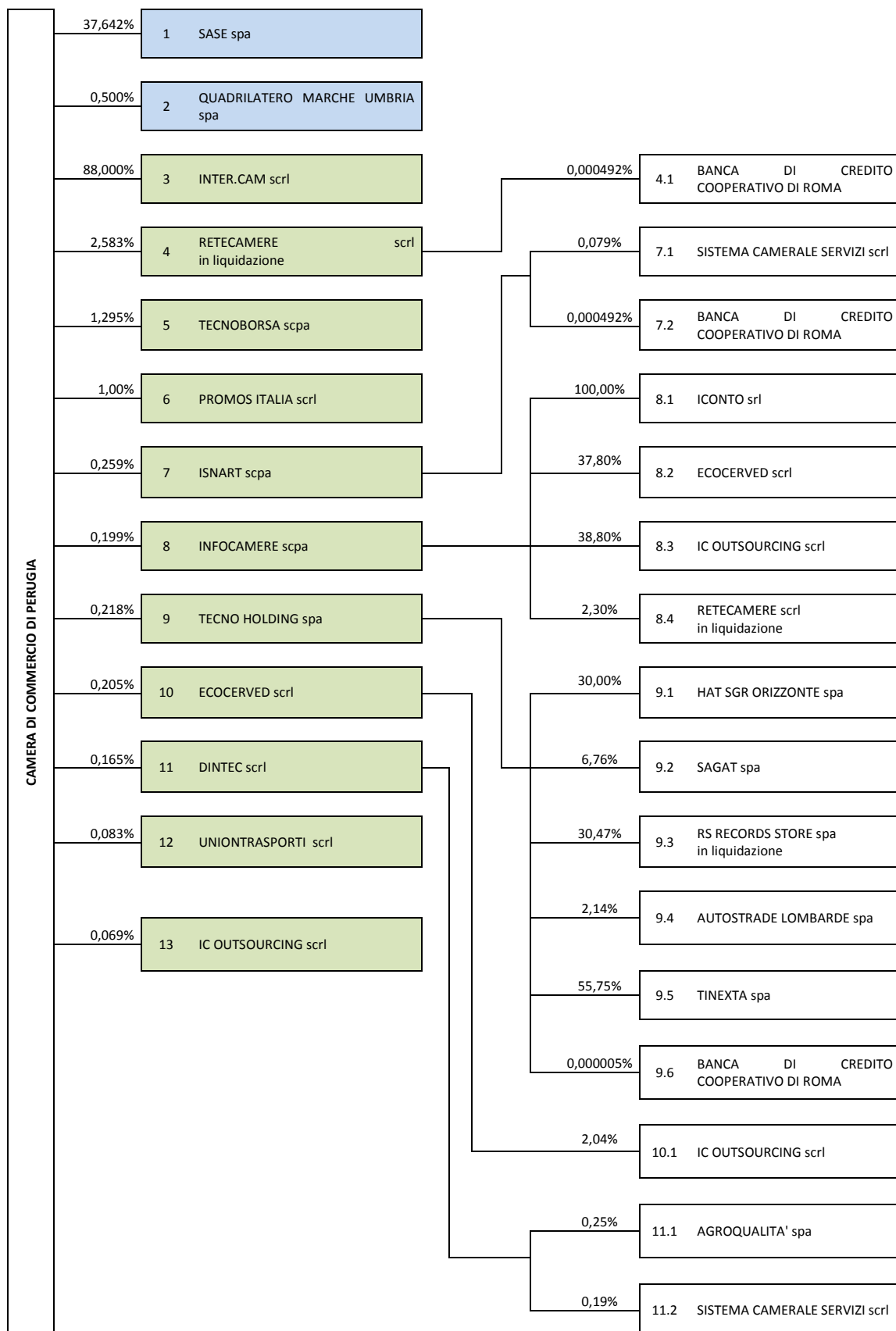
- vietano il soccorso finanziario dei soci nel caso le società abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio (c. 5 art. 14 TUSP);
- obbligano ad accantonare fondi in capo agli stessi enti soci in caso di perdite delle partecipate (art. 21 TUSP). La norma testualmente dispone *".. l'esercizio 2020 non si computa nel calcolo del triennio ai fini dell'applicazione dell'articolo 14, comma 5, né ai fini dell'applicazione dell'articolo 21 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175"*

Inoltre con l'introduzione del comma 5ter nell'ambito dell'art. 24 del TUSP, operata per il tramite del comma 3bis dell'art. 16 del DL 73/2021 (conv. con L. 106/2021), è stata estesa a tutto il 2022 la deroga all'obbligo di dismissione delle partecipate dichiarate alienabili a seguito della revisione straordinaria condotta nel 2017, a condizione che tali partecipate abbiano conseguito un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019; la deroga riguarda anche il divieto di esercizio dei diritti sociali in caso di mancata alienazione.

Per ogni società è stata predisposta una scheda di dettaglio con le informazioni richieste dalle Linee Guida del Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti sopra citate, con l'indicazione della necessità o meno di interventi di razionalizzazione.

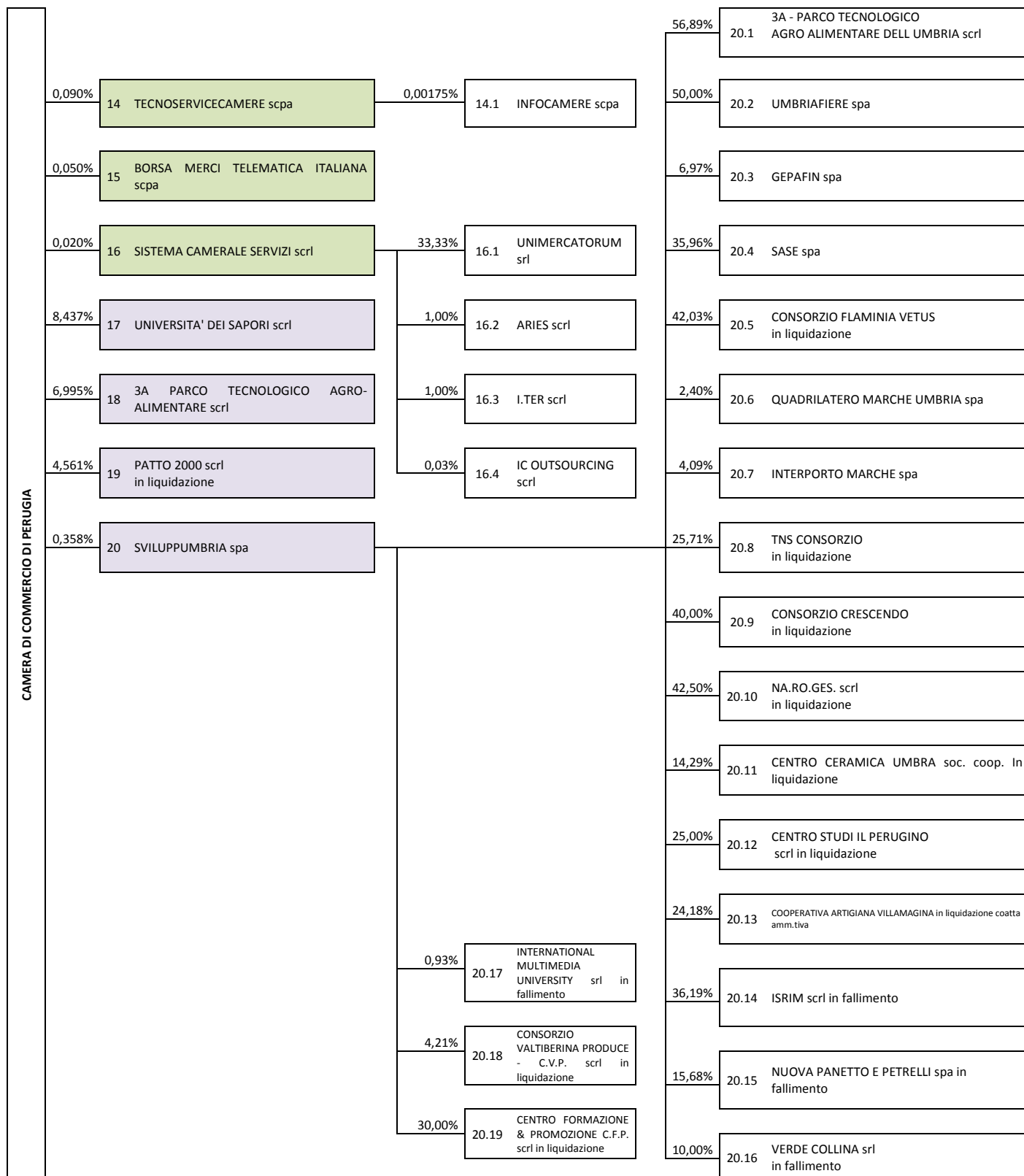


Schema grafico delle partecipazioni detenute





Segue





Legenda

	Società direttamente partecipate operanti nel settore infrastrutture
	Società direttamente partecipate facenti parte del sistema camerale
	Società direttamente partecipate operanti in vari settori a sostegno delle imprese del territorio

Quadro di sintesi delle partecipazioni direttamente e indirettamente detenute

Partecipazioni dirette

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	S.A.S.E. s.p.a.	00515910545	37,642%	Mantenimento con interventi di razionalizzazione
2	Quadrilatero Marche- Umbria s.p.a.	07555981005	0,500%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
3	Inter.Cam. s.c.a r.l.	02894610548	88,000%	Mantenimento con interventi di razionalizzazione
4	Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	08618091006	2,583%	In liquidazione
5	Tecnoborsa s.c.p.a.	05375771002	1,295%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
6	Promos Italia s.c.a r.l.	10322390963	1,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
7	Isnart s.c.p.a.	04416711002	0,259%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
8	Infocamere s.c.p.a.	02313821007	0,199%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
9	Tecno Holding s.p.a.	05327781000	0,218%	Mantenimento con interventi di assets mix
10	Ecocerved s.c.a r.l.	03991350376	0,205%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
11	Dintec s.c.a r.l.	04338251004	0,165%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
12	Uniontrasporti s.c.a r.l.	08624711001	0,083%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
13	Ic Outsourcing s.c.a r.l.	04408300285	0,069%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
14	Tecnoservicecamere s.c.p.a.	04786421000	0,090%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
15	Borsa Merci Telematica Italiana s.c.p.a.	06044201009	0,050%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16	Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l. - SI.CAMERA s.c.a r.l.	12620491006	0,020%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione



17	Università dei Sapori s.c.a r.l.	02200780548	8,437%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
18	3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria s.c.a r.l.	01770460549	6,995%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
19	Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione	02322700549	4,561%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
20	Sviluppumbria s.p.a.	00267120541	0,358%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Partecipazioni indirette

SOCIETA' TRAMITE	4 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
4.1 Banca di Credito Cooperativo di Roma	01275240586	0,000492%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

SOCIETA' TRAMITE	7 Isnart s.c.p.a.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
7.1 Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l. - Si.Camera s.c.a r.l.	12620491006	0,079%	vedi partecipazioni dirette
7.2 Banca di Credito Cooperativo di Roma	01275240586	0,000492%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

SOCIETA' TRAMITE	8 Infocamere s.c.p.a.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
8.1 Iconto s.r.l.	14847241008	100,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
8.2 Ecocerved s.c.a r.l.	03991350376	37,80%	vedi partecipazioni dirette
8.3 IC Outsourcing s.c.a r.l.	04408300285	38,80%	vedi partecipazioni dirette
8.4 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	08618091006	2,30%	vedi partecipazioni dirette



SOCIETA' TRAMITE	9 Tecno Holding s.p.a.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
9.1 Hat Sgr Orizzonte s.p.a.	09634381009	30,00%	soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
9.2 Sagat .s.p.a	00505180018	6,76%	soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
9.3 Rs Records Store s.p.a.	01489570331	30,47%	soggetta a interventi di razionalizzazione: cessione a titolo oneroso
9.4 Autostrade Lombarde s.p.a.	02677720167	2,14%	Cessione avvenuta a settembre 2021
9.5 Tinexta s.p.a.	10654631000	55,75%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
9.6 Banca di Credito Cooperativo di Roma	01275240586	0,000005	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

SOCIETA' TRAMITE	10 Ecocerved s.c.a r.l.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
10.1 Ic Outsourcing s.r.l.	04408300285	2,04%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	11 Dintec s.c.a r.l.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
11.1 Agroqualità s.p.a.	05053521000	0,25%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
11.2 Sistema Camerale Servizi s.c.a r.l. - Si.Camera s.c.a r.l.	12620491006	0,19%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	14 Tecnoservicecamere s.c.p.a.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
14.1 Infocamere s.c.p.a.	02313821007	0,00175%	vedi partecipazioni dirette



SOCIETA' TRAMITE	16 Sistema Camerale Servizi - SI.CAMERA s.c.a r.l.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
16.1 Unimercatorum s.r.l.	13564721002	33,33%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16.2 Aries s.c.a r.l.	01312720327	1,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16.3 I.Ter s.c.a r.l.	02968610309	1,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
16.4 Ic Outsourcing s.c.a r.l.	04408300285	0,03%	vedi partecipazioni dirette

SOCIETA' TRAMITE	20 Sviluppumbria .s.p.a		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
20.1 3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria s.c.a r.l.	01770460549	56,89%	vedi partecipazioni dirette
20.2 Umbriafiore s.p.a.	02270300540	50,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
20.3 Gepafin s.p.a.	01714770540	6,97%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
20.4 S.A.S.E. s.p.a.	00515910545	35,96%	vedi partecipazioni dirette
20.5 Consorzio Flaminia Vetus in liquidazione	02907250548	42,03%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.6 Quadrilatero Marche Umbria s.p.a.	07555981005	2,40%	vedi partecipazioni dirette
20.7 Interporto Marche s.p.a.	01364690428	4,09%	Recesso realizzato novembre 2021
20.8 Tns Consorzio - Sviluppo Aree Ed Iniziative Industriali in liquidazione	00721250553	25,71 %	In attesa della conclusione della liquidazione
20.9 Consorzio Crescendo in liquidazione	01200620555	40,00%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.10 NA.RO.GES. s.c.a r.l. in liquidazione	01229400559	42,50%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.11 Centro Ceramica Umbra soc. coop. in liquidazione	02062480542	14,29%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.12 Centro Studi Il Perugino di Città della Pieve s.c.a r.l. in	02513630547	25,00%	Liquidazione conclusa con cancellazione RI



liquidazione			22/9/2021
20.13 Cooperativa Artigiana Villamagina in liquidazione coatta amm.tiva	00221410541	24,18%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.14 Isrim s.c.a r.l. in fallimento	00567640552	36,19%	attesa della conclusione del fallimento
20.15 Nuova Panetto e Petrelli s.p.a. in fallimento	00781650544	15,68%	attesa della conclusione del fallimento
20.16 Verde Collina s.r.l. in fallimento	02298100542	10,00%	attesa della conclusione del fallimento
20.17 International Multimedia University s.r.l. in fallimento	02261180547	0,93%	In attesa della conclusione del fallimento
20.18 Consorzio Valtiberina Produce - C.V.P. s.c.a r.l. in liquidazione	02413050549	4,21%	In attesa della conclusione della liquidazione
20.19 Centro Formazione & Promozione C.F.P. s.c.a r.l. in liquidazione	02469160549	30,00%	Liquidazione conclusa con cancellazione RI 30/9/2021

INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente, viene compilata una scheda di dettaglio.

1	S.A.S.E s.p.a.
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	00515910545
Denominazione	S.A.S.E s.p.a.
Anno di costituzione della società	1977
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No



Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Perugia

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	H.51.10.1
Peso indicativo dell'attività %	90%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Si
Riferimento normativo società di diritto singolare	Decreto Il Ministro Dei Trasporti e Della Navigazione 12 novembre 1997, n. 521
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
---------------------------------------	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	36
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	75.667
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	24.640

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-1.599.509	- 215.647	13.072	211.342	- 320.973

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
Dirigenti n. 1 – impiegati n. 13 – operai n. 22
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;



Presidente compenso annuo lordo € 35.000 – Consiglieri compenso lordo annuo € 10.000 ciascuno.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Nel 2020 la pandemia da Covid-19 ha fortemente impattato sulla gestione aziendale e di riflesso i dati di bilancio ne hanno fortemente risentito. Le conseguenze negative della pandemia sui volumi di traffico aereo sono state evidenziate da un report dell'International Air Transportation Association che evidenzia nel 2020 un calo del traffico passeggeri mondiale del 66% (il più netto della storia). In Italia il volume passeggeri ha subito una riduzione del 72,6% mentre i movimenti del 57,2%. L'aeroporto umbro ha anch'esso subito una riduzione del volume passeggeri del 64,75% e dei movimenti del 39,30%. I dati negativi sono stati conseguiti a partire dal mese di marzo 2020, dopo l'andamento positivo riscontrato nei mesi di gennaio (+28,6%) e febbraio (+42,1%), a seguito della completa chiusura dello scalo dal 14/3 al 21/6.

I principali valori di bilancio indicano un decremento del valore della produzione che da € 4.853.245 (anno 2019) è passato a € 2.039.551 (anno 2020), i costi di funzionamento sono passati da € 2.710.642 (anno 2018) a € 2.776.525 (anno 2019) e a € 1.621.797 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 1.851.935 (anno 2018) a € 1.931.971 (anno 2019) e a € 1.653.727 (anno 2020) decremento dovuto all'impiego della CIGO.

Gli indici economico finanziari e patrimoniali mostrano segni di criticità, nel complesso superabili con l'attuazione del «Piano di Risanamento e Ristrutturazione 2021-2023» approvato dalla società il 31/5/2021 e che farà tra l'altro emergere la centralità dell'aeroporto per l'intera comunità Regionale, come motore fondamentale per la crescita economica, Secondo l'osservatorio sul turismo di Enit, una quota incoming di 100.000 turisti può portare ricadute sul territorio nell'ordine dei 45/50 milioni di euro annui. In riferimento alle previsioni del piano industriale, le misure di risanamento proposte dal C.d.A. consentiranno di "riagganciare" la ripresa post Covid-19, che già dal 2022 dovrebbe avere effetti sostanzialmente positivi sul bilancio della Società, in termini di aumento dei ricavi "aviation" (gestione caratteristica), tanto che si stimano tali ricavi in € 2.939.211, con un incremento di quasi cinque volte i ricavi del 2021, per il quale si prevede, invece, l'importo di € 585.014.

Solo con l'assicurazione del mantenimento di rilevanti contributi, messi a disposizione dagli stessi soci, gli amministratori hanno potuto redigere il bilancio con la prospettiva della continuità aziendale. La stessa continuità che il D.L. 8/4/2020 n. 23 consente di conservare in prospettiva nella redazione dei bilanci successivi, al fine di evitare che vengano adottati criteri di valutazione fuorvianti che possano condurre a decisioni strategiche basate sulla eccezionalità dell'evento pandemico covid-19.



Uno studio dell'AVCP del 2013 ha rilevato che aeroporti con un numero di passeggeri annuo inferiore a 1 milione non sono in grado di coprire i propri costi d'esercizio né quelli di capitale, per cui la presenza dell'ente/i pubblico/i nel capitale della società di gestione è essenziale per la stessa esistenza ed operatività dell'aeroporto. La rilevanza strategica dell'aeroporto per lo sviluppo economico del territorio è stata oggetto di particolare attenzione del Consiglio Camerale che nel 2008 ha deliberato una maggiorazione del 20% del diritto annuale per potenziare gli interventi diretti al miglioramento delle infrastrutture (di cui il 50% a favore della struttura aeroportuale). La Regione Umbria tramite la propria controllata Sviluppumbria spa (che detiene il 35,96% del capitale della SASE spa) ha condiviso pienamente la strategicità dell'aeroporto (in relazione ai piani regionali di promozione turistica e di accesso ai nuovi mercati dell'incoming) inserendolo nel Piano Regionale dei Trasporti e deliberando in data 28/4/2021 un finanziamento di € 2.300.000.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.025.757	2.673.385	2.553.094
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.013.794	2.179.860	2.389.444
di cui Contributi in conto esercizio	1.005.121	2.156.930	2.342.771

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	37,642%
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	35,96%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione aeroporto internazionale "S. Francesco" di Perugia.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento con interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Riduzione quota di partecipazione al capitale sociale dal 37,64% al 10%
Termine previsto per la razionalizzazione	31/10/2021
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	



Note	La società a causa della introduzione di drastiche misure di contenimento della pandemia da covid-19, ha subito un imprevedibile crollo dei ricavi che ha comportato la realizzazione nell'anno 2020 di una perdita di esercizio pari a € 1.599.509. La società vi ha fatto fronte deliberando, da un lato, l'approvazione di un piano di risanamento e ristrutturazione per il triennio 2021/2023 redatto dal cdA in data 31/5/2021, e dall'altro, la copertura delle perdite con l'azzeramento del capitale sociale e la sua immediata ricostituzione con sottoscrizione di tutte le nuove azioni da parte del socio Sviluppumbria spa, fermo restando il diritto di opzione per i restanti soci da esercitarsi entro il 31/10/2021. L'ente camerale con delibera n. 96 del 6/8/2021, dopo un'attenta analisi della presenza di tutte le condizioni previste dal TUSP, ha deliberato l'esercizio del diritto di opzione sul 10% del capitale sociale in luogo del 37,64% precedentemente detenuto
-------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società provvede alla stipula di intese e contratti con le compagnie aeree e ogni altro vettore, per l'instaurazione e lo svolgimento di collegamenti aerei regolari e charter, per persone, merci e posta. Gestione del servizio di assistenza a terra dei velivoli in sosta nell'aeroporto e degli altri servizi anche di carattere puramente commerciale connessi direttamente con il trasporto aereo.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "...le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche



associativi, ad enti, a consorzi ...".

L'attività è rivolta prevalentemente a favore della collettività.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

2

Quadrilatero Marche- Umbria S.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	07555981005
Denominazione	Quadrilatero Marche- Umbria S.p.a.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di



inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	F.42.11
Peso indicativo dell'attività %	90%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	Si
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	33,49
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	62.000



Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	23.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;

Dirigenti n. 4,39 (tutti distaccati dall'Anas) - quadri n. 19, 10 (di cui n. 6 distaccati dall'Anas) - impiegati n. 10.

- con riferimento al "Numero dei componenti dell'organo di amministrazione", indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Il compenso lordo annuo del Presidente è pari a € 9.000 mentre per ciascun Consigliere è pari a € 6.000.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio"** e **"Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I dati di bilancio in parte perdono la loro significativa valenza informativa se non ponderati con le indicazioni di seguito riportate. La società per legge non ha finalità di lucro per cui la sua attività non può generare utili. Le attività societarie di progettazione e realizzazione delle tratte stradali di competenza di ANAS S.p.A. e degli Enti Territoriali interessati (PIV) vengono svolte dalla società Quadrilatero in nome proprio e per conto di ANAS in forza di apposita Convenzione, ai sensi della quale la controllante ANAS ha conferito alla Quadrilatero mandato senza rappresentanza, disciplinando il meccanismo di trasferimento - rifatturazione di pari importo - delle infrastrutture viarie realizzate; ciò in quanto le opere



stesse sono destinate a entrare a far parte del patrimonio indisponibile di ANAS. Per la realizzazione dei PIV, in bilancio, gli esborsi sostenuti transitano nella voce "crediti verso controllante" e i finanziamenti ricevuti nella voce "anticipo finanziamenti". Al momento della fatturazione delle opere all'ANAS i crediti verso controllante sono regolati sul conto anticipo finanziamenti senza che nulla transiti nel conto economico e si rifletta quindi sulla voce "fatturato" e "valore della produzione".

Il Conto Economico della società riflette costi diretti, indiretti e ricavi per la sola parte afferente la capitalizzazione dei costi del PAV iscritti nell'attivo tra le immobilizzazioni materiali in corso. Gli esborsi per servizi, diretti e indiretti, riguardanti le infrastrutture viarie, sono imputati nei conti di debito e di credito verso Anas in funzione del mandato conferito dalla stessa alla Società.

La stessa analisi dei costi di funzionamento passati da € 25.786 (anno 2019) a € 7.594 (anno 2020) e degli oneri per il personale, pari a zero nell'ultimo triennio, non risulta significativa in quanto è la diretta conseguenza della cancellazione dei PAV.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	43.316	37.612	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,50%
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,40%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Progettazione e realizzazione opera pubblica sulla base di un accordo di programma tra PPAA (Art. 4, c. 2, lett. b)
Descrizione dell'attività	Progettazione, realizzazione e raccolta finanziamenti per il progetto viario Quadrilatero Umbria-Marche che si sviluppa intorno ai due assi principali umbro-marchigiani: l'arteria Foligno - Civitanova Marche della Statale 77 e la direttrice Perugia - Ancona delle Statali 318 e 76
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	



Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Criticità si rilevano in tema di volume minimo di fatturato nell'ultimo triennio ai sensi dell'art. 20 TUSP ma strettamente correlate alla specificità dell'attività svolta dalla partecipata.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all'“**Attività svolta dalla partecipata**”, indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria



acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

Quale società pubblica di progetto senza scopo di lucro costituita ai sensi dell'art. 193 del D. lgs. 50/2016 (già art. 175 del D.lgs. 163/2006), nel ruolo di soggetto attuatore unico, cura la realizzazione del progetto pilota "Asse Viario Marche Umbria e Quadrilatero di Penetrazione Interna", attraverso un innovativo piano di cofinanziamento (Piano di Area Vasta), di cui alle delibere del Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica n. 121 del 21 dicembre 2001 e n. 93 del 31 ottobre 2002, e che costituisce una infrastruttura strategica di preminente interesse nazionale, ai sensi della L. 443/2001. La società ha i seguenti principali obiettivi: 1) il Progetto Infrastrutturale Viario, che consiste nel completamento e adeguamento di due arterie principali (strada statale 77 asse Foligno-Civitanova Marche, strada statale 76 - strada statale 318 asse Perugia-Ancona), della Pedemontana Fabriano-Muccia/Sfercia e di altri interventi viari idonei ad assicurare il raccordo con i poli industriali esistenti e, più in generale, a migliorare ed incrementare l'accessibilità alle aree interne delle Regioni interessate; 2) la redazione dei Piani di Area Vasta (i PAV) per il cofinanziamento dell'opera viaria che prevede di valorizzare i benefici derivanti al territorio dal potenziamento degli assi viari, trasformandoli in flussi di ricavi attraverso l'insediamento di nuove aree produttive denominate Aree Leader e Aree di implementazione adiacenti alle medesime infrastrutture stradali; 3) il reperimento delle risorse finanziarie necessarie per assicurare la completa copertura dell'investimento previsto.

Il progetto iniziale ambiva a differenziarsi dal classico intervento pubblico, in cui il finanziamento a carico delle casse dello Stato gioca un ruolo determinante, grazie alla previsione di un forte coinvolgimento dei soggetti pubblici e, soprattutto, privati nello sfruttamento del plusvalore che sarebbe stato generato dal potenziamento delle infrastrutture viarie. I tanti anni trascorsi dalla genesi del progetto e i forti cambiamenti indotti dalla grave crisi economica degli ultimi 10 anni hanno di fatto riportato il progetto Quadrilatero alla classica concezione dell'intervento finanziato con soldi pubblici, mentre la parte collaterale che avrebbe dovuto essere generata dal Piano di Area Vasta - PAV - con le sue Aree Leader è stata definitivamente cancellata dalla delibera CIPE n. 64 del 1/12/2016. Successivamente, con delibera 65/2017 il CIPE ha approvato il Contratto di programma MIT/ANAS 2016-2020 rendendo efficace l'allocazione delle risorse disposta con la precedente delibera. Per rendere operativo tale programma con L. 205 del 27/12/2017 sono stati stanziati contributi per il periodo 2018/2022 pari a € 32 milioni/anno. Tale Aggiornamento del Contratto di Programma è stato approvato dal CIPE con Delibera n 36 del 24 luglio 2019. Riguardo all'avanzamento dei lavori, la relazione sulla gestione che accompagna il bilancio



d'esercizio 2020 è esaustiva e fornisce un quadro chiaro di ciò che è stato fatto e di ciò che ancora deve essere completato, mettendo in chiaro, comunque, che il problema delle risorse economiche è stato superato grazie al cospicuo contributo pubblico. In tal modo è venuta meno l'ambiziosa impostazione iniziale che voleva superare il modello di intervento totalmente pubblico per la realizzazione delle infrastrutture viarie, coinvolgendo anche investitori privati pronti ad attivare nuove attività economiche nelle Aree Leader selezionate e successivamente abbandonate dopo numerosi infruttuosi tentativi di cessione tramite bandi di gara.

La rilevanza strategica della realizzazione dell'asse viario "Marche Umbria e Quadrilatero di penetrazione interna" per lo sviluppo economico del territorio è stata oggetto di particolare attenzione del Consiglio Camerale che nel 2008 ha deliberato una maggiorazione del 20% del diritto annuale per potenziare gli interventi diretti al miglioramento delle infrastrutture (di cui il 50% è destinato alla struttura viaria). Tali interventi trovano ragione nella sottoscrizione di un apposito Accordo di Programma trentennale pertanto l'erogazione del finanziamento non è in alcun modo collegato alla partecipazione societaria, né tanto meno può essere oggetto di possibili interventi di razionalizzazione ad esso collegati.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "...le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi....".

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

3

INTER.CAM. società consortile a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02894610548
Denominazione	INTER.CAM. SOCIETA' CONSORTILE A R.L.
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata



Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Perugia

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	1.63.11.19
-------------------	------------



Peso indicativo dell'attività %	50%
--	-----

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	28
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	8.638
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.613

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata; al 31/12/2020 i dati occupazionali erano i seguenti:



quadri n. 1- Impiegati n. 27 , tutti con contratto a tempo indeterminato;

- con riferimento al "**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai "**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 8.638 - Consigliere nessun compenso.

con riferimento alla "**Approvazione bilancio**" e "**Risultato d'esercizio**", inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 787.950 (anno 2018) a € 848.381 (anno 2019) e a € 948.226 (anno 2020) al quale ha fatto seguito un aumento del costo per il personale - passato da € 733.400 (anno 2018) a € 781.105 (anno 2019) e a € 888.288 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 56.365 (anno 2018) a € 65.138 (anno 2019) e a € 59.791 (anno 2020).

Gli oneri che gravano sul bilancio dell'Ente sono relativi al costo dei servizi affidati alla società in house. Per le prestazioni rese dalla società consortile in oggetto la Camera di Commercio beneficia del regime di esenzione IVA ex art. 10 comma 2 D.P.R. 633/1972 in quanto i corrispettivi delle prestazioni a carico dei soci non superano i costi di diretta imputazione dei servizi stessi. Nell'ambito della gestione economica della Società si è proceduto alla determinazione delle tariffe da applicare alle singole prestazioni, elaborate sulla base dei meri costi di diretta imputazione, ai quali si sommano i costi indiretti determinati in misura mediamente non superiore all'10% posto che la Società stessa non applica nei confronti dell'Amministrazione alcun markup sui costi di produzione. Tali modalità operative consentono infatti alla Società di perseguire un costante equilibrio economico finanziario, senza mai superare le tariffe soglia praticate sul mercato.

Le prospettive pre Covid-19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare



periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate. Il budget 2021 prevede comunque un valore della produzione superiore a € 1.000.000 consentendo di convergere verso il superamento del limite posto dall'art art. 20 comma 2 lett. d) del T.U.S.P.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	948.196	848.372	787.948
A5) Altri Ricavi e Proventi	30	9	2
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	88,00%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
--------------------------	--



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Fornitura di prestazioni relative all'acquisizione di dati forniti dall'utenza per aggiornamento Registro Imprese ed altri albi, svolgimento indagini statistiche, gestione rapporti con l'utenza tramite call center, reception e portineria.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	No



L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento con interventi di razionalizzazione Sviluppo di una strategia con azioni rivolte ad accrescere il fatturato nel medio periodo oltre € 1.000.000
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2014
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Criticità si rilevano in tema di volume minimo di fatturato nell'ultimo triennio ai sensi dell'art. 20 TUSP pari a € 861.519.



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società fornisce prestazioni relative alla gestione dei rapporti con l'utenza (es call center, portineria, reception) allo svolgimento di indagini statistiche, all'acquisizione dati ed immissione negli applicativi relativi al registro imprese, artigianato, albo gestori ambientali, marchi e brevetti, ufficio metrico.

I servizi erogati dalla partecipata sono di interesse generale ma anche di natura strumentale svolti in funzione e su incarico delle Camere di Commercio socie.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

4 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	08618091006
Denominazione	Retecamere società consortile a r. l.
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria



Anno di inizio della procedura	2013
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

La partecipata non ha concluso la fase di liquidazione in quanto sono ancora in corso alcune cause civili.

L'ultima causa tra quelle inizialmente promosse è inerente il credito nei confronti di Buonitalia spa.

La società al fine di tentare il recupero di un importante credito nei confronti di Buonitalia spa, (società controllata dal Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali al 70% e con ISMEA tra i soci di minoranza) ha intentato una causa civile contro la società debitrice, il Ministero controllante e l'ISMEA. Con sentenza n.8093 del 20 aprile 2018 il Tribunale di Roma ha integralmente rigettato le azioni nei confronti di tutti i convenuti. Contro tale sentenza è stato proposto appello.

Visto il ricorso in appello presentato, ed i tempi medi di soluzione dei conflitti in appello, non si può ragionevolmente stimare alcun termine per la conclusione dell'intervento di razionalizzazione. Lasso di tempo comunque soggetto a variabili esterne non gestibili dai soci della partecipata salvo rinuncia alla azione di tutela degli interessi coinvolti.

- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.



SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	S.94
Peso indicativo dell'attività %	50%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No



Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	si	sì	sì	si
Risultato d'esercizio	14.168	1.437	66	- 3.233	- 6.392



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;

Non ci sono dipendenti

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Il liquidatore non ha ricevuto alcun compenso salvo il premio di assicurazione per responsabilità civile pari a € 4.279 annui.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I bilanci di questi anni sono stati il riflesso della progressiva cessazione delle attività, con la conseguente fuoriuscita di tutto il personale e la regolazione delle partite finanziarie aperte.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.949	18.880	24.756
A5) Altri Ricavi e Proventi	19.949	18.880	24.756
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
------------------------------------	------------------------------------



Quota diretta	2,583%
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere Scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,3%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Nessuna attività



Descrizione dell'attività	Realizzazione di progetti integrati per lo sviluppo e la realizzazione di iniziative programmate dai soggetti consorziati per il raggiungimento dei rispettivi fini istituzionali nell'interesse generale del sistema camerale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett .f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	In liquidazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	Termine non stimabile
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione



Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;
- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

5 Tecnoborsa S.c.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	05375771002
Denominazione	Tecnoborsa S.c.p.a.
Anno di costituzione della società	1997
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	1.63.11.2
Peso indicativo dell'attività %	50%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No



Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9



Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	41.991
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.696

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.408	-91.963	5.843	- 34.304	880

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
Dirigenti n. 1- quadri n. 2 - impiegati n. 6 tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
- Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo fisso € 36.000 - Consiglieri nessun compenso.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

La natura contingente del risultato economico negativo conseguito nell'anno 2019, è stata confermata dal ritorno in utile conseguito nell'anno 2020 pari a € 4.408, in virtù della



diminuzione dei costi di funzionamento - passati da € € 607.953 (anno 2018) a € 621.074 (anno 2019) e a € 556.778 (anno 2020) – e dell'aumento del valore della produzione - passato da € 1.195.274 (anno 2018) a € 1.067.676 (anno 2019) e a € 1.167.752 (anno 2020) – seppur controbilanciati da un aumento dei costi per il personale passato da € 556.679 (anno 2018) a € 511.188 (anno 2019) e a € 586.030 (anno 2020).

Gli indici economico finanziari mostrano, nel complesso, il raggiungimento di un sostanziale equilibrio fondato comunque sul rilevante contributo in conto esercizio erogato dai soci. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23. Le prospettive, post-covid-19, di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi avrebbero consentito di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	127.372	108.756	117.575
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.041.389	964.016	1.076.313
di cui Contributi in conto esercizio	1.036.823	961.666	1.073.678

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1,295%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Realizzazione di progetti integrati per lo sviluppo, la regolazione e la trasparenza del mercato immobiliare italiano favorendo la sua piena integrazione con quello degli altri Paesi dell'Unione Europea
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	



Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla



holding;

La società cura la rilevazione, l'elaborazione e la diffusione di dati utili alla pianificazione e l'attuazione di scelte strategiche nella sfera dell'economia immobiliare. Aiuta la crescita della professionalità degli operatori immobiliari attraverso la definizione di metodologie, livelli di servizio e attività di formazione. Coordina il sistema delle Borse Immobiliari Italiane con attività di promozione e supporto. Gestisce la Borsa Immobiliare di Roma. Promuove iniziative inerenti progetti di legge finalizzati a una maggiore competitività del sistema e volti a favorire trasparenza ed efficienza del mercato;

La Camera di Commercio di Perugia avendo istituito la Borsa Immobiliare dell'Umbria, per il raggiungimento dei propri fini istituzionali, si avvale della consulenza, collaborazione, know how e piattaforma internet della partecipata con la quale è pertanto in stretto collegamento funzionale. La partecipata porta avanti azioni di coordinamento con tutte le Borse Immobiliari per una sempre maggiore visibilità e adozione del marchio di sistema, per la condivisione delle metodologie per la redazione dei Listini Ufficiali, per il necessario coordinamento dell'immagine grafica delle pubblicazioni e per l'adozione di una modulistica unica per gli Agenti immobiliari.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: lett. c) tutela del consumatore e della fede pubblica, vigilanza e controllo sulla sicurezza e conformità dei prodotti e sugli strumenti soggetti alla disciplina della metrologia legale, rilevazione dei prezzi e delle tariffe, rilascio dei certificati di origine delle merci e documenti per l'esportazione in quanto specificamente previste dalla legge"

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

6

Promos Italia S.c.r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	10322390963
Denominazione	Agenzia Italiana per l'Internazionalizzazione - Promos Italia srl



Anno di costituzione della società	2018
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano



SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	74
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	62.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	sì	-	-ì
Risultato d'esercizio	309.669	19.502	- 152.140	-	-

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al



bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;

Dirigenti n. 4 – quadri n. 17 – impiegati n. 53 –

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 30.000 – Consiglieri compenso lordo annuo € 8.000 ciascuno.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 8.973.214 (anno 2019) a € 9.007.583 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 4.245.626 (anno 2019) a € 3.259.229 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 4.421.830 (anno 2019) a € 5.084.651 (anno 2020). Al leggero incremento del valore della produzione ha è seguito un andamento dei costi direttamente e congruamente correlato.

L'aumento del costo del personale nell'ultimo anno è dovuto all'assunzione di n. 4 unità a cui è seguito un deciso decremento dei costi per servizi esterni L'internalizzazione di parte dei costi esterni è stata possibile in considerazione di un flusso di ricavi (anche prospettici) piuttosto consolidato.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.



Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.103.406	8.148.621	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	904.177	824.593	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1,00%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.



L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogo (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Assistenza e supporto alle piccole e medie imprese per il miglioramento della loro competitività nei mercati internazionali.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No



L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	La partecipazione è stata acquistata da Unioncamere in data 19/2/2020

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società ha per oggetto le attività di informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese per la preparazione ai mercati internazionali nonché la collaborazione con ICE - agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane - Sace, Simest e Cassa Depositi e Prestiti. Il supporto delle attività di internazionalizzazione va dallo sviluppo di una strategia efficace per l'export, attraverso strumenti di assessment, check up, export plan, fino all'incontro con potenziali controparti estere attraverso attività di business matching.

Nell'ambito delle strategie di supporto alla digitalizzazione, Promos Italia offre sia percorsi



di affiancamento e di supporto per il posizionamento su piattaforme/marketplace/sistemi smart payment internazionali sia progetti focalizzati sui social media in ottica non solo di promozione ma anche di vendita diretta dei prodotti all'interno dei diversi ecosistemi.

I servizi alle imprese vengono forniti in larga parte attraverso le Camere di Commercio socie in stretta aderenza al principio dell'in house providing, senza trascurare la fornitura di servizi altamente specializzati anche a soggetti terzi.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: (...) lett. d) sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese per la preparazione ai mercati internazionali nonché collaborazione con ICE-Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane, SACE, SIMEST e Cassa depositi e prestiti, per la diffusione e le ricadute operative a livello aziendale delle loro iniziative(...)".

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

- **Ulteriori note:**

7

Isnart S.c.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04416711002
Denominazione	Isnart S.c.p.a
Anno di costituzione della società	1992
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	



Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.21
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
------------------	----



Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	15
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	19.200
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.480

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	120.893	72.360	52.060	6.817	4.473

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;



quadri n. 1 – impiegati n. 14 di cui uno a tempo determinato

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 15.000, Consigliere compenso annuo lordo € 2.100

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 1.885.340 (anno 2018) a € 1.955.270 (2019) e a € 1.936.501 (anno 2020), mentre i costi di funzionamento sono passati da € 997.203 (anno 2018) a € 979.887 (anno 2019) e a € 901.817 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 823.080 (anno 2018) a € 879.483 (anno 2019) e a € 873.732 (anno 2020).

Ad un piccolo decremento del valore di produzione è corrisposto un più che proporzionale decremento dei costi di funzionamento e una modesta riduzione del costo per il personale.

Le prospettive post Covid-19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate. Gli obiettivi strategici individuati volgono ad un potenziamento degli strumenti di analisi del prodotto turistico affinché il territorio possa rispondere con un'offerta di servizi adeguata alle esigenze di una domanda in continua evoluzione con un valore della produzione futuro in crescita.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
--	------	------	------



A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.865.387	1.848.374	1.829.183
A5) Altri Ricavi e Proventi	71.114	106.896	56.157
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,259%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto la valorizzazione, lo sviluppo e la promozione del turismo e delle risorse turistiche, realizzando studi, ricerche e indagini sul turismo, rilevazioni e progetti di fattibilità, anche su singole iniziative nell'ambito del settore
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No



Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Nessuno
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società cura la realizzazione di ricerche e studi sul fenomeno turistico propriamente detto, ma anche sulle attività che ne costituiscono l'indotto, seguendo metodologie di ricerca di tipo interdisciplinare, riguardanti l'economia, la sociologia, la statistica; organizzazione e realizzazione di convegni e seminari in ambito economico - turistico; la promozione delle attività del settore turistico in Italia e all'estero; la valorizzazione dei beni culturali, l'ideazione, realizzazione, diffusione di marchi di qualità; Nell'area marchio di qualità le attività si sono sviluppate nella: certificazione di strutture turistiche in Italia (MOI) certificazione Ristoranti Italiani all'estero (RIM) e promozione di enogastronomia e turismo nel mondo (OIT). Ospitalità Italiana è un progetto utilizzato dal sistema camerale per migliorare la qualità del servizio degli operatori turistici italiani.

I servizi erogati dalla partecipata hanno come riferimento il sistema delle imprese ma sono anche di natura strumentale e svolti in funzione e su incarico delle Camere di Commercio socie.



Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei settori d'intervento previsti dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: d-bis) valorizzazione del patrimonio culturale nonché sviluppo e promozione del turismo, in collaborazione con gli enti e organismi competenti; sono in ogni caso escluse dai compiti delle Camere di commercio le attività promozionali direttamente svolte all'estero;.....".

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

8

Infocamere S.c.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02313821007
Denominazione	Infocamere S.c.p.a.
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No



La società è un GAL	No
---------------------	----

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	J.63.11.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No



Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
-------------------------------------	---------------------------------------



Numero medio di dipendenti	1061
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	104.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	40.417

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.280.391	106.067	252.625	338.487	643.020

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
Dirigenti n. 31 – quadri n. 95 – impiegati n. 930 – l'azienda si è avvalsa durante l'anno di n. 5 unità in somministrazione
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Presidente compenso annuo lordo € 40.000 – Consiglieri compenso lordo annuo € 16.000 ciascuno.
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.



Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23. Le prospettive, post-covid-19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate. L'entità particolarmente elevata dell'utile conseguito nel 2020 ha carattere eccezionale ed è principalmente dovuta alla liquidazione di immobilizzazioni finanziarie per € 26.063.736 che ha consentito di far fronte all'incremento dei costi di funzionamento - passati da €39.250.804 (anno 2018) a € 41.505.586 (anno 2019) e a € 45.889.306 (anno 2020) - e del costo del personale - passato da € 51.339.669 (anno 2018) a € 63.549.229 (anno 2019) e a € 64.284.375 (anno 2020) tenendo conto della diminuzione valore della produzione passato da € 96.919.721 (anno 2018) a € 109.871.314 (anno 2019) e a € 105.291.921 (anno 2020).

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	97.047.001	102.802.764	90.156.005
A5) Altri Ricavi e Proventi	7.995.659	6.244.238	4.295.787
di cui Contributi in conto esercizio	3.658.465	1.825.004	1.095.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,199%



Codice Fiscale Tramite	04786421000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecnoservicecamere s.c.p.a
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,00175%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogo (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No



La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Organizzazione e gestione nell'interesse e per conto delle camere di commercio di un sistema informatico nazionale, anche ai sensi dell'art. 8 della legge 29 dicembre 1993 n. 580, in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o di pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dalle camere di commercio.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	



Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

Infocamere è una società in house del sistema camerale che gestisce il patrimonio informativo delle Camere di Commercio collegandole tra loro e mettendole in rete con le imprese, i cittadini, la Pubblica Amministrazione, le associazioni di categoria, gli ordini professionali e tutti gli operatori dell'informazione economica. La società mette a disposizione le piattaforme tecnologiche hardware e software per la gestione delle banche dati e dei servizi istituzionali delle camere di commercio sviluppando soluzioni in linea con quanto previsto nell'Agenda Digitale.

I servizi erogati dalla partecipata hanno come riferimento il sistema delle imprese e di alcune professioni ma sono anche di natura strumentale e svolti in funzione e su incarico delle Camere di Commercio socie.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: lett. a) pubblicità legale generale e di settore mediante la tenuta del registro delle imprese, del Repertorio economico amministrativo, ai sensi dell'articolo 8, e degli altri registri ed albi attribuiti alle camere di commercio dalla



legge; lett. b) formazione e gestione del fascicolo informatico di impresa in cui sono raccolti dati relativi alla costituzione, all'avvio ed all'esercizio delle attività dell'impresa, nonché funzioni di punto unico di accesso telematico in relazione alle vicende amministrative riguardanti l'attività d'impresa, ove a ciò delegate su base legale o convenzionale.....;

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

- **Ulteriori note:**

9

Tecno Holding S.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	05327781000
Denominazione	Tecno Holding s.p.a.
Anno di costituzione della società	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No



Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	5



Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	164.810,62
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	55.287

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	si
Risultato d'esercizio	58.579.287	4.919.159	842.087	3.825.092	5.729.997

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;

Quadri n.1 -Impiegati n. 4 tutti con contratto a tempo indeterminato.

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 49.000 oltre gettone presenza € 400,00 –
Amministratore delegato compenso annuo lordo € 79.000 oltre gettone presenza € 400,00
– Consiglieri compenso lordo annuo € 9.000 oltre gettone presenza € 400,00 ciascuno.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica



equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale e della tipicità dell'attività svolta.

Il valore della produzione è passato da € 2.059.146 (anno 2018) a € 1.992.328 (anno 2019) e a € 1.650.439 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 3.902.181 (anno 2018) a € 2.818.868 (anno 2019) e a € 7.845.567 (anno 2020). L'incremento dei costi di funzionamento è dovuto principalmente ad una erogazione liberale di € 5 milioni posta in essere ai sensi del D.L. 17/3/2020 n. 18 a supporto delle iniziative volte al sostegno economico delle imprese maggiormente colpite dalla pandemia da Covid-19. I costi per il personale sono passati da € 361.981 (anno 2018) a € 372.193 (anno 2019) e a € 398.983 (anno 2020).

La gestione complessiva ha comunque generato un utile di esercizio grazie alla componente dei proventi finanziari complessivamente passati da € 4.990.608 (anno 2018) a € 7.165.570 (anno 2019) e a € 96.894.831 (dovuto a plusvalenze su Fondi oggetto di razionalizzazione) il cui impatto positivo è stato comunque mitigato dalla svalutazione di alcune partecipazioni per l'importo complessivo di € 10.374.181.

Le prospettive di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale nonostante il processo di ristrutturazione in atto.

Attività di Holding

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.170.055	1.749.347	1.991.555
A5) Altri Ricavi e Proventi	480.384	242.981	67.591
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	0	6.782.992	4.441.747
C16) Altri proventi finanziari	96.894.833	383.107	553.671
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0



QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,218%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione Nel presente riquadro: - con riferimento al "Tipo di controllo", se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.	

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No



Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Gestisce partecipazioni in società italiane ed estere, per le quali svolge attività di indirizzo strategico e di coordinamento tecnico, finanziario e amministrativo. Nell'ambito della propria gestione finanziaria, amministra e gestisce beni immobili e promuove Fondi di investimento a sostegno di attività produttive.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Interventi di assets mix
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2024
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	



Note	Prosegue lo smobilizzo di quella parte del proprio patrimonio – immobili, partecipazioni societarie (Hat Orizzonte SGR, RS Records, Autostrade Lombarde spa, Sagat. Spa) e Fondi di Investimento (Fondi ICT, FSI, Uno Energia e Innogest) – non strettamente e direttamente correlato con le finalità istituzionali degli enti soci. Ad oggi sono stati dismessi alcuni immobili e parte dei fondi di investimento, solo quest'anno sono state vendute le partecipazioni in Autostrade Lombarde spa e liquidato completamente il Fondo ICT
-------------	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società cura l'acquisizione di partecipazioni in società operanti nel settore dell'information technology, del credit information, delle infrastrutture (gestione aeroporti, interporti, parcheggi e strade), dei fondi di investimento chiusi, delle energie rinnovabili, ecc. Nonché la gestione degli immobili (principalmente concessi in uso a enti del sistema camerale).

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "...le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi....".

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate



- con riferimento al **"Termine previsto per la razionalizzazione"**, indicare le motivazioni di un termine eventualmente diverso da quello della ricognizione straordinaria.

l'attività di liquidazione degli assets sta procedendo secondo tempi fisiologicamente più lunghi rispetto a quelli previsti inizialmente (31/12/2021) dovuti essenzialmente alla particolare tipologia e all'ingente ammontare del patrimonio oggetto di intervento. Allo stato attuale si ritiene di concludere la fase di dismissioni entro il 31/12/2024.

10

Ecocerved S.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03991350376
Denominazione	Ecocerved S.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	1990
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa



data di presumibile conclusione;

- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	J.63.11.2
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	154
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	22.666



Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	193.513	185.153	215.412	256.922	177.233

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;

Dirigenti n. 1 – quadri n. 3 – impiegati n. 150 .

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 12.000 – Consiglieri compenso lordo annuo € 4.400 ciascuno.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

I costi di funzionamento sono passati da € 2.275.481 (anno 2018) a €2.313.674 (anno 2019) e a € 2.239.017 (anno 2020). Il costo del personale è aumentato da € 6.085.648



(anno 2018) a € 6.579.654 (anno 2019) e a € 6.684.558 (anno 2020). L'incremento del costo del personale in parte dovuto all'aumento del volume dei servizi resi è stato comunque compensato dalla variazione del valore della produzione passato da € 9.311.997 (anno 2018) a € 9.546.246 (anno 2019) e a € 9.655.359 (anno 2020).

Le prospettive, post-covid-19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.573.295	9.191.615	9.085.525
A5) Altri Ricavi e Proventi	47.335	95.500	156.580
di cui Contributi in conto esercizio	3.277	34.309	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,205%
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere S.c.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	37,80%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogo (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha come oggetto la progettazione, la realizzazione, la gestione di sistemi informativi per le procedure camerali in tema di ambiente. Svolge inoltre attività di formazione, produce e distribuisce dati inerenti all'ambiente e all'ecologia.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	



Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla



holding;

La partecipata quale società in house gestisce i sistemi informativi derivanti da competenze che la normativa ambientale assegna alle Camere di Commercio o per le quali le Camere di Commercio rivestono funzioni delegate: Albo Nazionale dei Gestori Ambientali così come previsto dal D. Lgs. 3 aprile 2006, n. 152, Registro nazionale dei soggetti delle persone o imprese che operano su apparecchiature contenenti gas fluorurati, come previsto D.P.R. 43 del 27 gennaio 2012, n. 43, sistemi di gestione dei RAEE come previsto dal Decreto legislativo 14 marzo 2014 n. 49 a conferma il ruolo del Registro nazionale, istituito e funzionante ai sensi del regolamento 25 settembre 2007, n. 185. L'articolo 14 del Decreto legislativo 20 novembre 2008, n. 188 prevede l'istituzione presso il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare, del Registro nazionale dei soggetti tenuti al finanziamento dei sistemi di gestione dei rifiuti di pile e accumulatori.

Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei settori d'intervento previsti dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: d-ter) competenze in materia ambientale attribuite dalla normativa nonché supporto alle piccole e medie imprese per il miglioramento delle condizioni ambientali".

I servizi erogati dalla partecipata hanno come riferimento il sistema delle imprese e di alcune professioni ma sono anche di natura strumentale e svolti in funzione e su incarico delle Camere di Commercio socie.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

11

Dintec s.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04338251004
Denominazione	Dintec s.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	1991



Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.22.09
-------------------	------------



Peso indicativo dell'attività %	100%
--	------

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	23
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	26.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	22.952

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	51.093	57.347	32.552	4.766	7.134

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
dirigenti n. 3 - quadri n. 3 – impiegati n. 17.



- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 22.500, Consiglieri € 2.000 ciascuno.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri patrimoniali, finanziari ed economici) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 2.292.029 (anno 2018) a € 2.355.028 (anno 2019) e a € 2.517.307 (anno 2020), mentre i costi di funzionamento sono passati da € 937.939 (anno 2018) a € 886.438 (anno 2019) e a € 921.698 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 1.309.949 (anno 2018) a € 1.384.620 (anno 2019) e a € 1.425.738 (anno 2020). L'andamento dei costi risulta direttamente e congruamente correlato all'andamento del valore della produzione. Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 – con un livello di ricavi in diminuzione per complessivi € 2.390.000 a fronte di costi fissi stimati in € 1.820.000 e a costi variabili pari a € 460.000 - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.446.104	2.187.120	2.004.233



A5) Altri Ricavi e Proventi	149.562	180.419	187.462
di cui Contributi in conto esercizio	2.457	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,165%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

L’assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogo (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell’organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto principale l'ideazione, la progettazione e la realizzazione di interventi sui temi dell'innovazione, della qualità e della certificazione anche indirizzate ad azioni di informazione, sensibilizzazione e stimolo per la competitività delle piccole e medie imprese
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No



Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società svolge le seguenti principali attività: supporto ai processi di innovazione digitale delle imprese in linea con il Piano Nazionale Industria 4.0, servizi di analisi strategica e di accompagnamento al mercato a supporto dello start-up di impresa, qualificazione delle filiere, delle imprese e dei prodotti; interventi a supporto della tutela della proprietà e dei diritti di sfruttamento derivanti dall'ingegno del capitale umano aziendale, assistenza nella individuazione di strumenti, procedure e applicativi per la gestione dei controlli metrologici sui prodotti preconfezionati, elaborazione e verifica dei contenuti delle etichette dei principali prodotti di largo consumo, per garantire la compatibilità alla normativa di settore e la corretta informazione del consumatore, Interventi di efficientamento energetico.

Cura della certificazione dei Centri di Trasferimento Tecnologico per il MiSE (DM 22.12.2017, Decreto Direttoriale 11.01.2019)

Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto



tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei settori d'intervento previsti dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: c) tutela del consumatore e della fede pubblica, vigilanza e controllo sulla sicurezza e conformità dei prodotti e sugli strumenti soggetti alla disciplina della metrologia legale, rilevazione dei prezzi e delle tariffe, rilascio dei certificati di origine delle merci e documenti per l'esportazione in quanto specificamente previste dalla legge. d) sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese per la preparazione ai mercati internazionali....."

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

12

Uniontrasporti s.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	08624711001
Denominazione	Uniontrasporti s.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No



Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
---------------------------------------	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.552

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	6.369	4.117	3.108	3.799	6.251

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
dirigenti n.1 - quadri n. 1 – impiegati n. 5. Tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**,



indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 18.000 Consiglieri ciascuno € 3.000 annuo lordo

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 611.915 (anno 2018) a € 657.442 (anno 2019) a € 656.579 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 174.032 (anno 2018) a € 208.417 (anno 2019) e a € 217.644 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 434.659 (anno 2018) a € 447.173 (2019) e a € 433.870 (anno 2020). Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale nel previsto e robusto sentiero di crescita. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate. Le linee strategiche per il triennio 2019/2021 e l'aggiornamento per l'anno 2021 approvato dalla società, e condiviso da tutti i soci nell'assemblea del 18/12/2020, hanno consentito di stimare, per l'esercizio 2021, in € 1.830.000 il valore della produzione, in € 875.000 l'ammontare dei costi di funzionamento e in € 850.000 il costo per il personale.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	658.543	647.856	545.507
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.370	5.252	54.281
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0



QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,083%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
---	----



Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società contribuisce alla realizzazione di obiettivi di ammodernamento, potenziamento e razionalizzazione, efficienza e funzionalità nel settore delle infrastrutture materiali ed immateriali, a sostegno della competitività delle imprese e dei territori. Si tratta della società "in house" del sistema camerale sui temi infrastrutturali.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	



Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Ci sono criticità collegate al fatturato medio del triennio che è risultato inferiore a un milione di euro. Comunque si stanno configurando dei progetti che consentano di incrementare adeguatamente il volume del fatturato nei prossimi anni

Iteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società attua la promozione, realizzazione e gestione delle strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale nei settori delle infrastrutture, della logistica e dei trasporti, nonché della banda larga ed ultralarga e dei servizi Ict per le imprese. In alcune zone del Paese ha realizzato una prima mappa dell'accessibilità dei territori (dotazione infrastrutturale anche immateriale) e della sostenibilità sociale e ambientale, in particolare legata al sovraffollamento di molte mete turistiche. Il sistema camerale, in quest'ottica, può contribuire al miglioramento della visibilità digitale delle destinazioni turistiche attraverso portali integrati e piattaforme web, supportando l'efficienza delle porte di accesso (aeroporti, stazioni, porti) e il livello di intermodalità.

Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei settori d'intervento previsti dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale



di competenza, svolgono le funzioni relative a: g) ferme restando quelle già in corso o da completare, attività oggetto di convenzione con le regioni ed altri soggetti pubblici e privati stipulate compatibilmente con la normativa europea. Dette attività riguardano, tra l'altro, gli ambiti della digitalizzazione, della qualificazione aziendale e dei prodotti, del supporto al placement e all'orientamento, della risoluzione alternativa delle controversie....." Inoltre il comma 4 prevede che "Per il raggiungimento dei propri scopi, le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale,...."

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

13 IC Outsourcing S.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04408300285
Denominazione	Ic Outsourcing società consortile a responsabilità limitata in breve "Ic Outsourcing s.c a r.l."
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No



La società è un GAL	No
---------------------	----

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	J.63.11.19
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No



Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
-------------------------------------	---------------------------------------



Numero medio di dipendenti	606
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	36.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.440

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	637.426	447.610	31.042	152.095	120.258

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata; al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: dirigenti n. 2 – quadri n. 7 – impiegati n. 597 tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato.
 - con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
 - con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- L'assemblea del 9/5/2018 ha deliberato i seguenti compensi: Presidente compenso lordo annuo € 14.500, Consiglieri compenso annuo lordo € 5.500 ciascuno.
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in



house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 16.831.817 (anno 2018) a € 21.111.088 (anno 2019) e a € 21.777.642 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 3.006.009 (anno 2018) a € 3.165.575 (anno 2019) e a € 2.893.902 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 12.605.704 (anno 2018) a € 15.961.672 (anno 2019) e a € 16.928.177 (anno 2020). A fronte di un aumento del valore della produzione si riscontra una proficua diminuzione dei costi di funzionamento controbilanciata da un aumento del costo del personale dovuto ad un maggior volume di servizi erogati. Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 - con un livello di ricavi in per complessivi € 20.459.090 a fronte di un costo del venduto per € 19.436.029 - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.598.935	20.956.940	16.810.077
A5) Altri Ricavi e Proventi	178.707	154.148	21.740
di cui Contributi in conto esercizio	584	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,069%



Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	38,803%
Codice Fiscale Tramite	03991350376
Denominazione Tramite (organismo)	Ecocerved scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,04%
Codice Fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	SI.CAMERA s.c.a r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,034%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogo (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga



disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società cura la predisposizione, l'effettuazione e la gestione di attività volte all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché al loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici, nonché la fornitura di servizi di acquisizione ed elaborazione dati a favore dei soci.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

la società svolge prevalentemente servizi di acquisizione ed elaborazione dati a favore del sistema camerale nella forma dell'in house providing. La società svolge anche servizi connessi ai PID (Punti di Informazione Digitale) previsti nel piano Industria 4.0 di cui anche



la Camera di Commercio di Perugia si è avvalsa.

La partecipazione è detenuta dalle partecipate Infocamere scpa e ed Ecocerved spa per finalità meramente strumentali per l'erogazione dei propri servizi all'intero sistema camerale.

- con riferimento allo "Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

14 **Tecnoservicecamere S.c.p.a.**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04786421000
Denominazione	Tecnoservicecamere S.c.p.a.
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di



inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	N.81.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	453
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	98.000



Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	16.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	216.761	155.837	104.690	71.278	139.017

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza era la seguente dirigenti n. 2 - quadri n. 4 - impiegati n. 53 - operai 394 tutti con contratto a tempo indeterminato;
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Presidente compenso annuo lordo € 30.000, Consigliere delegato compenso annuo lordo € 50.000, Consigliere compenso annuo lordo € 6.000.
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.
Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 14.778.241 (anno 2018) a € 15.417.391 (anno



2019) e a € 15.019.501 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 4.163.425 (2018) a € 4.379.036 (anno 2019) e a € 4.396.730 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 10.330.316 (anno 2018) a € 10.707.912 (anno 2019) e a € 10.249.415 (anno 2020). L'andamento dei costi per il personale risulta direttamente e congruamente correlato all'andamento del valore della produzione. Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 20201 - dove si stima un incremento dei ricavi a € 15.350.000 a fronte di costi del personale di € 10.390.000 e a costi di funzionamento pari a € 4.450.000 - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.832.576	15.393.587	14.819.775
A5) Altri Ricavi e Proventi	84.654	17.842	10.088
di cui Contributi in conto esercizio	46.021	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,09%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



Descrizione dell'attività	La società fornisce servizi di global service nell'ambito della conduzione e manutenzione degli impianti, dei traslochi, oltre a servizi inerenti la progettazione degli edifici, la direzione dei lavori, il collaudo ed altre attività, anche inerenti la sicurezza, nell'ambito dell'ingegneria e dell'architettura.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società provvede alla fornitura di: 1) servizi di progettazione (edile e impiantistica) e direzione lavori, nell'ambito dell'edilizia pubblica per opere di nuova realizzazione o interventi su patrimonio esistente, 2) di Global Service quale insieme di operazioni di gestione e coordinamento di tutti i servizi necessari al funzionamento di ciascun immobile e delle persone ad esso collegate nonché in prestazioni relative alla manutenzione di tutti gli impianti presenti negli immobili stessi, 3) di servizi connessi alla certificazione energetica ed energy management, 4) supporto in materia di sicurezza e igiene sul lavoro dlgs 81/08

Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, per lo svolgimento di funzioni a carattere interno principalmente collegate alla gestione degli immobili dei soci partecipanti.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

15 Borsa Merci Telematica Italiana S.c.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	06044201009
Denominazione	Borsa Merci Telematica Italiana S.c.p.a.
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	



Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	K.66.11
Peso indicativo dell'attività %	100%



ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Si
Riferimento normativo società di diritto singolare	Decreto del Ministro delle politiche agricole e forestali 6 aprile 2006, n. 174 modificato dal D.M. 20 aprile 2012, n. 97
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	Si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	MEF direttiva 9 settembre 2019
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	39,17
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	26.784
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	266.111	70.242	2.976	26.776	2.335

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza era la seguente n. 32 dipendenti assunti a tempo



indeterminato e 6 apprendisti, per un totale di 41 dipendenti. Dirigenti n. 1 – Quadri n. 10 – Impiegati n. 21 – Apprendisti n. 9;

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Con delibera assembleare del 24/4/2018 è stato fissato per il presidente un compenso annuo lordo € 20.880 (invariato rispetto all'anno precedente), e per ciascun consigliere un compenso annuo lordo di € 2.952.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 4.218.841 (anno 2018) a € 5.341.794 (anno 2019) e a € 7.753.349 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 2.093.401 (anno 2018) a € 2.769.012 (anno 2019) e a € 4.397.503 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 1.697.671 (anno 2018) a € 2.009.578 (anno 2019) e a € 2.671.210 (anno 2020). Il valore della produzione ha subito un importante incremento a seguito del quale si è evidenziato un andamento dei costi direttamente e congruamente correlato.

L'aumento del costo del personale nell'ultimo anno è dovuto all'assunzione di n.5 unità e di n. 3 apprendisti, con l'obiettivo di sostenere un minor costo per l'acquisto di servizi esterni in considerazione di un flusso di ricavi piuttosto consolidato.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 – dove si stima un importo del valore della produzione pari a € 10.728.236 a fronte di costi di funzionamento pari a € 5.692.983 e del personale per € 3.658.559 - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino



ad oggi non segnalate consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.222.901	3.698.878	2.010.564
A5) Altri Ricavi e Proventi	98.213	52.126	20.837
di cui Contributi in conto esercizio	2.847	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,05%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per



l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione portale di raccolta, interrogazione, diffusione ed analisi dei prezzi all'ingrosso del sistema camerale. Gestione piattaforma di contrattazione telematica: sia dei mercati sperimentali che dei mercati regolamentati della Borsa Merci Telematica Italiana. Gestisce, per volontà del Ministero dello Sviluppo Economico, il Consorzio Obbligatorio Infomercati istituito ai sensi dell'articolo 2 della l. 421/96 con il compito di gestire e diffondere i prezzi e le informazioni raccolte presso i mercati agroalimentari all'ingrosso
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	



Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla



holding;

La Borsa Merci Telematica, nata su iniziativa delle Camere di Commercio italiane, che sin dal 1913 gestiscono le borse merci fisiche presenti sul territorio, è stata istituita per legge dal Ministro dell'agricoltura italiano con il D.M. 174 del 6 aprile 2006, successivamente modificato dal D.M. 97 del 20 aprile 2012. La Borsa Merci Telematica Italiana (BMTI) è il mercato telematico regolamentato dei prodotti agricoli, agroenergetici, agroalimentari, ittici e dei servizi logistici realizzato attraverso una piattaforma unica a livello nazionale accessibile da postazioni remote. È un mercato reale e non finanziario, infatti i venditori consegnano sempre il prodotto agli acquirenti con i quali hanno concluso il contratto sulla Borsa telematica. Attualmente possono operare nella Borsa tutti gli operatori (produttori, commercianti, trasformatori) del settore agricolo, agroenergetico, agroalimentare, ittico e dei servizi logistici dell'Unione Europea, previo accreditamento. Gli operatori accreditati alla BMTI possono anche usufruire di servizi accessori alle contrattazioni, quali i servizi assicurativi, finanziari, promozionali e informativi. Obiettivi della Borsa Merci Telematica Italiana sono: supportare la commercializzazione dei prodotti agricoli, agroalimentari ed ittici, contribuire alla trasparenza del mercato e favorire la chiarezza e la standardizzazione delle contrattazioni.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: lett. c) tutela del consumatore e della fede pubblica, vigilanza e controllo sulla sicurezza e conformità dei prodotti e sugli strumenti soggetti alla disciplina della metrologia legale, rilevazione dei prezzi e delle tariffe, rilascio dei certificati di origine delle merci e documenti per l'esportazione in quanto specificamente previste dalla legge". Il MISE con sua nota n. 217876 del 10/12/2014 ha espressamente riconosciuto la società necessaria per lo svolgimento delle competenze camerali in tema di monitoraggio dei prezzi e di regolazione di mercato, anche in relazione alle funzioni delegate dallo stesso Ministero in attuazione di specifiche previsioni normative

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.



16 SI.CAMERA s.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	12620491006
Denominazione	SI.CAMERA s.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	2013
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
-------	--------



Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.72.2
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	



Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	74
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	50.493
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	13.560

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	42.463	50.109	32.498	45.268	52.754



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza era la seguente dirigenti n. 3 - quadri n. 14 - impiegati n. 52 - giornalisti n. 5.
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Presidente compenso annuo lordo € 33.000, Consigliere compenso annuo lordo € 5.000.
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 8.499.658 (anno 2018) a € 9.076.173 (anno 2019) e a € 7.891.443 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 3.948.519 (anno 2018) a € 5.036.254 (anno 2019) e a € 3.765.760 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 4.453.791 (anno 2018) a € 3.939.470 (anno 2019) e a € 3.951.640 (anno 2020). Alla consistente riduzione del valore della produzione (diretta conseguenza degli effetti negativi della pandemia da Covid-19 sul livello dei servizi richiesti dal sistema camerale) si è fatto fronte contraendo principalmente i costi per l'acquisizione di servizi esternalizzati. Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 (dove si stima un incremento dei ricavi per circa € 1.000.000) di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza



di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.104.481	7.137.333	6.622.344
A5) Altri Ricavi e Proventi	659.298	499.311	849.321
di cui Contributi in conto esercizio	5.515	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,020%
Codice Fiscale Tramite	04338251004
Denominazione Tramite (organismo)	Dintec S.c.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,19%
Codice Fiscale Tramite	04416711002
Denominazione Tramite (organismo)	Isnart S.c.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,079%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Realizzazione studi, ricerche, iniziative progettuali, servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	



Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Con atto notarile del 25 giugno 2020, decorrenza 1 luglio 2020, si è perfezionata l'operazione, avviata nel 2019, di cessione del ramo d'azienda "studi" di Si.Camera al nuovo Centro Studi delle Camere di commercio Guglielmo Tagliacarne srl e di acquisizione da parte di Si.Camera del ramo d'azienda "formazione" del Tagliacarne, con l'obiettivo di concentrare le attività di promozione, progettazione e realizzazione dei programmi di formazione in capo alla partecipata di sistema



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società cura: 1) l' impostazione e realizzazione di osservatori e rapporti territoriali su una serie di tematiche che attengono alla specificità dei territori. Essi non rispondono solo all'obbligo di approfondire la conoscenza del contesto locale, ma anche di rendere partecipi i soggetti istituzionali, economici e sociali del processo di sviluppo della propria comunità, 2) la realizzazione di campagne mirate di customer satisfaction e sondaggi 3) gestione sistema di customer relationship management 4) la progettazione e realizzazione di siti web 5) la progettazione e sviluppo di "app" 6) l'assistenza ai contratti di rete, punti nuova impresa e imprese femminili 7) cooperazione con le istituzioni scolastiche e universitarie, in materia di alternanza scuola-lavoro e per l'orientamento al lavoro e alle professioni.

Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei settori d'intervento previsti dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

17 Università dei Sapori s.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02200780548
Denominazione	Università dei Sapori s.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata



Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Perugia

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	P.85.59.2
-------------------	-----------



Peso indicativo dell'attività %	50%
--	-----

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	16
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	2.015	-244.985	-143.748	- 121.602	59.051

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
impiegati n. 16



- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Attualmente il CdA è composto da n. 6 membri .

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Sebbene al momento dell'elezione del Cda era stato previsto un compenso per ciascun componente, il Cda per l'anno 2020, a causa del perdurare della situazione di difficoltà aziendale, ha rinunciato ad ogni forma di compenso.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio dell'ultimo triennio analizzato, nonché quelli prospettici, indicano una situazione economico-patrimoniale e finanziaria che presenta molteplici criticità solo in parte attualmente superate.

Dal punto di vista economico nel 2020 si è arrestato il trend negativo della realizzazione di crescenti perdite di esercizio - passate da € 121.602 (anno 2017), a € 143.748 (anno 2018) e a € 244.985 (anno 2019) – con la realizzazione di un modesto utile di € 2.015.

Nell'ultimo triennio il valore della produzione ha subito un forte calo passando da € 4.113.968 (anno 2018) a € 2.048.839 (anno 2019) e a € 1.276.825 (anno 2020). Le azioni intraprese sul fronte dei costi, non hanno compensato, se non in parte, tale contrazione. I costi di funzionamento sono scesi da € 3.118.698 (anno 2018) a € 1.577.330 (anno 2019) e a € 963.340 (anno 2020) così come il costo del personale che è passato da € 1.058.246 (anno 2018) a € 602.438 (anno 2019) e a € 390.700 (anno 2020).

Il ritorno all'utile (in un periodo in cui le nefaste conseguenze della pandemia da covid-19 non possono certo considerarsi esaurite) è in parte ascrivibile da un lato al contenimento dei costi di funzionamento e del personale, e dall'altro all'applicazione del D.L. 104/2020 che ha permesso eccezionalmente alle imprese di non imputare al conto economico la quota di ammortamento relativa ai beni materiali e immateriali previo corrispondente vincolo di pari importo sulle riserve di utili disponibili.

Dal punto di vista finanziario le criticità seppur presenti sono state ridimensionate grazie all'ottenimento di finanziamenti in applicazione del D.L. 23/2020 (decreto liquidità) e dall'accesso al fondo Re-Start della Regione Umbria.

Per il 2021 gli interventi di contenimento dei costi di funzionamento congiuntamente ad interventi volti a stabilizzare se non addirittura ad incrementare, nella migliore delle ipotesi, il fatturato fino a € 2.00.000 nell'immediato futuro, consentiranno la chiusura in



sostanziale pareggio del bilancio.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.063.638	1.935.826	3.912.897
A5) Altri Ricavi e Proventi	213.187	113.013	201.071
di cui Contributi in conto esercizio	28.914	400	3.444

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	8,437%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per



l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Formazione e assistenza tecnica, per le imprese della ristorazione, dell'ospitalità (HO.RE.CA) e della distribuzione e grande distribuzione alimentare (DO e GDO). Corsi professionalizzanti, con rilascio di qualifica e finalizzati all'inserimento lavorativo per le professioni di cuoco, aiuto cuoco, pasticciere, gelatiere, pizzaiolo, barman. Formazione superiore nella pasticceria italiana e Food & Beverage Manager. Consulenza e assistenza per lo sviluppo delle attività imprenditoriali nel settore dell'alimentazione
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	
Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione	
Nel presente riquadro:	
- con riferimento all' "Attività svolta dalla partecipata", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;	
La società svolge attività: 1) di consulenza rivolta alle aziende della Distribuzione Organizzata (DO) e della Grande Distribuzione Organizzata (GDO) del settore alimentare attivando processi di riposizionamento sul mercato del reparto/punto vendita eliminando eventuali criticità presenti all'interno ed elevando il livello dei servizi offerti 2) di tirocinio	



formativo e di orientamento quale periodo di formazione guidato all'interno di una realtà lavorativa, finalizzato all'acquisizione di competenze attraverso l'esperienza diretta nel mondo del lavoro. 3) consulenza per l'adesione ai fondi interprofessionali e per progettazione, gestione e rendicontazione dei Progetti Formativi.

L'attività è rivolta a favore del sistema imprenditoriale e dei soggetti in cerca di lavoro prevalentemente in ambito regionale ma estende la sua attività a livello nazionale e internazionale essendo la formazione di elevato livello professionale.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: d) sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese...."

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

18

3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria società consortile a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01770460549
Denominazione	3A - Parco Tecnologico Agro-Alimentare dell'Umbria società consortile a r.l.
Anno di costituzione della società	1989
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva



Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Todi

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	N.82.99.99
Peso indicativo dell'attività %	80%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
------------------	----



Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	Si
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	26
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	16.733
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.900

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	352.721	92.665	88.852	72.115	- 146.505

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
quadri n.8 - impiegati n. 17 - operai n. 1 (in part-time) tutti con contratto a tempo



indeterminato

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Amministratore Unico compenso annuo lordo di € 16.733

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio"** e **"Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 2.594.299 (anno 2018) a € 2.777.302 (anno 2019) e a € 3.450.070 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 1.101.857 (anno 2018) a € 1.171.679 (anno 2019) e a € 1.346.424 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 1.275.500 (anno 2018) a € 1.293.103 (anno 2019) e a € 1.307.826 (anno 2020). L'andamento dei costi risulta direttamente e congruamente correlato all'andamento del valore della produzione.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 - dove si stima un importo dei ricavi pari a € 2.925.060 a fronte di costi complessivi pari a € 2.922.077 (compresi costi per il personale pari a € 1.498.514) - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
--	------	------	------



A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.832.016	2.136.160	2.023.936
A5) Altri Ricavi e Proventi	464.107	474.716	545.013
di cui Contributi in conto esercizio	349.752	344.794	418.186

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	6,995%
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	56,89%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto
--------------------------	-----------------------------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

Lo strumento utilizzato per favorire il coordinamento tra i soci pubblici è la Conferenza dei Soci che viene svolta annualmente con il precipuo compito di valutare e condividere gli indirizzi di gestione della società.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Strumento esecutivo e di servizio tecnico di interesse degli enti consorziati, nel sistema regionale delle attività di ricerca industriale, innovazione, trasferimento tecnologico e certificazione, in grado di operare, anche con attività esterna, nell'interesse e per conto dei consorziati stessi. Svolgere attività di istituto di ricerca scientifica, con laboratori per lo svolgimento di attività di ricerca scientifica a beneficio del sistema agro-alimentare. Certificazione di Prodotti DOP/IGP/STG (Reg. UE 1151/2012 - ex Reg. CE 509 e 510/2006), per i vini (Reg. CE 491/2009) e per la rintracciabilità di filiera (ISO 22005:2007)
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No



L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società svolge le seguenti principali attività: 1) certificative riferibili ai seguenti schemi di certificazione in essere: IGP Lenticchia di Castelluccio di Norcia, DOP Umbria (dal 16.10.2017), IGP Prosciutto di Norcia, IGP Vitellone bianco dell'Appennino centrale, DOP Farro di Monteleone di Spoleto, DOP Colline Pontine, IGP Prosciutto Amatriciano, DOP Oliva di Gaeta, IGP Patata rossa di Colfiorito, Etichettatura carni bovine, "Rintracciabilità del Suino Umbria allevato all'aperto", "Hamburger Chianino CoProCar", "Tabacco per Sigaro Toscano" Rintracciabilità di filiera (su diverse 2 filiere a fronte della norma ISO 22005:2007), "Marchio Agriqualità" della Regione Toscana e sui vini DOC Montefalco, DOCG Montefalco Sagrantino,



DOC Colli Perugini, DOC Colli del Trasimeno, DOC Assisi, DOC Colli Altotiberini, DOC Colli Martani, DOC Todi, DOC Spoleto, IGT Umbria, IGT Spello, IGT Cannara e IGT Bettona. 2) servizio Biodiversità per il quadriennio 2017-2020 (Servizio di Attuazione dell'Intervento 10.2.1 - "Salvaguardia della biodiversità regionale di interesse agrario" di seguito servizio Biodiversità) a valere sull'intervento 10.2.1 del PSR 2014-2020. Tale Servizio consente di conservare e valorizzare il patrimonio genetico di interesse agrario della regione Umbria 3) servizio di gestione della Rete Agrometeorologica Regionale, con pubblicazione in Internet dei dati climatici e la trasmissione dei dati storici alle imprese ed alle Istituzioni che ne facciano richiesta. I dati rilevati dalle stazioni agrometeo (pioggia, temperatura, umidità relativa e bagnatura fogliare) sono indispensabili per un'ottimale impiego di prodotti fitosanitari 4) servizio di supporto alla Regione Umbria nella definizione di strategie di relazione e cooperazione internazionale, oltre che di internazionalizzazione delle imprese del settore agroalimentare e della promozione del territorio. La società partecipa, su incarico della Regione Umbria, a missioni tecniche all'estero, ad iniziative promozionali, alla creazione di partenariati per progetti a valere su fondi regionali, ministeriali, comunitari ed internazionali.

L'attività è rivolta prevalentemente a favore del sistema imprenditoriale del territorio di riferimento

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: lett. c) tutela del consumatore e della fede pubblica, vigilanza e controllo sulla sicurezza e conformità dei prodotti e sugli strumenti soggetti alla disciplina della metrologia legale, rilevazione dei prezzi e delle tariffe, rilascio dei certificati di origine delle merci e documenti per l'esportazione in quanto specificamente previste dalla legge"."g) ferme restando quelle già in corso o da completare, attività oggetto di convenzione con le regioni ed altri soggetti pubblici e privati stipulate compatibilmente con la normativa europea. Dette attività riguardano, tra l'altro, gli ambiti della digitalizzazione, della qualificazione aziendale e dei prodotti, del supporto al placement e all'orientamento, della risoluzione alternativa delle controversie.....".

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.



19 **Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02322700549
Denominazione	Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2019
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.



SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Città della Pieve

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No



Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	2.080

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-135.569	-80.313	30.016	18.328	4.195



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
impiegati n. 3
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il 16/3/2021 è stato revocato lo stato di liquidazione ed è stato nominato un Amm.tore Unico
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
All'Amm.tore Unico è previsto un compenso annuo lordo di € 15.321,60 da corrispondere solo se cessa lo stato di esodato
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Con delibera assembleare del 16/3/2021 è stato revocato lo stato di liquidazione della società a seguito dell'emanazione di recenti decreti che - consentendo lo sblocco di importanti fondi giacenti presso la Cassa Depositi e Prestiti - hanno riaperto le prospettive di intervento della società nell'ambito degli investimenti infrastrutturali e dello sviluppo territoriale.

Gli indici di bilancio dell'ultimo anno indicano una situazione economico-finanziaria e patrimoniale che presenta molteplici criticità.

Dal punto di vista economico la perdita maturata nel 2020 per € 135.569 è la diretta conseguenza di criticità riconducibili per lo più alle disposizioni governative legate alla pandemia, che non hanno consentito di attuare la programmata riduzione dei costi del personale a causa del blocco dei licenziamenti, sebbene la società abbia fatto ricorso alla cassa integrazione e all'utilizzo degli ammortizzatori sociali. Inoltre lo stato di liquidazione ha ridotto attività della società ai minimi termini non potendo beneficiare degli introiti derivanti dalla stipula di nuove convenzioni per la cura e gestione di nuovi progetti strutturali.

Il valore della produzione è passato da € 215.310 (anno 2018) a 91.901 (anno 2019) e a € 24.296 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 40.526 (anno 2018) a €



36.234 (anno 2019) e a € 27.376 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 139.633 (anno 2018) a € 134.332 (anno 2019) e a € 131.833 (anno 2020).

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.296	91.898	215.308
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	3	2
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,561%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre



amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
Descrizione dell'attività	Realizzazione del patto territoriale per lo sviluppo dell'area valdichiana-amiata-trasimeno-orvietano riguardante - ai sensi dell'art. 22, comma e), della l. 08/06/90 n. 142 come integrata dalle l. 15/05/97 n. 127, e ai sensi della comunicazione della commissione europea del 05/06/1996, della delibera Cipe 25/02/94, della l. 341/95, della l. 28/12/96 n. 662 e della delibera Cipe 21/03/97- i territori delle province di Perugia, Siena, Terni
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No



L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Il dlgs 175/2016 all'art.26 c.7 fa salve dalla sua applicazione, fino al completamento dei relativi progetti, le partecipazioni pubbliche nelle società costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contratti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera Cipe 21 marzo 1997

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

L'attività della società qual soggetto responsabile del patto territoriale VATO si prefigge l'obiettivo di fungere da cabina di regia del programma di sviluppo integrato dell'area. L'elaborazione di "progetti guida integrati" legati ad una strategia comune non basata sulle semplice sommatoria degli investimenti effettuati dai soggetti pubblici e privati, permette



di ottenere un valore aggiunto che eleva la competitività dei territori. I n. 23 progetti approvati dal MISE nel 2014 e i n. 15 approvati nel 2015 rispettivamente per € 3,5 milioni e € 2,6 milioni è un risultato tangibile di come l'operato della società partecipata abbia contribuito alla utilizzazione di risorse per investimenti a ricaduta diretta sul territorio. La Società provvede a: rappresentare in modo unitario gli interessi dei soggetti sottoscrittori; attivare risorse finanziarie per consentire l'anticipazione e/o il cofinanziamento di eventuali contributi statali, regionali e comunitari, ivi compresa la promozione del ricorso alle sovvenzioni globali; attivare le risorse tecniche ed organizzative necessarie alla realizzazione del Patto; verificare e garantire la coerenza di nuove iniziative con l'obiettivo di sviluppo locale a cui è finalizzato il Patto; promuovere la convocazione, ove necessario, di conferenze di servizi; assumere ogni altra iniziativa utile alla realizzazione del Patto e quindi delle azioni connesse allo sviluppo dell'area interessata. L'attività della società va quindi valutata ben oltre il limitato fatturato medio di periodo.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: d) sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese...." La partecipazione è detenuta anche in osservanza dell'art. 26 comma 7 del d.lgs 175/2016 che recita: "Sono fatte salve, fino al completamento dei relativi progetti, le partecipazioni pubbliche nelle società costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contratti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera Cipe 21 marzo 1997"

- con riferimento allo **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**, indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

- **Ulteriori note**

Con delibera assembleare del 30/04/2019 la società ha approvato il bilancio di esercizio relativo all'anno 2018 che ha visto la realizzazione di un utile pari a € 30.016,00 completamente destinato a riserve. Nonostante i tre esercizi precedenti siano stati caratterizzati da un bilancio chiuso in utile, l'assemblea dei soci prendendo atto della insufficienza delle risorse a disposizione della Società - provenienti quasi esclusivamente dalle convenzioni con i soci pubblici per la cura dei progetti infrastrutturali - dovuta alla



mancata emanazione dei decreti ministeriali di utilizzazione delle risorse stanziatesi per la realizzazione dei progetti infrastrutturali, ha deliberato la messa in liquidazione. Successivamente – con l’emanazione del del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34, (convertito con modificazioni dalla Legge 28 Giugno 2019 n. 58) recante “Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi”, è stata prevista l'adozione di successivi decreti del Ministero dello Sviluppo Economico (decreto 30 novembre 2020, del Ministro dello Sviluppo Economico e del Ministro dell’Economia e Finanze, pubblicato nella Gazzetta ufficiale della Repubblica italiana n. 19 del 25 gennaio 2021) per la “definitiva chiusura dei procedimenti relativi alle agevolazioni concesse alle imprese nell’ambito dei patti territoriali”, lo sblocco e la riassegnazione dei fondi derivanti dalle economie giacenti in Cassa Depositi e Prestiti - l’assemblea dei soci in data 16/3/2021 ha deliberato la revoca dello stato di liquidazione in considerazione della disponibilità di nuove risorse.

20

Sviluppumbria S.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00267120541
Denominazione	Sviluppumbria S.p.a.
Anno di costituzione della società	1973
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No



La società è un GAL	No
---------------------	----

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Perugia

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	50%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No



Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	Si
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
-------------------------------------	---------------------------------------



Numero medio di dipendenti	83
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	33.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	22.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	6.418	388.694	216.269	291.526	261.920

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
quadri n. 37 - impiegati n. 46 – tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato (n. 15 in part-time)
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; nessuna variazione.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Amministratore Unico compenso € 28.000 annui;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.
Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in



house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 7.507.353 (anno 2018) a 8.671.958 (anno 2019) e a € 6.868.247 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 2.075.842 (anno 2018) a € 2.946.412 (anno 2019) e a € 1.790.504 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 4.586.447 (anno 2018) a € 4.592.911 (anno 2019) e a € 4.632.696 (anno 2020). L'andamento dei costi risulta direttamente e congruamente correlato all'andamento del valore della produzione.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 – dove si stima un valore della produzione pari a € 6.402.752 a fronte di costi di produzione pari a € 6.374.505 (di cui € 4.840.000 per il personale) - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

		2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.309.422	1.321.448	2.650.706
A5) Altri Ricavi e Proventi	4.546.968	5564675	4.653.406
di cui Contributi in conto esercizio	4.004.614	4.456.950	4.200.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,358%



Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto
--------------------------	-----------------------------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

E' in atto una convenzione con la quale si disciplinano formalmente le modalità con cui la Regione Umbria e gli altri soci pubblici partecipanti alla società esercitano il controllo analogo congiunto mediante la creazione di un organismo denominato "Unità di controllo analogo" composto dai rappresentanti legali pro tempore dei soci. L'Unità di controllo analogo rappresenta la sede di coordinamento dei soci per l'esercizio delle funzioni di informazione, consultazione, valutazione e verifica, controllo preventivo, consuntivo e ispettivo, ai fini della realizzazione del controllo congiunto sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative della società.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No



La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	assistenza finanziaria, anche sotto forma di concessioni di garanzie, alle imprese; assunzioni di partecipazioni in minoranza nelle società di capitali, nelle società cooperative e nei consorzi di piccole e medie dimensioni; Gestione dei progetti di eccellenza cofinanziati dal Ministero del Turismo collegati alla innovazione tecnologica del prodotto turistico umbro e al turismo verde; Realizzazione di Incubatori nelle aree di Foligno e Terni nei settori della meccatronica e dell'efficienza energetica
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	



Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Società in house, controllata dalla Regione Umbria,

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società favorisce la nuova imprenditorialità e lo sviluppo d'impresa, con progetti per l'innovazione e il trasferimento tecnologico. Promuove progetti europei per l'internazionalizzazione delle PMI e la diffusione di best practice. Organizza fiere ed eventi in Italia e all'estero. L'attività è rivolta prevalentemente a favore del sistema imprenditoriale del territorio di riferimento (regione Umbria).

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: d) sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese...."

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.



4.1	Banca di Credito Cooperativo di Roma
7.2	
9.6	

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01275240586
Denominazione	BCC ROMA -BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ROMA
Anno di costituzione della società	1954
Forma giuridica	Società cooperativa
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.



SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	k.64.19.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No



Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	1.479
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	937.224,81
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	245.404,90

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	36.035.909	26.376.606	23.049.437	21.105.742	18.107.548



Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività bancarie e finanziarie"**.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati	256.044.736	244.341.699	251.902.129
Commissioni attive	103.901.858	101.051.861	90.005.764

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza era la seguente: – Dirigenti n. 21 – quadri n. 312 – impiegati n. 1144 – collaboratori n. 2.
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I principali dati economico-finanziari e patrimoniali mostrano solide capacità reddituali unite ad una solidità patrimoniale caratteristica delle imprese operanti nel settore bancario con patrimonio soggetto a vigilanza.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza



di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	04416711002
Denominazione Tramite (organismo)	Isnart s.c.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,000492%
Codice Fiscale Tramite	08618091006
Denominazione Tramite (organismo)	Retecamere s.c.a r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,000492%
Codice Fiscale Tramite	05327781000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecno Holding s.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,000005%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Attività di intermediazione finanziaria e creditizia
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La Società - autorizzata dalla Banca d'Italia alla prestazione dei servizi finanziari e bancari previsti dal Testo Unico Bancario svolge la sua attività a favore di tutta la collettività.

L'acquisto di piccole quote della banca cooperativa è strettamente collegato alla fruizione



di servizi finanziari e bancari offerti a condizioni economiche di favore nei confronti dei propri soci

- con riferimento allo **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**, indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

8.1 ICONTO s.r.l

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	14847241008
Denominazione	Iconto Srl
Anno di costituzione della società	2018
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di



inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	64.99.6
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	20
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	14.000



Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	28.800

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	si	-	-
Risultato d'esercizio	113.929	57.261	-71.352	-	-

Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività bancarie e finanziarie"**.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati	375.169	447.882	45.700
Commissioni attive	2.242.059	2.124.216	169.859

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: – quadri n. 2 – impiegati n. 18 tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato.
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;



- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I principali dati economici - margine di interesse € 375.169, commissioni nette € 1.998.568, margine di intermediazione € 2.373.737 e costi operativi € 2.147.056 – mostrano solide capacità reddituali unite ad una solidità patrimoniale caratteristica delle imprese operanti nel settore dei pagamenti con patrimonio soggetto a vigilanza.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario con maggioranza dei voti esercitabile in assemblea effettuato dalla società tramite (socio unico) sulla quale si esercita un controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	--



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

La società è indirettamente controllata tramite la partecipata Infocamere scpa sulla quale è esercitato un controllo congiunto per effetto di norme statutarie

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



Descrizione dell'attività	La società svolge i servizi di pagamento di cui all'articolo 1, comma 2 lettera H-Septies 1 del DL 1 settembre 1993, n 385 e smi per il perseguimento delle finalità istituzionali delle CCIAA e di Infocamere
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:



- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La Società - autorizzata dalla Banca d'Italia alla prestazione dei servizi di pagamento di cui all'articolo 1, comma 2, lettera h.septies.1) n.3 del Testo Unico Bancario - è in grado di assicurare ad InfoCamere - e quindi alle Camere di Commercio Italiane- la gestione dei pagamenti legati all'operatività del Registro delle Imprese e di altri adempimenti (come ad esempio lo "Sportello per le Attività Produttive" o "SUAP"), divenendo strumento essenziale per consentire alle Camere di Commercio Italiane di espletare - in maniera efficiente - le funzioni espressamente assegnate loro dalla legge. La Società svolge le attività connesse ai servizi di pagamento che hanno carattere strumentale rispetto all'attività delle Camere di Commercio e di InfoCamere, e segnatamente:

- un sistema di pagamento totalmente integrato con i servizi telematici di consultazione e di invio pratiche del Registro Imprese e con altri servizi istituzionali;
- la verifica in tempo reale delle disponibilità finanziarie degli utenti a garanzia della certezza di incasso di diritti e tariffe connessi all'erogazione di servizi istituzionali;
- modalità di gestione delle disponibilità finanziarie degli utenti coerenti con la tipologia dei servizi erogati, caratterizzata da alta frequenza di interazione e presenza di micro-pagamenti;
- un'adeguata differenziazione degli strumenti di pagamento (SDD, F24 e MAV) coerenti con le diverse caratteristiche dei servizi erogati, che vanno dall'incasso del diritto annuo alla consultazione della visura;
- procedure di incasso integrate per altri adempimenti verso le Pubbliche Amministrazioni anche mediante PagoPA;
- gestione semplificata degli adempimenti di riconciliazione tra gli importi incassati da InfoCamere per conto del Sistema Camerale rispetto ai servizi erogati.

La Società è accreditata presso AgiD quale unico prestatore di servizi di pagamento abilitato al servizio @e.bollo sulla piattaforma PagoPA.

la società svolge prevalentemente servizi a favore del sistema camerale nella forma dell'in house providing.



- con riferimento allo **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**, indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

9.1 **Hat orizzonte società di gestione del risparmio s.p.a.**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	09634381009
Denominazione	HAT ORIZZONTE Società di Gestione del Risparmio S.p.a.
Anno di costituzione della società	2008
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;



- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	K.66.3
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	502.060



Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	41.720

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	263.544	2.638.212	171.813	454.154	158.024

Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività bancarie e finanziarie"**.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati	8.841	5.562	8.033
Commissioni attive	3.079.237	2.503.471	2.282.006

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: quadri n. 2 – impiegati n. 1 tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato.
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire



considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I principali dati economici - commissioni nette € 3.079.237, margine di intermediazione € 3.149.848 e costi operativi € 2.753.772 – mostrano solide capacità reddituali unite ad una solidità patrimoniale caratteristica delle imprese operanti in un settore dove il patrimonio è soggetto a vigilanza.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	05327781000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecno Holding spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni d'investimento mobiliare e immobiliare chiusi riservati a investitori professionali e l'amministrazione dei rapporti con partecipanti nonché la gestione del patrimonio di fondi comuni d'investimento mobiliari e immobiliari chiusi di propria o altrui istituzione riservati a investitori professionali.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No



Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	La cessione del 30% di HAT è al centro di una trattativa con la società controllante Horizon srl.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;
- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.



9.2 SAGAT s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00505180018
Denominazione	SAGAT s.p.a. Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino
Anno di costituzione della società	1956
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.



SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Torino
Comune	Caselle Torinese

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	52.23
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No



Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	224
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	209.866
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	87.561

		2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	si



Risultato d'esercizio	-16.056.087	9.551.588	7.470.216	11.087.347	6.452.543
------------------------------	--------------------	-----------	-----------	------------	-----------

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: dirigenti n. 6 – quadri n. 24 – impiegati n. 130 – operai n. 64.
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica critica dovuta principalmente agli effetti della pandemia da covid-19 che ha pesantemente influito sul traffico passeggeri dell'aeroporto (-87% rispetto all'anno 2019). I ricavi hanno subito una contrazione del 64% contro una contrazione dei costi di circa il 28,5% generando una pesante perdita con importanti riflessi anche finanziari a cui si è fatto fronte con la contrazione di debiti di finanziamento per circa € 25,5 milioni. Gli effetti nefasti della pandemia è altamente probabile che estendano la loro influenza anche negli esercizi successivi.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.254.724	55.104.756	56.494.339
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.064.144	12.028.382	2.889.989



di cui Contributi in conto esercizio	14.311	0	0
--------------------------------------	--------	---	---

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	05327781000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecno Holding spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	6,76%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No



CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto la gestione dell'Aeroporto Civile della Città di Torino, ed ogni operazione che abbia attinenza, anche indiretta, con la stessa, allo scopo di incrementare l'attività aeroportuale con criteri di economicità ed efficienza, il collegamento aereo della Regione Piemonte con i principali centri nazionali ed esteri e di contribuire allo sviluppo economico e turistico di Torino e del Piemonte, direttamente o tramite proprie controllate.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione



Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;
- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

9.3 RS Records Store s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01489570331
Denominazione	RS RECORDS STORE s.p.a. il liquidazione
Anno di costituzione della società	2007



Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	In liquidazione
Anno di inizio della procedura	2020
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Genova
Comune	Genova

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA



Attività 1	68.20.02
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	88.875
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	26.918

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	- 1.002.575	-1.188.714	-1.618.389	-647.738	214.605

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società



partecipata;

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
- invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

La società è stata posta in stato di liquidazione volontaria in data 15/12/2020 per cui la realizzazione della perdita assume un significato relativo se considerata nel contesto globale della liquidazione degli immobili. Liquidazione peraltro molto complessa a causa di condizioni e vincoli contrattuali confluiti in un contratto escrow i cui effetti sono dilazionati nel triennio 2021/2023.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	512.340	500.000	1.500.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.331.045	103.174	130.916
di cui Contributi in conto esercizio	12.500	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	05327781000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecno Holding spa



Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,47%
---	--------

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Svolgimento di servizi di logistica per conto terzi e gestione archiviazione fisica documenti



Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	La proposta di vendita delle azioni al socio Modoc srl è in attesa del verificarsi delle condizioni a cui è stata sottoposta

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso



contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

- con riferimento allo **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**, indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

9.4 Autostrade lombarde s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02677720167
Denominazione	Autostrade Lombarde s.p.a.
Anno di costituzione della società	1999
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di



inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Brescia
Comune	Brescia

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	71.12.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No



Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5



Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	83.758
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	56.740

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	14.860.025	2.700.308	1.386.574	458.700	3.272.806

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/20, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; invariato;
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale e della tipicità dell'attività svolta.



	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	14.026.157	14.152.223	11.334.078
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	0	0	0
C16) Altri proventi finanziari	21.192.175	3.638.683	4.261.766
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	05327781000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecno Holding spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,14%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione	
Nel presente riquadro:	



- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No
Società controllata da una quotata	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e la gestione di autostrade o strade assentite in concessione a norma di legge, nonché di altre infrastrutture di comunicazione, di trasporto e di telecomunicazione. La società può inoltre assumere incarichi per conto terzi o comunque sfruttare a fini economici le conoscenze e le esperienze acquisite in relazione alle attività sociali. La società può assumere e amministrare interessenze e partecipazioni in altre società o Enti aventi scopo analogo, affine o connesso al proprio, provvedere e concorrere al finanziamento e al coordinamento tecnico, amministrativo, commerciale e finanziario delle società od Enti ai quali partecipa.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	



Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Nel settembre 2021, Tecno Holding ha ceduto la sua intera partecipazione del 2,14% in Autostrade Lombarde S.p.A. al prezzo di Euro 4.462.693 (pari ad Euro 0,4462 per azione) ad Aleatica S.A.U. già azionista di controllo della società. Tale cessione è avvenuta nell'ambito di una più ampia operazione di acquisto di azioni di Autostrade Lombarde da parte di Aleatica S.A.U. che ha incrementato la sua partecipazione nella società autostradale ad oltre il 78%.



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

attività svolta a favore della collettività

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

9.5 Tinexta s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	10654631000
Denominazione	TINEXTA s.p.a.
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Si



Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
quotata al segmento STAR della Borsa di Milano
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	70.10.00
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
--	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	46
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	1.064.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	124.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	27.179.151	24.045.371	21.621.640	11.968.266	5.931.070

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
- Dirigenti n. 9 – quadri n. 10 – impiegati n. 28
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2019, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**,



indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale e della tipicità dell'attività svolta.

Attività di Holding

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.068.152	580.000	630.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.118.105	777.006	150.192
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	36.587.757	36.241.746	29.323.649
C16) Altri proventi finanziari	26.183	19.138	10.385
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	2.907	12.565

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	05327781000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecno Holding spa



Quota detenuta dalla Tramite nella società	55,75%
---	--------

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti



Descrizione dell'attività	L'attività, da non esercitare nei confronti del pubblico, di assunzione e gestione di partecipazioni in società operanti nello sviluppo di servizi informatici e in generale nello sviluppo di servizi innovativi per le imprese e le amministrazioni pubbliche. Esercita, inoltre, attività di coordinamento ed indirizzo strategico, tecnico, commerciale, finanziario e amministrativo delle società partecipate anche indirettamente; l'attività di prestazione di servizi finanziari ed aziendali in genere a società partecipate.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No



Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La mission della società, declinata nella intenzione strategica di assistere le imprese nella crescita, favorendone lo sviluppo in termini di processi di rinnovamento, sicurezza di dati, fornitura di informazioni e consulenze avanzate, è coerente con il compito di sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

11.1 Agroqualità s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	05053521000
Denominazione	Società per la certificazione della qualità nell'agroalimentare spa in breve Agroqualità s.p.a.
Anno di costituzione della società	1995



Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma



SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.71.20.21
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	36
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	32.160
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	8.214

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	831.655	207.605	2.594	63.402	81.723

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società



partecipata;

al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: dirigenti n. 1 – quadri n. 4 – impiegati n. 31

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata .

In base a quanto riportato nei budget previsionali analizzati si ritiene che la situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario possa essere dinamicamente mantenuta in un'ottica di breve e medio periodo.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.311.758	7.517.434	5.478.510
A5) Altri Ricavi e Proventi	20.133	26.924	20.250
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	0433251004



Denominazione Tramite (organismo)	Dintec S.c.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,25%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto sociale la fornitura di servizi di controllo, ispezione e certificazione relativamente ai sistemi di gestione, ai processi, ai prodotti, ai servizi, al personale, secondo schemi volontari o regolamentati da norme nazionali, comunitarie e internazionali. La società esercita le proprie attività e servizi sui temi della qualità, dell'ambiente, della sicurezza, dell'etica e per la valorizzazione del made in Italy.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	



Note	
------	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società svolge prevalentemente servizi di controllo, ispezione e certificazione relativamente ai sistemi di gestione, ai processi e ai prodotti, secondo schemi volontari o regolamentati da norme nazionali, comunitarie e internazionali. E' un'azienda, controllata dalla RINA Service spa, che opera nel mercato in regime di libera concorrenza in posizione di leader nel proprio settore. La propria attività è svolta a favore del settore delle imprese.

La partecipazione è detenuta dalla partecipata Dintec scar per migliorare il proprio know how per l'erogazione dei propri servizi all'intero sistema camerale in condizione di massima efficienza.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

16.1	Unimercatorum s.r.l.
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	13564721002
Denominazione	Unimercatorum S.r.l.
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	



Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	N.82.99.99
Peso indicativo dell'attività %	100%



ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	6.600
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.600

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	si	si
Risultato d'esercizio	1.359.044	219.954	82.054	42.675	-24.749

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza media era pari a zero



- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
 - con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
 - con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.
- In base a quanto riportato nei budget previsionali analizzati si ritiene che la situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario raggiunto nell'ultimo triennio possa essere dinamicamente mantenuta in un'ottica di breve e medio periodo.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	376.583	159.497
A5) Altri Ricavi e Proventi	495	3.351	5.635
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si.Camera scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	33,33%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società, dietro autorizzazione del ministero dell'università e della ricerca, promuove e sostiene l'università telematica "universitas mercatorum", abilitata a rilasciare titoli accademici, così come previsto dal decreto 3 novembre 1999, n. 509 e dal decreto 22 ottobre 2004 n. 270 e s.m.i., al termine di corsi di studio erogati prevalentemente a distanza
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	La partecipata è soggetta all'azione di controllo e coordinamento della società Pegaso Management srl avente il 66,67% del capitale sociale. Il fatturato e il rapporto dipendenti/componenti organo amministrazione non sono conformi ai parametri previsti dall'art. 20 TUSP. La particolarità dell'attività svolta fa sì che non necessitino interventi di razionalizzazione.

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare



eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La Unimerctorum s.r.l. è stata costituita con atto in data 08.10.2015 contestualmente alla sottoscrizione dell'accordo di joint venture tra Unioncamere, l'Università Telematica Pegaso, Si.Camera e dall'Università Telematica Universitas Mercatorum divenuto immediatamente operativo. L'accordo si fonda sul progetto di costituire la prima partnership pubblico-privata in Italia nel settore Universitario e mira a realizzare un Ateneo per le imprese focalizzato anche sui temi dello "Start up". Alla Unimerctorum s.r.l. è stata trasferita da Si.Camera (previo assenso del MIUR) la titolarità della qualità di soggetto promotore dell'Universitas. L'Università Telematica Pegaso supporta il progetto con la forza della propria struttura organizzativa e commerciale e quindi con l'organizzazione della piattaforma destinata ad offrire i servizi agli studenti mentre l' Unimerctorum s.r.l. ha avviato l'attività di gestione in "outsourcing" dell'Università Telematica Universitas Mercatorum

La partecipazione è detenuta dalla società Si.Camera S.c.r.l. per supportare il sistema imprenditoriale non solo con interventi nel settore della formazione professionale ma anche in quello dell'istruzione di più alto livello.

- con riferimento allo **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**, indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

16.2 Aries S.c.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01312720327
Denominazione	ARIES s.c.p.a.
Anno di costituzione della società	2018
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva



Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Trieste
Comune	Trieste

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
--	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	27
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	53.683
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.835

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	si	sì	-	-
Risultato d'esercizio	-53.052	124	221	-	-

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
 - con riferimento al "**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Dirigenti n. 1 – quadri n. 3 – impiegati n. 23
 - con riferimento ai "**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- Presidente compenso annuo lordo € 35.000 + gettone presenza € 100 a seduta -



Consiglieri compenso annuo lordo € 2.000 + gettone presenza € 100 a seduta

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio dimostrano criticità. Dal punto di vista economico si registra la prima chiusura in perdita dell'esercizio dovuta principalmente alla pandemia da covid 19 che ha fortemente limitato l'attività di organizzazione di eventi, mostre e fiere normalmente realizzate per il supporto e sviluppo del territorio. La perdita ha influito anche sul patrimonio netto della società che ha raggiunto livelli negativi. Comunque il bilancio è stato comunque redatto dagli amministratori applicando il principio della continuità aziendale nella convinzione della transitorietà degli effetti pandemici. L'assemblea dei soci in applicazione della L. 178/2020 (che consente la copertura o la ricapitalizzazione delle perdite maturate nel 2020 nei 5 anni successivi) ha rinviato la copertura della perdita agli anni successivi e comunque non oltre la data di approvazione del bilancio 2025.

In base a quanto riportato nei budget previsionali analizzati si ritiene che la situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario possa essere dinamicamente mantenuta in un'ottica di breve e medio periodo. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.639.625	1.968.927	1.669.159
A5) Altri Ricavi e Proventi	314.798	375.286	179.944
di cui Contributi in conto esercizio	290.032	368.689	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	



Codice Fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si.Camera scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

La società è controllata dalla CCIAA Venezia Giulia che ne esercita anche l'azione di direzione e coordinamento

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



Descrizione dell'attività	La società svolge su richiesta dei propri consorziati attività a favore dello sviluppo dell'imprenditorialità, nonché di orientamento e formazione delle imprese; oltre che azioni di sviluppo delle filiere, promozione di iniziative e progetti; preparazione delle imprese ad affrontare i mercati esteri, etc.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

Il 2019 è stato il primo anno completo di esercizio della società (nata il 4 giugno 2018 dal conferimento dell'Azienda Speciale Aries in una società consortile a responsabilità limitata in house della Camera di Commercio Venezia Giulia) operante nel campo della promozione economica del territorio di riferimento. In particolare svolge servizi per l'imprenditorialità e l'orientamento, servizi per lo sviluppo delle filiere, marketing territoriale e innovazione, nonché servizi per lo sviluppo di fiere e manifestazioni sul territorio. Fornisce supporto all'internazionalizzazione e allo sviluppo e gestione di progetti comunitari. Svolge azioni di supporto alla creazione di nuove imprese facilitando l'accesso al microcredito ecc.. L'ambito di riferimento sono le imprese del territorio della regione Friuli Venezia Giulia, ma alcuni servizi sono estensibili a tutto il territorio nazionale.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

16.3 I.TER s.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02968610309
Denominazione	I.TER s.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	2019
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	



Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Udine

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	70.21
Peso indicativo dell'attività %	70%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
------------------	----



Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	33
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	55.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	-	-	-
Risultato d'esercizio	493	19.385	-	-	-

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
quadri n. 1 - impiegati n. 32



- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; nessuna variazione
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Presidente compenso annuo lordo pari a € 35.000, Consigliere compenso annuo lordo pari a € 5.000 ciascuno;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

La società è stata costituita il 23/5/2019 con conferimento di n. 2 aziende speciali della CCIAA di Pordenone-Udine con piena operatività dal 1/6/2019, pertanto nel suo primo intero anno di operatività, nonostante le conseguenze negative dovute alla pandemia da covid-19, ha registrato un sostanziale pareggio di bilancio (utile di € 493) a dimostrazione delle capacità di resilienza della struttura organizzativa. In base a quanto riportato nei budget previsionali ppost-covid-19 analizzati si ritiene che la situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, possa essere dinamicamente mantenuta in un'ottica di breve e medio periodo. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.860.564	1.281.248	-
A5) Altri Ricavi e Proventi	71.057	2.734	-
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	-

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
------------------------------------	--------------------------



Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si.Camera scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



Descrizione dell'attività	La società svolge su richiesta dei propri consorziati attività a favore dello sviluppo dell'imprenditorialità, nonché di orientamento e formazione delle imprese; oltre che azioni di sviluppo delle filiere, promozione di iniziative e progetti; preparazione delle imprese ad affrontare i mercati esteri, etc.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	.



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società è stata costituita il 23/5/2019 con conferimento di n. 2 aziende speciali della CCIAA di Pordenone-Udine con piena operatività dal 1/6/2019 per svolgere le seguenti attività: promozione del territorio e supporto all'economia locale; interventi per il sostegno, la promozione e lo sviluppo competitivo delle imprese; servizi in materia di promozione, internazionalizzazione e marketing, progettando ed attuando ogni iniziativa idonea alla promozione ed all'internazionalizzazione delle imprese locali, dei loro prodotti e servizi e del sistema produttivo nel suo complesso; interventi per il sostegno all'acquisto dei carburanti agevolati; realizzazione di corsi di gestione aziendale, corsi di lingua, corsi di informatica, corsi di aggiornamento per professionisti; servizi di gestione sale convegni;

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

20.2 Umbriafiore s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02270300540
Denominazione	Umbriafiore s.p.a.
Anno di costituzione della società	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	



Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Bastia Umbra

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	82.3
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
------------------	----



Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.112
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	13.500

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-295.337	67.632	43.749	73.508	73.319

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
quadri n. 1 - impiegati n. 4



- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; nessuna variazione
 - con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- Presidente compenso annuo lordo € 32.000, Consigliere gettone di presenza € 200 a seduta;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.
- Gli indici di bilancio non mostrano sostanziali criticità. Dal punto di vista economico la realizzazione di una perdita di esercizio non sembra destare particolari perplessità stante la sua eccezionalità strettamente collegata alla pandemia da covid-19 che ha provocato il blocco delle attività fieristiche per quasi tutto il 2020.
- In base a quanto riportato nei budget previsionali analizzati si ritiene che la situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario possa essere dinamicamente mantenuta in un'ottica di breve e medio periodo anche se parte degli effetti pandemici potranno riflettersi anche nell'anno 2021. La struttura fieristica gestita dalla società ha acquisito un ruolo importante nello sviluppo dell'economia regionale, tale da far sì che possa essere destinataria di parte delle risorse stanziare dal PNRR per lo sviluppo di servizi sempre più efficienti ed innovativi

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	399.537	1.713.337	1.708.159
A5) Altri Ricavi e Proventi	133.397	20.186	25.804
di cui Contributi in conto esercizio	102.620	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
------------------------------------	--------------------------



Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	50,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)



Descrizione dell'attività	Gestione di spazi fieristici in proprietà e di terzi, con relative locazioni e sub-locazioni parziali correlate a tutti i servizi ad essi connessi; fornitura di servizi inerenti l'organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, congressi, conferenze, workshop e tavole rotonde.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società opera in ambito fieristico-espositivo e convegnistico-congressuale a favore dell'intera collettività di riferimento non solo regionale ma anche nazionale.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

20.3 Gepafin s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01714770540
Denominazione	Gepafin s.p.a.
Anno di costituzione della società	1987
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No



Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Perugia

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	64.92.09
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	Si
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
---------------------------------------	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	22
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	89.296
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	46.785

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	9.002	21.172	-777.340	626	899

Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività bancarie e finanziarie"**.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati	14.896	21.773	25.291
Commissioni attive	2.691.943	2.699.343	2.665.972

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al



bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;

al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: dirigenti n. 1 – quadri n. 8 – impiegati n. 13.

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 46.000 – vice presidente compenso annuo lordo € 23.000 – consigliere compenso annuo lordo € 5.000

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata .

In base a quanto riportato nei budget previsionali analizzati si ritiene che la situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario possa essere dinamicamente mantenuta in un'ottica di breve e medio periodo.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	6,97%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti



Descrizione dell'attività	La società esercita nei confronti delle PMI l'attività di concessione dei finanziamenti sotto qualsiasi forma ai sensi dell'articolo 106 del d.lgs. 1 settembre 1993 n.385 e s.m.i.; eroga finanziamenti agevolati e gestisce fondi pubblici; presta attività connesse e strumentali rispetto alle attività finanziarie esercitate.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società, al fine di favorire l'accesso al credito delle piccole e medie imprese (PMI), rilascia garanzie su affidamenti bancari a breve, medio e lungo termine, comprese le operazioni di leasing. Tale attività viene svolta operando in stretta sinergia con le Banche convenzionate ed i Consorzi fidi regionali. Le garanzie vengono rilasciate a valere su Fondi di garanzia, costituiti prevalentemente da risorse pubbliche, in attuazione di Misure o Programmi Regionali.

Inoltre mette a disposizione di imprese costituite in società di capitale, forme di intervento nel capitale di rischio che costituiscono un'importante fonte alternativa di accesso al credito, per reperire le risorse necessarie allo sviluppo competitivo e alla realizzazione di investimenti. Si tratta di forme di finanziamento che possono coesistere e andare di pari passo con i consueti finanziamenti bancari, ma con il valore aggiunto di condividere le sorti dell'azienda con un altro investitore, che apporta non solo risorse, ma anche know-how e strategie.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

20.5 Consorzio Flaminia Vetus in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02907250548
Denominazione	Consorzio Flaminia Vetus
Anno di costituzione della società	2006



Forma giuridica	Consorzio
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2018
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
- Nel presente riquadro:
 - con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

Il liquidatore nell'anno 2021 ha presentato i bilanci relativi al triennio 2018/2020. Nel corso dell'ultimo biennio è proseguita l'azione di vendita degli immobili dalla quale è derivata la realizzazione di un utile di esercizio pari a € 7.107 (anno 2019) e a € 383.151 (anno 2020). Il patrimonio netto è rimasto ancora negativo (-562.484 euro). La liquidità presenta criticità strutturali anche in conseguenza delle numerose azioni giudiziarie ancora in corso. Quest'ultime non consentono neanche di quantificare approssimativamente la data presunta di chiusura della liquidazione. Risulta comunque evidente sin da adesso che, essendo il fondo consortile largamente incapiente, per chiudere la liquidazione occorrerà un apporto dei soci.
 - In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
 - con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.



SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Massa Martana

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	S.94.99.90
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No



La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	42,03%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

Esito della ricognizione	Soggetta a razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	Tempi non stimabili a causa dei procedimenti giudiziari in corso
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No



Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

20.7 Interporto Marche s.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01364690428
Denominazione	Interporto Marche s.p.a.
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;



- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Ancona
Comune	Jesi

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	52.21.4
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No



La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	61.600
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	23.510



	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-7.686.600	-625.886	241.210	-5.165.233	-1.331.186

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
n. 2 impiegati
- con riferimento al "**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; numero invariato;
- con riferimento ai "**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla "**Approvazione bilancio**" e "**Risultato d'esercizio**", inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	305.132	281.358	318.433
A5) Altri Ricavi e Proventi	73.714	46.085	284.369
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
------------------------------------	--------------------------



Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	4,09%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

Società assoggettata ad azione di direzione e coordinamento della Regione Marche

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)



Descrizione dell'attività	Progettazione, realizzazione e gestione di un interporto preordinato alla ricezione, movimentazione, custodia, magazzinaggio e smistamento di merci, materie prime, prodotti intermedi e finiti, nell'ambito di un sistema logistico territoriale integrato del trasporto merci.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Il recesso è stato formalizzato nell'assemblea straordinaria dei soci tenutasi in data 9/11/2021 con la quale è stata deliberata la riduzione del capitale sociale per recesso soci.



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;
- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

20.8 Consorzio TNS in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00721250553
Denominazione	Consorzio TNS sviluppo aree ed iniziative industriali
Anno di costituzione della società	1997
Forma giuridica	Consorzio
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2013
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No



- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
- Nel presente riquadro:
- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

Il liquidatore, con il supporto del socio Sviluppumbria, ha provveduto alla gestione dell'ingente indebitamento provvedendo con una serie di operazioni sia di vendita di immobili che di stralcio, a riportare la situazione in sostanziale equilibrio. Il bilancio 2018 si è chiuso per la prima volta dopo anni con un ampio utile d'esercizio di € 10.632.780. Nel 2016 Sviluppumbria ed il consorzio si sono fatti promotori di un'azione di responsabilità verso i consiglieri e i sindaci delle precedenti gestioni. Nell'anno 2019 si è proceduto alla vendita di alcuni immobili che ha consentito di ottenere un utile di € 2.472.943 grazie anche all'operazione di stralcio di alcuni debiti. Nel 2020 è proseguita l'azione di vendita degli immobili dalla quale è derivata la realizzazione di un utile di esercizio pari a € 724.974. Il patrimonio è comunque ancora negativo (-281.267 euro). La liquidità presenta criticità strutturali anche in conseguenza delle numerose azioni giudiziarie ancora in corso. Quest'ultime non consentono neanche di quantificare approssimativamente la data presunta di chiusura della liquidazione;

- In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Terni
Comune	Terni

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	41.2
Peso indicativo dell'attività %	80%



ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	25,71%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

Esito della ricognizione	Soggetta a razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	Tempi non stimabili a causa dei procedimenti giudiziari in corso
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

20.9 Consorzio Crescendo in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01200620555
Denominazione	Consorzio Crescendo
Anno di costituzione della società	1999
Forma giuridica	Consorzio



Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2013
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
- Nel presente riquadro:
- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

Il liquidatore, con il supporto del socio Sviluppumbria, ha provveduto alla gestione dell'ingente indebitamento provvedendo con una serie di operazioni sia di vendita di immobili che di stralcio, a riportare la situazione in sostanziale equilibrio. Il bilancio 2018 si è chiuso per la prima volta dopo anni con un ampio utile d'esercizio di € 1.375.022. Nel 2016 Sviluppumbria ed il consorzio si sono fatti promotori di un'azione di responsabilità verso i consiglieri e i sindaci delle precedenti gestioni. Nell'anno 2019 si è proceduto alla vendita di alcuni immobili che ha consentito di ottenere un utile di € 57.043 grazie anche all'operazione di stralcio di alcuni debiti. Nel 2020 non è stato possibile realizzare nessuna vendita per cui si è realizzata una perdita di esercizio per € 104.510 che ha portato il patrimonio netto in negativo per € 1.884.543. La liquidità presenta criticità strutturali anche in conseguenza delle numerose azioni giudiziarie ancora in corso. Quest'ultime non consentono neanche di quantificare approssimativamente la data presunta di chiusura della liquidazione. Risulta comunque evidente sin da adesso che, essendo il fondo consortile largamente incapiente, per chiudere la liquidazione occorrerà un apporto dei soci.



- In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Terni
Comune	Orvieto

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	41.2
Peso indicativo dell'attività %	80%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa



Quota detenuta dalla Tramite nella società	40,00%
---	--------

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

Esito della ricognizione	Soggetta a razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	Tempi non stimabili a causa dei procedimenti giudiziari in corso



Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

20.10 **NA.RO.GES. s.c.a r.l. in liquidazione**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01229400559
Denominazione	Narni Rocca Gestione a r.l. In Forma Abbreviata Naroges – s.c. a.r.l
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società Consortile a Responsabilità Limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2009
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
- Nel presente riquadro:



- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

Il 23/8/2021 è stato depositato il bilancio finale di liquidazione per cui sembra che la chiusura della liquidazione con relativa cancellazione dal registro delle imprese possa avvenire nel breve termine

- In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Terni
Comune	Narni

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	94.99.90
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No



Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	



Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	42,50%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Esito della ricognizione	Soggetta a razionalizzazione



Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	30/6/2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Bilancio finale di liquidazione depositato il 23/8/2021

20.11 Centro Ceramica Umbra società cooperativa a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02062480542
Denominazione	Centro Ceramica Umbra società cooperativa a r.l.
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società Cooperativa
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2011
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione



- Nel presente riquadro:
- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

La liquidazione è rallentata dalla pendenza di un contenzioso giudiziario con un socio. Nel corso del 2018 e 2019 sono state convocate alcune assemblee per assumere le necessarie determinazioni, non raggiungendo alcun esito. Al momento tra Sviluppumbria gli altri soci e il liquidatore sono in corso ulteriori tentativi di chiusura del contenzioso con sistemazione dei debiti residui.

- In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Gualdo Tadino

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No



Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	



QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	14,29%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	



Denominazione della società quotata controllante	
Esito della ricognizione	Soggetta a razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	Tempi non stimabili
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

20.12 Centro Studi Il Perugino s.c.a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02513630547
Denominazione	Centro Studi Il Perugino di Città della Pieve società consortile a responsabilità limitata In Liquidazione
Anno di costituzione della società	2001
Forma giuridica	Società Consortile a Responsabilità Limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2010
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No



Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
- Nel presente riquadro:
 - con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

La procedura di liquidazione si è chiusa con la redazione del bilancio finale di liquidazione e la cancellazione dal registro imprese in data 22/9/2021
 - In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
 - con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Città della Pieve

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	85.42
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
--	--

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	25,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No
Società controllata da una quotata	No



CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

Esito della ricognizione	
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	La procedura di liquidazione si è chiusa con la redazione del bilancio finale di liquidazione e la cancellazione dal registro imprese in data 22/9/2021

20.13 Cooperativa Artigiana Villamagina in liquidazione coatta amministrativa

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00221410541
Denominazione	Società Cooperativa Artigiana Villamagina in liquidazione coatta amministrativa
Anno di costituzione della società	1954
Forma giuridica	Società Cooperativa sociale
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	



Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione coatta amministrativa
Anno di inizio della procedura	2010
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Sellano

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	25.62
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No



Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	



Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	24,18%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

Esito della ricognizione	Soggetta a razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione coatta amministrativa
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No



Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	La fase di liquidazione ha subito un'accelerazione in data 9/10/2020 con l'aggiudicazione della vendita di un immobile e conseguente autorizzazione del Ministero

20.14 **ISRIM s.c.a r.l. in fallimento**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00567640552
Denominazione	Istituto Superiore di Ricerca e Formazione sui Materiali Speciali per Tecnologie Avanzate Società Consortile a r.l. in breve Isrim
Anno di costituzione della società	1989
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	In fallimento
Anno di inizio della procedura	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Terni



Comune	Terni
--------	-------

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	72.1
Peso indicativo dell'attività %	80%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	



Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	36,19%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
Note	Procedimenti giudiziari ancora in corso ed accertamenti in verifica documentale su finanziamenti di progetti realizzati dalla ISRIM da parte del MIUR, rendono difficile prevedere tempi di chiusura della società in tempi certi

20.15 Nuova Panetto e Petrelli s.p.a. in fallimento

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00781650544
Denominazione	Nuova Panetto e Petrelli s.p.a.
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	In fallimento
Anno di inizio della procedura	2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No



Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Spoletto

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	18.12
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa



Quota detenuta dalla Tramite nella società	15,68%
---	--------

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

20.16 La Verde Collina s.r.l. in fallimento

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02298100542
Denominazione	La Verde Collina s.r.l.
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	



Stato della società	In fallimento
Anno di inizio della procedura	2006
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Todi

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	10.3
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No



Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	



Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	10,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

20.17 International Multimedia University s.r.l. in fallimento

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02261180547
Denominazione	International Multimedia University-Umbria Universitas Ubique Studiorum – s.r.l.. in breve anche "International Multimedia University s.r.l."



Anno di costituzione della società	1997
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	In fallimento
Anno di inizio della procedura	2006
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	85.4
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
--	--

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,93%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	



20.18	Consorzio Valtiberina Produce s.c.a r.l. in liquidazione
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02413050549
Denominazione	Consorzio Valtiberina Produce - C.V.P. s.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	1999
Forma giuridica	Società Consortile a Responsabilità Limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2017
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
- Nel presente riquadro:
 - con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;

Nel corso dell'ultima assemblea del 09/10/2019 il liquidatore ha prospettato che la chiusura della procedura è strettamente collegata all'esito delle attività di alienazione immobiliare che saranno poste in essere nel 2020.
 - In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
 - con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati**



regolamentati", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Città di Castello

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	68.20.01
Peso indicativo dell'attività %	80%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No



La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	4,21%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

Esito della ricognizione	Soggetta a razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2024
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No



Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

20.19 Centro Formazione & Promozione in breve C.F.P. s.c.a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02469160549
Denominazione	Centro Formazione & Promozione in breve C.F.P. s.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società Consortile a Responsabilità Limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2003
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

- Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione
- Nel presente riquadro:
- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- In riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il



mercato in cui le azioni della società sono quotate;

- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Gualdo Tadino

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	82.99.99
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No



La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	00267120541
Denominazione Tramite (organismo)	Sviluppumbria spa



Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,00%
--	--------

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	

Esito della ricognizione	
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	



Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	E' stato presentato il bilancio finale di liquidazione e la società è stata cancellata dal Registro Imprese in data 30/9/2021

Allegato B

RELAZIONE TECNICA SULL'ANALISI DELL'ASSETTO COMPLESSIVO DELLE SOCIETA' PARTECIPATE RIFERITE ALLA CAMERA DI COMMERCIO DI TERNI E PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS 175/2016 – ANNO 2021 -

(situazione al 31.12.2020)

In base all'articolo 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) - ciascuna amministrazione pubblica, ha l'obbligo di effettuare annualmente, entro il 31 dicembre, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. I provvedimenti devono quindi essere trasmessi al M.E.F. tramite la piattaforma "Partecipazioni" del Portale Tesoro, ed alla Corte dei Conti.

In attuazione del decreto MISE del 16.02.2018 che istituisce la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura dell'Umbria come risultante dell'accorpamento delle Camere di Commercio di Perugia e di Terni – e a seguito dell'emanazione del decreto del Presidente della Regione Umbria n. 1 del 13.01.2021 – in data 28.01.2021 si è insediato il Consiglio Camerale della Camera di Commercio dell'Umbria. Successivamente il Consiglio Camerale con delibera n. 3 del 15 febbraio 2021, ha nominato la Giunta Camerale tra i cui compiti si annoverano gli adempimenti previsti dall'art. 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP).

Il piano di razionalizzazione periodica da adottare entro il 31/12/2021 ha come riferimento la situazione al 31/12/2020, anno in cui erano ancora operative le Camere di Commercio di Perugia e Terni, ragion per cui la relazione di accompagnamento al piano è fatta distintamente (per l'ultima volta) per singola Camera anche se l'organo deputato ad adottarle è la Giunta della Camera di Commercio dell'Umbria la quale già con delibera n. 12 del 2/3/2021 (inviata alla Corte dei Conti con prot. n. 6173 del 31/3/2021) aveva adottato il piano di razionalizzazione periodica dell'anno 2020 (con situazione partecipate al 31/12/2019) sempre distinto per ciascuna Camera.

Il piano prevedeva gli interventi di seguito sinteticamente riportati:

Società direttamente partecipate

Società direttamente partecipate	Indirizzo di razionalizzazione
Infocamere s.c.p.a.	Mantenimento senza interventi
Inter.Cam. s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Tecnoservicecamere s.c.p.a.	Mantenimento senza interventi
Patto 2000 s.c.r.l. in liquidazione	Revoca liquidazione
Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione

Società indirettamente partecipate (tramite partecipate soggette a controllo)

Società indirettamente partecipate	Indirizzo di razionalizzazione
Job Camere s.r.l. in liquidazione	In attesa della conclusione della liquidazione
IC Outsourcing s.c.a r.l.	Mantenimento senza interventi
Iconto s.r.l.	Mantenimento senza interventi
Ecocerved s.cc.a r.l.	Mantenimento senza interventi

Per la redazione del provvedimento di revisione periodica, la Struttura di Controllo e Monitoraggio sull'attuazione delle disposizioni del T.U.S.P., istituita presso IL M.E.F. - con note di indirizzo del 21/11/2019 e del 2/12/2019 - ha predisposto delle linee guida al fine di uniformarne il contenuto informativo per tutti i soggetti pubblici tenuti alla comunicazione.

Con avviso del 4/11/2021 sul Portale Tesoro è stata confermata anche per questo anno l'applicabilità delle disposizioni previste nelle note di indirizzo sopra richiamate.

Nella ricognizione delle partecipazioni societarie di cui all'art. 20 del T.U.S.P. si sono tenute in particolare considerazione gli articoli 4 e 20 del T.U.S.P. che individuano rispettivamente le finalità perseguibili dalle società partecipate e il possesso di alcuni requisiti specifici.

L'art. 4 prevede che le Pubbliche Amministrazioni non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (vincolo di scopo). Inoltre le Pubbliche Amministrazioni possono mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, comma 2 (vincolo di attività), ovvero per:

- f) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- g) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- h) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- i) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- j) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

L'art. 20 impone che le Pubbliche Amministrazioni predispongano un piano di razionalizzazione qualora in sede di analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate rilevino:

- h) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
- i) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- j) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- k) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- l) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- m) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- n) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4.

In riferimento alla delimitazione del perimetro oggettivo di razionalizzazione occorre precisare che la revisione ordinaria riguarda le società direttamente e indirettamente partecipate. Una società si considera partecipata **direttamente**, quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio; si considera invece partecipata **indirettamente**, quando la partecipazione è detenuta dall'amministrazione per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più amministrazioni congiuntamente.

Sul concetto di controllo il TUSP garantisce un grado di dettaglio definitorio maggiore di quello previsto nel precedente quadro normativo intendendosi per relazione di controllo quella prescritta dall'art. 2359 c.c. [possesso della maggioranza assoluta dei voti esercitabili in assemblea ordinaria (controllo di diritto); possesso di un numero di voti in grado di esercitare di un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria (controllo di fatto); esercizio di un'influenza dominante grazie a vincoli contrattuali con la società (controllo esterno)], potenzialmente sussistente anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo (cfr. art. 2, comma 1, lett. b), TUSP).

La definizione di controllo pubblico, che determina l'assoggettamento della società a specifiche disposizioni del D. Lgs. 175/2016 risulta dal combinato disposto delle lettere b) – situazione descritta nell'articolo 2359 c.c. – ed m) – una o più amministrazioni esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b) – del comma 1 del medesimo testo legislativo.

Sul tema del controllo pubblico si rilevano comunque differenti orientamenti: le contrapposte posizioni adottate dal MEF e dalle Sezioni riunite della Corte dei Conti in sede di controllo, da un lato, e dal Consiglio di Stato e dalle Sezioni riunite della Corte dei Conti in sede giurisdizionale, dall'altro.

Quando le situazioni di controllo sopra descritte, fanno capo ad un solo socio si parla di controllo "solitario". Nel TUSP non troviamo una definizione di situazioni di controllo "congiunto" (c'è solo la definizione di "controllo analogo congiunto"), ma la Struttura operante presso il MEF con un suo orientamento del 15/2/2018 ha precisato che *"in coerenza con la ratio della riforma volta all'utilizzo ottimale delle risorse pubbliche e al contenimento della spesa, al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili non soltanto le fattispecie recate dall'art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, ma anche le ipotesi in cui le fattispecie di cui all'articolo 2359 c.c. si riferiscono a più Pubbliche Amministrazioni, le quali esercitano tale controllo congiuntamente e mediante comportamenti concludenti, pure a prescindere dall'esistenza di un coordinamento formalizzato"*. Pertanto è da ritenere che la "Pubblica Amministrazione", quale ente che esercita il controllo, sia stata intesa dal legislatore del TUSP come soggetto unitario, a prescindere dal fatto che, nelle singole fattispecie, il

controllo di cui all'art. 2359, comma 1, numeri 1), 2) e 3), faccia capo ad una singola Amministrazione o a più Amministrazioni cumulativamente.

Sostanzialmente dello stesso avviso è la Corte dei Conti Sezioni Riunite in sede di controllo che con la del. N.11/SSRRCCO/QMIG/19 sostiene che per espletarsi la fattispecie del controllo pubblico sia sufficiente che i soggetti pubblici (cumulativamente considerati) dispongano della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria oppure di voti o rapporti contrattuali tali da configurare un'influenza dominante, a prescindere dalla presenza di forme coordinate di controllo, sempreché non sussista un'influenza dominante del socio privato.

Di diverso avviso le Sezioni riunite della Corte dei Conti in sede giurisdizionale, dove con la sentenza n. 25/2019/EL nelle conclusioni in diritto si ritiene che: *... La situazione di "controllo pubblico", in definitiva, non può essere presunta ex lege (né juris tantum, né tantomeno iuris et de jure) in presenza di una partecipazione maggioritaria di più amministrazioni pubbliche, né si può automaticamente desumere da un "coordinamento di fatto"; esso deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie o da patti parasociali che – richiedendo il consenso unanime o maggioritario di tutte o alcune delle pubbliche amministrazioni partecipanti – determini la capacità di tali pubbliche amministrazioni di incidere sulle decisioni finanziarie e strategiche della società.*

Un'interpretazione che, pur nella logica di voler estendere a più soggetti pubblici norme di contenimento della spesa, finisca per omologare i due concetti di "partecipazione pubblica" e "controllo pubblico" sarebbe in contrasto con la lettera n) dell'art.2 del TUSP che ha distinto le due categorie e che utilizzando alla precedente lettera m) l'espressione "esercitano i poteri di controllo ai sensi della lett. b)" richiama un concetto dinamico, di concreto dominio sull'attività gestionale, distinto dalla mera partecipazione al capitale sociale".

Di quest'ultimo avviso anche il Consiglio di Stato sez. V, sent. n. 578 del 23.01.2019 e sez. III, sent. n. 1564 del 3.03.2020 in cui si afferma che una partecipazione pulviscolare è in linea di principio idonea a consentire ai singoli soggetti pubblici di incidere sulle decisioni strategiche della società, in presenza di interessi contrastanti. La modestia della partecipazione al capitale di norma si riflette in una debolezza sia assembleare sia amministrativa, se, tra i vari soggetti pubblici partecipanti, non siano stati previsti strumenti negoziali – ad es., patti parasociali – che permettano di coordinare la loro azione collettiva, assicurando il controllo sulle decisioni più rilevanti della società partecipata. E' necessaria la stipula di idonei patti parasociali o la previsione, negli atti costitutivi della società, di un organo speciale, per esprimere la volontà unitaria dei soci pubblici.

Recenti sentenze sembrano orientate in quest'ultima direzione: T.A.R. Emilia Romagna, sent. n. 858 del 28.12.2020 Corte dei conti, sez. contr. Veneto, del. n. 18/2021/PAR del 29.01.2021.

In conclusione, visti gli indirizzi sopra richiamati, si considerano a controllo pubblico, le società in house soggette al controllo analogo ed al controllo analogo congiunto, nonché le società a totale partecipazione pubblica, sempreché si riscontri comunque, anche in via di fatto, una effettiva capacità dell'Ente di influire sulle scelte strategiche della società.

Pertanto, con riguardo all'ambito oggettivo ed in particolare rispetto alle partecipazioni indirette la *ratio* della norma è quella di limitare l'attività di ricognizione alle sole società indirettamente partecipate, rispetto alle quali l'amministrazione sia effettivamente nella posizione di garantire l'attuazione delle misure di razionalizzazione programmate, attraverso la possibilità di esercitare un'influenza dominante sul soggetto-tramite. Le istruzioni impartite dalla struttura di controllo del MEF in data 17/2/2020 hanno chiarito che le partecipazioni detenute indirettamente attraverso società o organismi non controllati, non sono soggette a revisione periodica e che pertanto anche ai fini del censimento, è richiesta la comunicazione delle partecipazioni indirette solo se detenute attraverso società o organismi controllati.

In merito alle partecipazioni nelle società del sistema camerale nazionale, si sono seguite le indicazioni fornite, con nota prot. n. 33895 del 9/12/2021 da Unioncamere, ente pubblico preposto a formulare direttive ed indirizzi agli organismi del sistema camerale per l'esercizio delle funzioni e dei compiti di cui all'art. 2 della Legge 580/1993 s.m.i. In base a tali indicazioni, viene confermata la volontà di mantenimento delle stesse, in quanto tali società risultano strategiche e funzionali alle finalità di cui all'art. 2 della legge 580/1993, modificata con il D. Lgs. n. 219/2016.

Infine per la predisposizione della presente relazione si è tenuto conto delle ultime norme introdotte per contenere gli effetti dell'emergenza epidemiologica da COVID-19. Il legislatore, con l'introduzione del comma 6bis all'art. 10 del DL 77/2021 (conv. con L. 108/2021), ha consentito di neutralizzare gli effetti dell'eventuale risultato negativo del bilancio 2020 delle società partecipate sulle disposizioni che:

- vietano il soccorso finanziario dei soci nel caso le società abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio (c. 5 art. 14 TUSP);
- obbligano ad accantonare fondi in capo agli stessi enti soci in caso di perdite delle partecipate (art. 21 TUSP). La norma testualmente dispone *".. l'esercizio 2020 non si computa nel calcolo del triennio ai fini dell'applicazione dell'articolo 14, comma 5, né ai fini dell'applicazione dell'articolo 21 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175"*

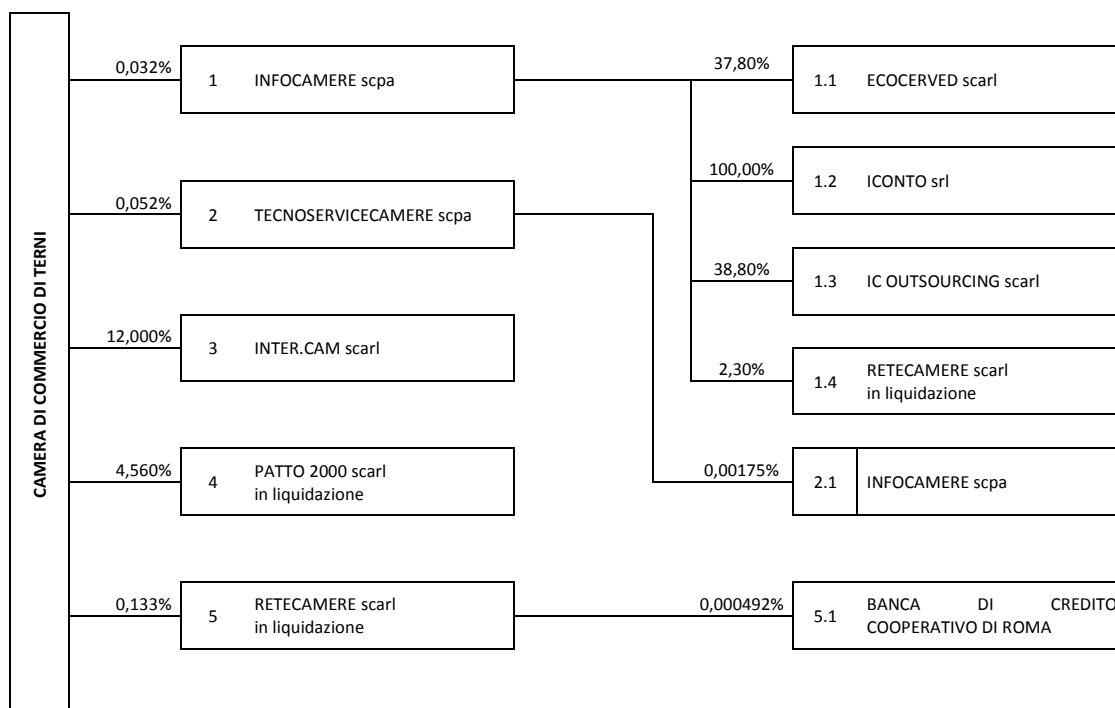
Inoltre con l'introduzione del comma 5ter nell'ambito dell'art. 24 del TUSP, operata per il tramite del comma 3bis dell'art. 16 del DL 73/2021 (conv. con L. 106/2021), è stata estesa a tutto il 2022 la deroga all'obbligo di dismissione delle partecipate dichiarate alienabili a seguito della revisione straordinaria condotta nel 2017, a condizione che tali partecipate abbiano



conseguito un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019; la deroga riguarda anche il divieto di esercizio dei diritti sociali in caso di mancata alienazione.

Per ogni società è stata predisposta una scheda di dettaglio con le informazioni richieste dalle Linee Guida del Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti sopra citate, con l'indicazione della necessità o meno di interventi di razionalizzazione.

Schema grafico delle partecipazioni detenute





Quadro di sintesi delle partecipazioni direttamente e indirettamente detenute

Partecipazioni dirette

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	Infocamere s.c.p.a.	02313821007	0,032%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
2	Tecnoservicecamere s.c.p.a.	04786421000	0,052%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
3	Inter.Cam. s.c.a r.l.	02894610548	12,00%	Mantenimento con interventi di razionalizzazione
4	Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione	02322700549	4,56%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
5	Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	08618091006	0,133%	In liquidazione

Partecipazioni indirette

SOCIETA' TRAMITE	1 Infocamere s.c.p.a.		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1.1 Ecocerved s.c.a r.l.	03991350376	37,80%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
1.2 Iconto s.r.l.	14847241008	100,00%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
1.3 IC Outsourcing s.c.a r.l.	04408300285	38,77%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
1.4 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione	08618091006	2,30%	In liquidazione

SOCIETA' TRAMITE	2 Tecnoservicecamere scpa		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
2.1 Infocamere scpa	02313821007	0,00175%	Vedi partecipata diretta



SOCIETA' TRAMITE	5 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione		
NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE %	ESITO DELLA RILEVAZIONE
5.1 Banca di Credito Cooperativo di Roma	01275240586	0,000495%	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente, viene compilata una scheda di dettaglio.

1	Infocamere S.c.p.a.
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	02313821007
Denominazione	Infocamere S.c.p.a.
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:



- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	J.63.11.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Sì
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No



Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1061
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5



Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	104.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	40.417

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.280.391	106.067	252.625	338.487	643.020

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
Dirigenti n. 31 – quadri n. 95 – impiegati n. 930 – l'azienda si è avvalsa durante l'anno di n. 5 unità in somministrazione
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Presidente compenso annuo lordo € 40.000 – Consiglieri compenso lordo annuo € 16.000 ciascuno.
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.
Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente



gestione aziendale. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23. Le prospettive, post-covid-19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate. L'entità particolarmente elevata dell'utile conseguito nel 2020 ha carattere eccezionale ed è principalmente dovuta alla liquidazione di immobilizzazioni finanziarie per € 26.063.736 che ha consentito di far fronte all'incremento dei costi di funzionamento - passati da €39.250.804 (anno 2018) a € 41.505.586 (anno 2019) e a € 45.889.306 (anno 2020) - e del costo del personale - passato da € 51.339.669 (anno 2018) a € 63.549.229 (anno 2019) e a € 64.284.375 (anno 2020) tenendo conto della diminuzione valore della produzione passato da € 96.919.721 (anno 2018) a € 109.871.314 (anno 2019) e a € 105.291.921 (anno 2020).

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	97.047.001	102.802.764	90.156.005
A5) Altri Ricavi e Proventi	7.995.659	6.244.238	4.295.787
di cui Contributi in conto esercizio	3.658.465	1.825.004	1.095.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,032%
Codice Fiscale Tramite	04786421000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecnoservicecamere s.c.p.a



Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,00175%
---	----------

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)



Descrizione dell'attività	Organizzazione e gestione nell'interesse e per conto delle camere di commercio di un sistema informatico nazionale, anche ai sensi dell'art. 8 della legge 29 dicembre 1993 n. 580, in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni che la legge dispone siano oggetto di pubblicità legale o di pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dalle camere di commercio.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	



Note	
------	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

Infocamere è una società in house del sistema camerale che gestisce il patrimonio informativo delle Camere di Commercio collegandole tra loro e mettendole in rete con le imprese, i cittadini, la Pubblica Amministrazione, le associazioni di categoria, gli ordini professionali e tutti gli operatori dell'informazione economica. La società mette a disposizione le piattaforme tecnologiche hardware e software per la gestione delle banche dati e dei servizi istituzionali delle camere di commercio sviluppando soluzioni in linea con quanto previsto nell'Agenda Digitale.

I servizi erogati dalla partecipata hanno come riferimento il sistema delle imprese e di alcune professioni ma sono anche di natura strumentale e svolti in funzione e su incarico delle Camere di Commercio socie.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: lett. a) pubblicità legale generale e di settore mediante la tenuta del registro delle imprese, del Repertorio economico amministrativo, ai sensi dell'articolo 8, e degli altri registri ed albi attribuiti alle camere di commercio dalla legge; lett. b) formazione e gestione del fascicolo informatico di impresa in cui sono raccolti dati relativi alla costituzione, all'avvio ed all'esercizio delle attività dell'impresa, nonché funzioni di punto unico di accesso telematico in relazione alle vicende amministrative riguardanti l'attività d'impresa, ove a ciò delegate su base legale o convenzionale.....";

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse



coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

2

Tecnoservicecamere S.c.p.a.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04786421000
Denominazione	Tecnoservicecamere S.c.p.a.
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;



- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	N.81.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No



La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	453
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	98.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	16.000



	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	216.761	155.837	104.690	71.278	139.017

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza era la seguente dirigenti n. 2 - quadri n. 4 - impiegati n. 53 - operai 394 tutti con contratto a tempo indeterminato;
- con riferimento al "**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai "**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Presidente compenso annuo lordo € 30.000, Consigliere delegato compenso annuo lordo € 50.000, Consigliere compenso annuo lordo € 6.000.
- con riferimento alla "**Approvazione bilancio**" e "**Risultato d'esercizio**", inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 14.778.241 (anno 2018) a € 15.417.391 (anno 2019) e a € 15.019.501 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 4.163.425 (2018) a € 4.379.036 (anno 2019) e a € 4.396.730 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 10.330.316 (anno 2018) a € 10.707.912 (anno 2019) e a € 10.249.415 (anno 2020). L'andamento dei costi per il personale risulta direttamente e congruamente correlato all'andamento del valore della produzione. Le prospettive post-



covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 20201 – dove si stima un incremento dei ricavi a € 15.350.000 a fronte di costi del personale di € 10.390.000 e a costi di funzionamento pari a € 4.450.000 - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.832.576	15.393.587	14.819.775
A5) Altri Ricavi e Proventi	84.654	17.842	10.088
di cui Contributi in conto esercizio	46.021	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,052%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	---



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società fornisce servizi di global service nell'ambito della conduzione e manutenzione degli impianti, dei traslochi, oltre a servizi inerenti la progettazione degli edifici, la direzione dei lavori, il collaudo ed altre attività, anche inerenti la sicurezza, nell'ambito dell'ingegneria e dell'architettura.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	



Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla



holding;

La società provvede alla fornitura di: 1) servizi di progettazione (edile e impiantistica) e direzione lavori, nell'ambito dell'edilizia pubblica per opere di nuova realizzazione o interventi su patrimonio esistente, 2) di Global Service quale insieme di operazioni di gestione e coordinamento di tutti i servizi necessari al funzionamento di ciascun immobile e delle persone ad esso collegate nonché in prestazioni relative alla manutenzione di tutti gli impianti presenti negli immobili stessi, 3) di servizi connessi alla certificazione energetica ed energy management, 4) supporto in materia di sicurezza e igiene sul lavoro dlgs 81/08

Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, per lo svolgimento di funzioni a carattere interno principalmente collegate alla gestione degli immobili dei soci partecipanti.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

3

INTER.CAM. società consortile a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02894610548
Denominazione	INTER.CAM. SOCIETA' CONSORTILE A R.L.
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No



Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Perugia

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	J.63.11.19
Peso indicativo dell'attività %	50%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
--	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	28
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	8.638
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.613

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata; al 31/12/2020 i dati occupazionali erano i seguenti:
quadri n. 1- Impiegati n. 27 , tutti con contratto a tempo indeterminato;
- con riferimento al "**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai "**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di



presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 8.638 - Consigliere nessun compenso.

con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 787.950 (anno 2018) a € 848.381 (anno 2019) e a € 948.226 (anno 2020) al quale ha fatto seguito un aumento del costo per il personale - passato da € 733.400 (anno 2018) a € 781.105 (anno 2019) e a € 888.288 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 56.365 (anno 2018) a € 65.138 (anno 2019) e a € 59.791 (anno 2020).

Gli oneri che gravano sul bilancio dell'Ente sono relativi al costo dei servizi affidati alla società in house. Per le prestazioni rese dalla società consortile in oggetto la Camera di Commercio beneficia del regime di esenzione IVA ex art. 10 comma 2 D.P.R. 633/1972 in quanto i corrispettivi delle prestazioni a carico dei soci non superano i costi di diretta imputazione dei servizi stessi. Nell'ambito della gestione economica della Società si è proceduto alla determinazione delle tariffe da applicare alle singole prestazioni, elaborate sulla base dei meri costi di diretta imputazione, ai quali si sommano i costi indiretti determinati in misura mediamente non superiore all'10% posto che la Società stessa non applica nei confronti dell'Amministrazione alcun markup sui costi di produzione. Tali modalità operative consentono infatti alla Società di perseguire un costante equilibrio economico finanziario, senza mai superare le tariffe soglia praticate sul mercato.

Le prospettive pre-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate. Il budget 2021 prevede comunque un valore della produzione superiore a € 1.000.000 consentendo di convergere verso il superamento del limite posto dall'art. 20 comma 2 lett. d) del T.U.S.P.



	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	948.196	848.372	787.948
A5) Altri Ricavi e Proventi	30	9	2
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	12,00%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto
--------------------------	---------------------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al “**Tipo di controllo**”, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Fornitura di prestazioni relative all'acquisizione di dati forniti dall'utenza per aggiornamento Registro Imprese ed altri albi, svolgimento indagini statistiche, gestione rapporti con l'utenza tramite call center, reception e portineria.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione



Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento con interventi di razionalizzazione Sviluppo di una strategia con azioni rivolte ad accrescere il fatturato nel medio periodo oltre € 1.000.000
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2014
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Criticità si rilevano in tema di volume minimo di fatturato nell'ultimo triennio ai sensi dell'art. 20 TUSP pari a € 861.519.



NUlteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La società fornisce prestazioni relative alla gestione dei rapporti con l'utenza (es call center, portineria, reception) allo svolgimento di indagini statistiche, all'acquisizione dati ed immissione negli applicativi relativi al registro imprese, artigianato, albo gestori ambientali, marchi e brevetti, ufficio metrico.

I servizi erogati dalla partecipata sono di interesse generale ma anche di natura strumentale svolti in funzione e su incarico delle Camere di Commercio socie.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

4

Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02322700549
Denominazione	Patto 2000 s.c.a r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della società	1998
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria



Anno di inizio della procedura	2019
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Città della Pieve

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	M.70.22.09
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
------------------	----



Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	2.080

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-135.569	-80.313	30.016	18.328	4.195

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
impiegati n. 3



- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il 16/3/2021 è stato revocato lo stato di liquidazione ed è stato nominato un Amm.tore Unico

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

All'Amm.tore Unico è previsto un compenso annuo lordo di € 15.321,60 da corrispondere solo se cessa lo stato di esodato

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Con delibera assembleare del 16/3/2021 è stato revocato lo stato di liquidazione della società a seguito dell'emanazione di recenti decreti che - consentendo lo sblocco di importanti fondi giacenti presso la Cassa Depositi e Prestiti - hanno riaperto le prospettive di intervento della società nell'ambito degli investimenti infrastrutturali e dello sviluppo territoriale.

Gli indici di bilancio dell'ultimo anno indicano una situazione economico-finanziaria e patrimoniale che presenta molteplici criticità.

Dal punto di vista economico la perdita maturata nel 2020 per € 135.569 è la diretta conseguenza di criticità riconducibili per lo più alle disposizioni governative legate alla pandemia, che non hanno consentito di attuare la programmata riduzione dei costi del personale a causa del blocco dei licenziamenti, sebbene la società abbia fatto ricorso alla cassa integrazione e all'utilizzo degli ammortizzatori sociali. Inoltre lo stato di liquidazione ha ridotto attività della società ai minimi termini non potendo beneficiare degli introiti derivanti dalla stipula di nuove convenzioni per la cura e gestione di nuovi progetti strutturali.

Il valore della produzione è passato da € 215.310 (anno 2018) a 91.901 (anno 2019) e a € 24.296 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 40.526 (anno 2018) a € 36.234 (anno 2019) e a € 27.376 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 139.633 (anno 2018) a € 134.332 (anno 2019) e a € 131.833 (anno 2020).

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
--	------	------	------



A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.296	91.898	215.308
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	3	2
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	4,561%
Codice Fiscale Tramite	
Denominazione Tramite (organismo)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **“Tipo di controllo”**, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
---	----



Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
Descrizione dell'attività	Realizzazione del patto territoriale per lo sviluppo dell'area valdichiana-amiata-trasimeno-orvietano riguardante - ai sensi dell'art. 22, comma e), della l. 08/06/90 n. 142 come integrata dalle l. 15/05/97 n. 127, e ai sensi della comunicazione della commissione europea del 05/06/1996, della delibera Cipe 25/02/94, della l. 341/95, della l. 28/12/96 n. 662 e della delibera Cipe 21/03/97- i territori delle provincie di Perugia, Siena, Terni
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi



Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	Il dlgs 175/2016 all'art.26 c.7 fa salve dalla sua applicazione, fino al completamento dei relativi progetti, le partecipazioni pubbliche nelle società costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contratti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera Cipe 21 marzo 1997

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

L'attività della società qual soggetto responsabile del patto territoriale VATO si prefigge l'obiettivo di fungere da cabina di regia del programma di sviluppo integrato dell'area. L'elaborazione di "progetti guida integrati" legati ad una strategia comune non basata sulle semplice sommatoria degli investimenti effettuati dai soggetti pubblici e privati, permette di ottenere un valore aggiunto che eleva la competitività dei territori. I n. 23 progetti approvati dal MISE nel 2014 e i n. 15 approvati nel 2015 rispettivamente per € 3,5 milioni e € 2,6 milioni è un risultato tangibile di come l'operato della società partecipata abbia contribuito alla utilizzazione di risorse per investimenti a ricaduta diretta sul territorio. La Società provvede a: rappresentare in modo unitario gli interessi dei soggetti sottoscrittori; attivare risorse finanziarie per consentire l'anticipazione e/o il cofinanziamento di eventuali contributi statali, regionali e comunitari, ivi compresa la promozione del ricorso alle



sovvenzioni globali; attivare le risorse tecniche ed organizzative necessarie alla realizzazione del Patto; verificare e garantire la coerenza di nuove iniziative con l'obiettivo di sviluppo locale a cui è finalizzato il Patto; promuovere la convocazione, ove necessario, di conferenze di servizi; assumere ogni altra iniziativa utile alla realizzazione del Patto e quindi delle azioni connesse allo sviluppo dell'area interessata. L'attività della società va quindi valutata ben oltre il limitato fatturato medio di periodo.

La partecipazione è detenuta in funzione dei compiti assegnati dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2 che prevede quanto segue: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: d) sostegno alla competitività delle imprese e dei territori tramite attività d'informazione economica e assistenza tecnica alla creazione di imprese e start up, informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese...." La partecipazione è detenuta anche in osservanza dell'art. 26 comma 7 del d.lgs 175/2016 che recita: "Sono fatte salve, fino al completamento dei relativi progetti, le partecipazioni pubbliche nelle società costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contratti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera Cipe 21 marzo 1997"

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

- **Ulteriori note**

Con delibera assembleare del 30/04/2019 la società ha approvato il bilancio di esercizio relativo all'anno 2018 che ha visto la realizzazione di un utile pari a € 30.016,00 completamente destinato a riserve. Nonostante i tre esercizi precedenti siano stati caratterizzati da un bilancio chiuso in utile, l'assemblea dei soci prendendo atto della insufficienza delle risorse a disposizione della Società - provenienti quasi esclusivamente dalle convenzioni con i soci pubblici per la cura dei progetti infrastrutturali - dovuta alla mancata emanazione dei decreti ministeriali di utilizzazione delle risorse stanziateglie per la realizzazione dei progetti infrastrutturali, ha deliberato la messa in liquidazione. Successivamente - con l'emanazione del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34, (convertito con modificazioni dalla Legge 28 Giugno 2019 n. 58) recante "Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi", è stata prevista l'adozione di successivi decreti del Ministero dello Sviluppo Economico (decreto 30 novembre 2020, del Ministro dello Sviluppo Economico e del Ministro dell'Economia e



Finanze, pubblicato nella Gazzetta ufficiale della Repubblica italiana n. 19 del 25 gennaio 2021) per la "definitiva chiusura dei procedimenti relativi alle agevolazioni concesse alle imprese nell'ambito dei patti territoriali", lo sblocco e la riassegnazione dei fondi derivanti dalle economie giacenti in Cassa Depositi e Prestiti - l'assemblea dei soci in data 16/3/2021 ha deliberato la revoca dello stato di liquidazione in considerazione della disponibilità di nuove risorse.

5 Retecamere s.c.a r.l. in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	08618091006
Denominazione	Retecamere società consortile a r. l.
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria
Anno di inizio della procedura	2013
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;



La partecipata non ha concluso la fase di liquidazione in quanto sono ancora in corso alcune cause civili.

L'ultima causa tra quelle inizialmente promosse è inerente il credito nei confronti di Buonitalia spa.

La società al fine di tentare il recupero di un importante credito nei confronti di Buonitalia spa, (società controllata dal Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali al 70% e con ISMEA tra i soci di minoranza) ha intentato una causa civile contro la società debitrice, il Ministero controllante e l'ISMEA. Con sentenza n.8093 del 20 aprile 2018 il Tribunale di Roma ha integralmente rigettato le azioni nei confronti di tutti i convenuti. Contro tale sentenza è stato proposto appello.

Visto il ricorso in appello presentato, ed i tempi medi di soluzione dei conflitti in appello, non si può ragionevolmente stimare alcun termine per la conclusione dell'intervento di razionalizzazione. Lasso di tempo comunque soggetto a variabili esterne non gestibili dai soci della partecipata salvo rinuncia alla azione di tutela degli interessi coinvolti.

- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	S.94
Peso indicativo dell'attività %	50%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No



Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No



Riferimento normativo atto esclusione	
---------------------------------------	--

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	si	sì	sì	si
Risultato d'esercizio	14.168	1.437	66	- 3.233	- 6.392

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
Non ci sono dipendenti
- con riferimento al "**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il numero dei componenti è rimasto invariato
- con riferimento ai "**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**", indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
Il liquidatore non ha ricevuto alcun compenso salvo il premio di assicurazione per responsabilità civile pari a € 4.279 annui.



- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I bilanci di questi anni sono stati il riflesso della progressiva cessazione delle attività, con la conseguente fuoriuscita di tutto il personale e la regolazione delle partite finanziarie aperte.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.949	18.880	24.756
A5) Altri Ricavi e Proventi	19.949	18.880	24.756
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,133%
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	2,3%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Nessuna attività
Descrizione dell'attività	Realizzazione di progetti integrati per lo sviluppo e la realizzazione di iniziative programmate dai soggetti consorziati per il raggiungimento dei rispettivi fini istituzionali nell'interesse generale del sistema camerale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett .f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	No



L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	In liquidazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	Termine non stimabile
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;
- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.



DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03991350376
Denominazione	Ecocerved S.c.a r.l.
Anno di costituzione della società	1990
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma



Comune	Roma
--------	------

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	J.63.11.2
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	



Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	154
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	22.666
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	193.513	185.153	215.412	256.922	177.233



Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;

Dirigenti n. 1 – quadri n. 3 – impiegati n. 150 .

- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.

- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

Presidente compenso annuo lordo € 12.000 – Consiglieri compenso lordo annuo € 4.400 ciascuno.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata sintomatico di una efficiente gestione aziendale. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

I costi di funzionamento sono passati da € 2.275.481 (anno 2018) a €2.313.674 (anno 2019) e a € 2.239.017 (anno 2020). Il costo del personale è aumentato da € 6.085.648 (anno 2018) a € 6.579.654 (anno 2019) e a € 6.684.558 (anno 2020). L'incremento del costo del personale in parte dovuto all'aumento del volume dei servizi resi è stato comunque compensato dalla variazione del valore della produzione passato da € 9.311.997 (anno 2018) a € 9.546.246 (anno 2019) e a € 9.655.359 (anno 2020).

Le prospettive, post-covid-19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.



Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.573.295	9.191.615	9.085.525
A5) Altri Ricavi e Proventi	47.335	95.500	156.580
di cui Contributi in conto esercizio	3.277	34.309	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,205%
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere S.c.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	37,80%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **“Tipo di controllo”**, se il controllo è indiretto indicare la “tramite” controllata/controllante; se il controllo sulla “tramite” è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l’esercizio del controllo.

L’assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie



aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogo (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha come oggetto la progettazione, la realizzazione, la gestione di sistemi informativi per le procedure camerali in tema di ambiente. Svolge inoltre attività di formazione, produce e distribuisce dati inerenti all'ambiente e all'ecologia.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La partecipata quale società in house gestisce i sistemi informativi derivanti da competenze che la normativa ambientale assegna alle Camere di Commercio o per le quali le Camere di Commercio rivestono funzioni delegate: Albo Nazionale dei Gestori Ambientali così come



previsto dal D. Lgs. 3 aprile 2006, n. 152, Registro nazionale dei soggetti delle persone o imprese che operano su apparecchiature contenenti gas fluorurati, come previsto D.P.R. 43 del 27 gennaio 2012, n. 43, sistemi di gestione dei RAEE come previsto dal Decreto legislativo 14 marzo 2014 n. 49 a conferma il ruolo del Registro nazionale, istituito e funzionante ai sensi del regolamento 25 settembre 2007, n. 185. L'articolo 14 del Decreto legislativo 20 novembre 2008, n. 188 prevede l'istituzione presso il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare, del Registro nazionale dei soggetti tenuti al finanziamento dei sistemi di gestione dei rifiuti di pile e accumulatori.

Quale società "in house" del sistema camerale assicura servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo, nell'ambito delle iniziative decise dal socio, per il perseguimento dei propri obiettivi programmatici, nei settori d'intervento previsti dalla L. 29 dicembre 1993, n. 580 all'art. 2 comma 2: "Le camere di commercio, singolarmente o in forma associata, nell'ambito della circoscrizione territoriale di competenza, svolgono le funzioni relative a: d-ter) competenze in materia ambientale attribuite dalla normativa nonché supporto alle piccole e medie imprese per il miglioramento delle condizioni ambientali".

I servizi erogati dalla partecipata hanno come riferimento il sistema delle imprese e di alcune professioni ma sono anche di natura strumentale e svolti in funzione e su incarico delle Camere di Commercio socie.

- con riferimento allo "**Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società**", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate

1.2

ICONTO s.r.l

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	14847241008
Denominazione	Iconto Srl
Anno di costituzione della società	2018
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	



Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	64.99.6
Peso indicativo dell'attività %	100%



ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA	
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	20
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	14.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	28.800

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	sì	si	-	-
Risultato d'esercizio	113.929	57.261	-71.352	-	-

Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività bancarie e finanziarie"**.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati	375.169	447.882	45.700



Commissioni attive	2.242.059	2.124.216	169.859
---------------------------	-----------	-----------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: – quadri n. 2 – impiegati n. 18 tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato.
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I principali dati economici - margine di interesse € 375.169, commissioni nette € 1.998.568, margine di intermediazione € 2.373.737 e costi operativi € 2.147.056 – mostrano solide capacità reddituali unite ad una solidità patrimoniale caratteristica delle imprese operanti nel settore dei pagamenti con patrimonio soggetto a vigilanza.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
------------------------------------	--------------------------



Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario con maggioranza dei voti esercitabile in assemblea effettuato dalla società tramite (socio unico) sulla quale si esercita un controllo congiunto per effetto di norme statutarie
--------------------------	--

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

La società è indirettamente controllata tramite la partecipata Infocamere scpa sulla quale è esercitato un controllo congiunto per effetto di norme statutarie

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società svolge i servizi di pagamento di cui all'articolo 1, comma 2 lettera H-Septies 1 del DL 1 settembre 1993, n 385 e smi per il perseguimento delle finalità istituzionali delle CCIAA e di Infocamere
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No



L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La Società - autorizzata dalla Banca d'Italia alla prestazione dei servizi di pagamento di cui all'articolo 1, comma 2, lettera h.septies.1) n.3 del Testo Unico Bancario - è in grado di assicurare ad InfoCamere - e quindi alle Camere di Commercio Italiane- la gestione dei pagamenti legati all'operatività del Registro delle Imprese e di altri adempimenti (come ad esempio lo "Sportello per le Attività Produttive" o "SUAP"), divenendo strumento essenziale per consentire alle Camere di Commercio Italiane di espletare - in maniera efficiente - le funzioni espressamente assegnate loro dalla legge. La Società svolge le attività connesse ai servizi di pagamento che hanno carattere strumentale rispetto



all'attività delle Camere di Commercio e di InfoCamere, e segnatamente:

- un sistema di pagamento totalmente integrato con i servizi telematici di consultazione e di invio pratiche del Registro Imprese e con altri servizi istituzionali;
- la verifica in tempo reale delle disponibilità finanziarie degli utenti a garanzia della certezza di incasso di diritti e tariffe connessi all'erogazione di servizi istituzionali;
- modalità di gestione delle disponibilità finanziarie degli utenti coerenti con la tipologia dei servizi erogati, caratterizzata da alta frequenza di interazione e presenza di micro-pagamenti;
- un'adeguata differenziazione degli strumenti di pagamento (SDD, F24 e MAV) coerenti con le diverse caratteristiche dei servizi erogati, che vanno dall'incasso del diritto annuo alla consultazione della visura;
- procedure di incasso integrate per altri adempimenti verso le Pubbliche Amministrazioni anche mediante PagoPA;
- gestione semplificata degli adempimenti di riconciliazione tra gli importi incassati da InfoCamere per conto del Sistema Camerale rispetto ai servizi erogati.

La Società è accreditata presso AgiD quale unico prestatore di servizi di pagamento abilitato al servizio @e.bollo sulla piattaforma PagoPA.

la società svolge prevalentemente servizi a favore del sistema camerale nella forma dell'in house providing.

- con riferimento allo **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**, indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

1.3 IC Outsourcing S.c.a r.l.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04408300285
Denominazione	Ic Outsourcing società consortile a responsabilità limitata in breve "Ic Outsourcing s.c a r.l."
Anno di costituzione della società	2009



Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	Attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento allo "**Stato della società**", spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle "**Società con azioni quotate in mercati regolamentati**", indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla "**Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati**", descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	J.63.11.19
------------	------------



Peso indicativo dell'attività %	100%
--	------

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No



Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	606
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	36.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.440

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	637.426	447.610	31.042	152.095	120.258

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "**Numero dei dipendenti**", indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata; al 31/12/2020 la consistenza media era la seguente: dirigenti n. 2 – quadri n. 7 – impiegati n. 597 tutti con contratto di lavoro a tempo indeterminato.



- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP; Il numero dei componenti è rimasto invariato.
- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;

L'assemblea del 9/5/2018 ha deliberato i seguenti compensi: Presidente compenso lordo annuo € 14.500, Consiglieri compenso annuo lordo € 5.500 ciascuno.

- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

Gli indici di bilancio (con la necessaria avvertenza che si sta analizzando una società in house il cui obiettivo principale non è massimizzare il profitto, ma fornire servizi ai prezzi più bassi possibile senza però incidere negativamente sugli equilibri aziendali) indicano una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica equilibrata. Le valutazioni di bilancio si sono fondate sul presupposto della continuità aziendale anche in applicazione del D.L. 8/4/2020 n. 23.

Il valore della produzione è passato da € 16.831.817 (anno 2018) a € 21.111.088 (anno 2019) e a € 21.777.642 (anno 2020). I costi di funzionamento sono passati da € 3.006.009 (anno 2018) a € 3.165.575 (anno 2019) e a € 2.893.902 (anno 2020). Il costo del personale è passato da € 12.605.704 (anno 2018) a € 15.961.672 (anno 2019) e a € 16.928.177 (anno 2020). A fronte di un aumento del valore della produzione si riscontra una proficua diminuzione dei costi di funzionamento controbilanciata da un aumento del costo del personale dovuto ad un maggior volume di servizi erogati. Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 – con un livello di ricavi in per complessivi € 20.459.090 a fronte di un costo del venduto per € 19.436.029 - di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

	2020	2019	2018
--	------	------	------



A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.598.935	20.956.940	16.810.077
A5) Altri Ricavi e Proventi	178.707	154.148	21.740
di cui Contributi in conto esercizio	584	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	38,80%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
--------------------------	---------

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

L'assemblea dei soci è il momento di elaborazione e di sintesi delle politiche e strategie aziendali condivise da tutti i soci che, tramite il Comitato di Controllo Analogico (che vigila costantemente sulla corretta attuazione operativa delle strategie aziendali partecipando ad ogni riunione dell'organo amministrativo), verificano che quanto deliberato non venga disatteso, potendo ogni singolo socio richiedere o fornire allo stesso Comitato ogni



informazione ritenuta utile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società cura la predisposizione, l'effettuazione e la gestione di attività volte all'immagazzinamento ed alla movimentazione di archivi cartacei nonché al loro riversamento, conservazione ed archiviazione con strumenti ottici, nonché la fornitura di servizi di acquisizione ed elaborazione dati a favore dei soci.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

la società svolge prevalentemente servizi di acquisizione ed elaborazione dati a favore del sistema camerale nella forma dell'in house providing. La società svolge anche servizi connessi ai PID (Punti di Informazione Digitale) previsti nel piano Industria 4.0 di cui anche



la Camera di Commercio di Perugia si è avvalsa.

La partecipazione è detenuta dalle partecipate Infocamere scpa e ed Ecocerved spa per finalità meramente strumentali per l'erogazione dei propri servizi all'intero sistema camerale.

- con riferimento allo "Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società", indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

5.1 Banca di Credito Cooperativo di Roma

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01275240586
Denominazione	BCC ROMA -BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI ROMA
Anno di costituzione della società	1954
Forma giuridica	Società cooperativa
Tipo di fondazione	
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:



- con riferimento allo **"Stato della società"**, spiegare i motivi delle eventuali situazioni di inattività o sospensione, ovvero chiarire lo stato della procedura di liquidazione e la relativa data di presumibile conclusione;
- con riferimento alle **"Società con azioni quotate in mercati regolamentati"**, indicare il mercato in cui le azioni della società sono quotate;
- con riferimento alla **"Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati"**, descrivere gli strumenti e indicare il mercato in cui sono quotati.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	k.64.19.1
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	No
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	No
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No



Riferimento normativo società di diritto singolare	No
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
La società adotta un sistema di rilevazione analitica e separata per attività	No
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	1.479
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11



Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	937.224,81
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	245.404,90

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	36.035.909	26.376.606	23.049.437	21.105.742	18.107.548

Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: **"Attività bancarie e finanziarie"**.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati	256.044.736	244.341.699	251.902.129
Commissioni attive	103.901.858	101.051.861	90.005.764

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Numero dei dipendenti"**, indicarne la numerosità per ciascuna tipologia di rapporto di lavoro, così come risultante dall'eventuale nota integrativa al bilancio d'esercizio; indicare il numero del personale distaccato dalla o presso la società partecipata;
al 31/12/2020 la consistenza era la seguente: – Dirigenti n. 21 – quadri n. 312 – impiegati n. 1144 – collaboratori n. 2.
- con riferimento al **"Numero dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare eventuali variazioni rispetto alla data del 31/12/2020, ovvero a data successiva; azioni di adeguamento del numero degli amministratori con riguardo all'art. 11 del TUSP;
Il numero dei componenti è rimasto invariato.



- con riferimento ai **"Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione"**, indicare il compenso dei singoli amministratori e eventuali rimborsi spese, gettoni di presenza, ecc.;
- con riferimento alla **"Approvazione bilancio" e "Risultato d'esercizio"**, inserire considerazioni in merito all'andamento della gestione della società.

I principali dati economico-finanziari e patrimoniali mostrano solide capacità reddituali unite ad una solidità patrimoniale caratteristica delle imprese operanti nel settore bancario con patrimonio soggetto a vigilanza.

Le prospettive post-covid 19 di breve e medio periodo sui futuri livelli di attività e sul relativo andamento dei costi consentono, in base al budget di previsione approvato dall'assemblea per l'anno 2021 di prevedere il dinamico mantenimento delle condizioni di equilibrio aziendale. Dinamica supportata anche dall'adozione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale in grado di monitorare periodicamente la presenza di eventuali criticità sino ad oggi non segnalate.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	08618091006
Denominazione Tramite (organismo)	Retecamere s.c.a r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,000492%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------



Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al **"Tipo di controllo"**, se il controllo è indiretto indicare la "tramite" controllata/controllante; se il controllo sulla "tramite" è esercitato congiuntamente con altre amministrazioni, specificare le modalità di coordinamento tra i soci pubblici per l'esercizio del controllo.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante	
Denominazione della società quotata controllante	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Attività di intermediazione finanziaria e creditizia
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No



Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
Note	

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**", indicare l'attività prevalente e se essa è svolta in favore dell'ente partecipante o della collettività di riferimento; in caso contrario, indicare altre entità beneficiarie di detta attività e le ragioni della originaria acquisizione e dell'eventuale mantenimento. Se la società gestisce partecipazioni, indicare eventuali servizi resi alle o ricevuti dalle partecipate, nonché attività operative svolte dalla holding;

La Società - autorizzata dalla Banca d'Italia alla prestazione dei servizi finanziari e bancari previsti dal Testo Unico Bancario svolge la sua attività a favore di tutta la collettività.

L'acquisto di piccole quote della banca cooperativa è strettamente collegato alla fruizione



di servizi finanziari e bancari offerti a condizioni economiche di favore nei confronti dei propri soci

- con riferimento allo **"Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"**, indicare le attività oggetto di duplicazione e le altre società partecipate in esse coinvolte;

Non vi sono attività analoghe svolte da altre partecipate.

IL SEGRETARIO GENERALE
Dr. Federico Sisti

IL PRESIDENTE
Ing. Giorgio Mencaroni

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 "Codice dell'amministrazione digitale" e s.m.i.